

## PROPOSTA DE RESOLUÇÃO

IDENTIFICAÇÃO DA PROPOSTA		
ID da proposta	Processo	Atividade / Procedimento
<b>PR/2025/6888</b>	<b>10063/2025</b>	<b>Proposta à Câmara Municipal</b>
Unidade Administrativa		
<b>DMG - DIREÇÃO</b>		
Propósito		
<b>Órgãos Colegiais \ Deliberação Câmara Municipal</b>		
Órgão/Cargo que resolve		
<b>Câmara Municipal de Braga</b>		

### PROPOSTA DE RESOLUÇÃO

**Assunto: Relatórios de execução orçamental Empresas Municipais – 4º trimestre de 2024**

**Considerando que:**

1. A alínea e) do número 1 do artigo 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, na sua redação atual, estabelece que as empresas locais devem facultar de forma completa e atempadamente aos órgãos executivos e deliberativos das respetivas entidades públicas participantes, tendo em vista o seu acompanhamento e controlo, os relatórios trimestrais de execução orçamental.

**Propõe-se que:**

2. A Câmara Municipal, tome conhecimento dos relatórios de execução orçamental das empresas municipais relativos ao exercício 2024, 4º trimestre, e submeta os mencionados documentos, nos termos previstos na alínea a) do n.º 2 do artigo 25.º da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, na sua redação atual, à Assembleia Municipal para conhecimento.

**Anexos:**



1. Relatório de execução orçamental – 4 Trimestre – AGERE;
2. Relatório de execução orçamental – 4 Trimestre – BragaHabit;
3. Relatório de execução orçamental – 4 Trimestre – Faz Cultura;
4. Relatório de execução orçamental – 4 Trimestre – InvestBraga;
5. Relatório de execução orçamental – 4 Trimestre – TUB.

**DOCUMENTO ASSINADO ELETRONICAMENTE**



# BALANÇO

Unidade: Euros

RUBRICAS	DATAS		
	NOTAS	31-12-2024	31-12-2023
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	9/10	94.641.931,30	98.234.326,84
Ativos intangíveis	8	315.232,43	228.899,83
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial	7/14	6.600.709,37	6.773.730,29
Outros investimentos financeiros		47.070,47	47.548,75
		101.604.943,57	105.284.505,71
Ativo corrente			
Inventários	15	580.172,25	569.361,96
Clientes	12	4.075.370,44	4.454.683,86
Adiantamentos a fornecedores		39.443,98	114.532,79
Estado e outros entes públicos	25.1	938.047,00	654.074,86
Acionistas / sócios	7	425.000,00	3.425.000,00
Outros créditos a receber	12	45.603.994,15	38.539.340,39
Diferimentos	12	233.023,95	120.668,10
Caixa e depósitos bancários	5/12	444.957,02	569.816,90
		52.340.008,79	48.447.478,86
Total do ativo		153.944.952,36	153.731.984,57

CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO	NOTAS	DATAS	
		31-12-2024	31-12-2023
Capital Próprio			
Capital subscrito	7	39.000.000,00	39.000.000,00
Prêmios de emissão		8.487,90	8.487,90
Reservas legais		8.814.635,23	8.130.844,98
Outras reservas		1.614.981,31	1.639.743,60
Resultados transitados		35.494,04	30.225,45
Ajustamentos / Outras variações no capital próprio		16.646.368,16	17.746.423,29
		66.119.966,64	66.555.725,22
Resultado líquido do período		5.816.522,48	6.807.911,00
		71.936.489,12	73.363.636,22
Total do capital próprio		71.936.489,12	73.363.636,22
Passivo			
Passivo não corrente			
Financiamentos obtidos	12	16.451.914,50	18.766.755,63
Ajustamento em Subsídios ao investimento	12	3.925.494,41	4.159.540,55
		20.377.408,91	22.926.296,18
Passivo corrente			
Fornecedores	12	3.478.625,87	2.876.789,17
Adiantamento de clientes	12	1.247,82	1.247,82
Estado e outros entes públicos	25.1	436.474,94	367.741,62
Acionistas / sócios	7	35.581.757,96	34.722.178,03
Financiamentos obtidos	12	12.525.673,18	10.582.957,11
Outras dívidas a pagar	12	5.601.997,64	5.296.074,72
Diferimentos	12	4.005.276,92	3.595.063,70
		61.631.054,33	57.442.052,17
Total do Passivo		82.008.463,24	80.368.348,35
Total do Capital Próprio e do Passivo		153.944.952,36	153.731.984,57

O Contabilista Certificado

O Conselho de Administração



## DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

Unidade:Euros

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		31-12-2024	31-12-2023
Vendas e serviços prestados	16	35.191.718,01	34.230.364,25
Subsídios à exploração	18	7.421.927,24	6.729.667,38
Ganhos/perdas imputados de subs., associadas e empreend. Conjuntos	25	247.573,15	4.679,47
Trabalhos para a própria entidade	9	1.165.441,53	930.008,81
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	15	(340.529,04)	(401.847,63)
Fornecimentos e serviços externos	25	(13.403.962,28)	(11.769.349,25)
Gastos com o pessoal	22/23	(12.535.775,75)	(11.629.937,75)
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	12	(190.214,00)	(170.388,07)
Outros rendimentos	25	1.411.431,74	1.526.563,64
Outros gastos	25	(2.902.568,30)	(2.238.599,78)
<b>Resultados antes depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>16.065.042,30</b>	<b>17.211.161,07</b>
Gastos/reversões de depreciações e de amortizações	9	(7.302.146,83)	(7.124.468,86)
<b>Resultado operacional (antes gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>8.762.895,47</b>	<b>10.086.692,21</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	16	67.923,53	79.590,83
Juros e gastos similares suportados	13	(1.275.869,01)	(1.059.814,92)
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>7.554.949,99</b>	<b>9.106.468,12</b>
Imposto sobre o rendimento do período	20	(1.738.427,51)	(2.298.557,12)
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>5.816.522,48</b>	<b>6.807.911,00</b>

O Contabilista Certificado

O Conselho de Administração





## Demonstração de Fluxos de Caixa (Método Directo)

Unidade: Euros

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		31-12-2024	31-12-2023
<b><u>Fluxos de caixa das atividades operacionais</u></b>			
Recebimentos de Clientes		38.642.521,67	36.740.241,61
Pagamentos a Fornecedores		(17.504.938,89)	(15.899.463,84)
Pagamentos ao Pessoal		(9.801.016,65)	(9.268.268,11)
<b>Caixa gerada pelas operações</b>		<b>11.336.566,13</b>	<b>11.572.509,66</b>
Pagamento/Recebimento dos imposto sobre o rendimento		(2.184.180,25)	(3.474.958,14)
Outros Recebimentos/Pagamentos		(3.019.157,87)	(2.537.224,70)
<b>Fluxos de caixa das atividades de operacionais (1)</b>		<b>6.133.228,01</b>	<b>5.560.326,82</b>
<b><u>Fluxos de caixa das atividades de investimento</u></b>			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Ativos fixos tangíveis		(1.918.531,13)	(3.899.722,42)
Ativos intangíveis		(67.346,02)	(55.296,87)
<b>Recebimentos provenientes de :</b>			
Ativos fixos tangíveis		0,00	121.117,00
Subsídios ao investimento		231.027,04	1.589.246,16
Juros e rendimentos similares		0,00	0,00
Dividendos		0,00	0,00
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)</b>		<b>(1.754.850,11)</b>	<b>(2.244.656,13)</b>
<b><u>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</u></b>			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos		13.339.000,00	6.895.000,00
<b>Pagamentos respeitantes a :</b>			
Financiamentos obtidos		(14.957.187,49)	(9.434.804,38)
Juros e gastos similares		(964.673,66)	(974.867,11)
Dividendos		(1.920.376,63)	0,00
Outras operações de financiamento		0,00	0,00
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)</b>		<b>(4.503.237,78)</b>	<b>(3.514.671,49)</b>
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		<b>(124.859,88)</b>	<b>(199.000,80)</b>
Caixa e seus equivalentes do início do período		<b>569.816,90</b>	<b>768.817,70</b>
Caixa e seus equivalentes no fim do período	5	<b>444.957,02</b>	<b>569.816,90</b>

### Anexo à Demonstração dos Fluxos de Caixa

Discriminação dos componentes de caixa e seus equivalentes:

	31-12-2024	31-12-2023
Numerário	27.403,48	13.271,33
Depósitos bancários imediatamente mobilizáveis	389.858,39	528.850,42
Outras disponibilidades:		
Depósitos a prazo	27.695,15	27.695,15
Disponibilidades constantes do balanço	444.957,02	569.816,90

O Contabilista Certificado

O Conselho de Administração



ID	Descrição	Orçamento Previsional	Execução Orçamental	Desvios	Execução Financeira Anual
<b>ABASTECIMENTO DE ÁGUA</b>					
<b>AA_CPT</b>	<b>INVESTIMENTOS NA CAPTAÇÃO DE ÁGUA</b>				
AA_CPT07_2021	Reparação estrut. fundo da Capt. Superficial	5.000,00	0,00	5.000,00	N.R.
AA_CPT09_2022	Subst. grupos G1M e G1J_Capt Sup	45.955,00	0,00	45.955,00	N.R.
AA_CPT10_2022	Subst. grupos G2M e G2J_Capt Sup	31.267,00	0,00	31.267,00	N.R.
AA_CPT98_CRE	Conserv. e rep. de equipamentos_Captação Água	5.000,00	0,00	5.000,00	N.R.
AA_CPT99_OCR	Obras de const. ou reabilitação_Captação Água	10.000,00	0,00	10.000,00	N.R.
<b>TOTAL AA_CPT</b>		<b>97.222,00</b>	<b>0,00</b>	<b>97.222,00</b>	<b>N.R.</b>
<b>INVESTIMENTOS NA ETA</b>					
<b>AA_ETA</b>					
AA_ETA01_2019	Sist. automação, supervisão e controlo de processo	10.000,00	0,00	10.000,00	N.R.
AA_ETA02_2019	Substituição de 2 válv. de saída de água filtrada	24.000,00	0,00	24.000,00	N.R.
AA_ETA07_2021	Telegestão do sistema de abastecimento de água	0,00	1.498,86	(1.498,86)	N.R.
AA_ETA13_2021	Subst. 6 eletrobombas de eixo horizontal	0,00	4.634,78	(4.634,78)	N.R.
AA_ETA14_2021	Subst. válvulas de controlo de bombagem_GP1 a GP5	60.000,00	0,00	60.000,00	N.R.
AA_ETA16_2021	Rep. equipamentos celas de média tensão do PT	67.200,00	0,00	67.200,00	N.R.
AA_ETA17_2021	Subst. 8 válv. entrada água_lavagem dos filtros	9.950,00	0,00	9.950,00	N.R.
AA_ETA20_2022	Inst. sistema automático de segurança_cloro gás	29.752,00	0,00	29.752,00	N.R.
AA_ETA21_2022	Upgrade dos automáticos do setor principal	21.119,00	0,00	21.119,00	N.R.
AA_ETA22_2022	Subst. 8 válv. entrada ar_lavagem dos filtros	8.786,00	6.843,08	1.942,92	77,9%
AA_ETA23_2022	Aquisição de grupo de elevação do Setor Principal	60.000,00	0,00	60.000,00	N.R.
AA_ETA24_2023	Reabilitação de cisternas de água_ETA	150.000,00	0,00	150.000,00	N.R.
AA_ETA25_2023	Substituição do RAC do Setor Principal	120.000,00	0,00	120.000,00	N.R.
AA_ETA32_2022	Análítica / Melhorias Controlo Processo Tratamento	18.000,00	0,00	18.000,00	N.R.
AA_ETA33_2023	Substituição compressores de AR Geral ETA	15.288,00	0,00	15.288,00	N.R.
AA_ETA34_2023	Subst.Sopradores com insonorização lavagem filtros	19.758,00	0,00	19.758,00	N.R.
AA_ETA98_CRE	Conserv. e rep. de equipamentos_ETA	30.000,00	67.476,31	(37.476,31)	224,9%
AA_ETA99_OCR	Obras de const. ou reabilitação_ETA	5.000,00	13.638,44	(8.638,44)	272,8%
<b>TOTAL AA_ETA</b>		<b>648.853,00</b>	<b>94.091,47</b>	<b>554.761,53</b>	<b>14,5%</b>
<b>INVESTIMENTOS NO LABORATÓRIO ABASTECIMENTO DE ÁGUA</b>					
<b>AA_LAB</b>					
AA_LAB98_CRE	Conserv. e rep. de equipamentos_Lab. AA	1.500,00	12.379,38	(10.879,38)	825,3%
AA_LAB99_OCR	Obras de construção ou reabilitação_LAB AA	1.000,00	0,00	1.000,00	N.R.
<b>TOTAL AA_LAB</b>		<b>2.500,00</b>	<b>12.379,38</b>	<b>(9.879,38)</b>	<b>495,2%</b>
<b>INVESTIMENTOS NA ADUÇÃO E ELEVAÇÃO DE ÁGUA</b>					
<b>AA_ADE</b>					
AA_ADE02_2020	Benef.equip.CV CE DN1200+DN600mm. Inclui PC	48.530,00	0,00	48.530,00	N.R.
AA_ADE04_2021	Subst.motor elétr.bomba do Setor Secundário 90 kW	27.000,00	0,00	27.000,00	N.R.
AA_ADE11_2024	RDE05-Lamações de Baixo-Subst.Grupos Elevação	69.942,00	0,00	69.942,00	N.R.
AA_ADE12_2023	RDE06-Lamações de Cima-Subst.Grupos Elevação	102.406,00	77.976,30	24.429,70	76,1%
AA_ADE13_2023	RDE10 Nogueiró Subst. Válvulas motorizadas	0,00	6.499,00	(6.499,00)	N.R.
AA_ADE14_2024	Interlig Sistemas Picoto Cima - Lamações Cima	10.000,00	0,00	10.000,00	N.R.
AA_ADE98_CRE	Conservação e reposição de equip._Adução e Elevação	9.000,00	16.107,74	(7.107,74)	179,0%
AA_ADE99_OCR	Obras de construção ou reabilit._Adução e Elevação	5.000,00	3.258,30	1.741,70	65,2%
<b>TOTAL AA_ADE</b>		<b>271.878,00</b>	<b>103.841,34</b>	<b>168.036,66</b>	<b>38,2%</b>
<b>INVESTIMENTOS NO ARMAZENAMENTO DE ÁGUA</b>					
<b>AA_ARM</b>					
AA_ARM02_2021	Reabilit. Reservatório antigo Montariol	539.042,00	0,00	539.042,00	N.R.
AA_ARM03_2021	Reabilit. Reservatórios Sete Fontes	4.500,00	4.511,25	(11,25)	100,3%
AA_ARM04_2021	Reabilit. Reservatórios Picoto Baixo	313.813,00	0,00	313.813,00	N.R.
AA_ARM05_2021	Reabilit. Reservatórios Pitancinhos	337.393,00	0,00	337.393,00	N.R.
AA_ARM06_2021	Reabilit. Reservatórios Celeirós	4.500,00	4.511,24	(11,24)	100,2%
AA_ARM10_2021	Subst. válvulas na tubagem_RA/Montariol-Guadalupe	14.221,00	9.965,00	4.256,00	70,1%
AA_ARM12_2022	Upgrade dos equip. de radio do Sist. Telegestão	67.330,00	0,00	67.330,00	N.R.
AA_ARM13_2028	Ampliação dos reserv Pitancinho; 4000 para 8000m3	16.450,00	0,00	16.450,00	N.R.
AA_ARM17_2023	Coordenação e Fiscalização Obras SAA	21.000,00	0,00	21.000,00	N.R.
AA_ARM98_CRE	Conservação e reposição de equip._Armaz. de Água	10.000,00	3.166,26	6.833,74	31,7%
AA_ARM99_OCR	Obras de construção ou reabilit._Armaz. de Água	11.250,00	0,00	11.250,00	N.R.
<b>TOTAL AA_ARM</b>		<b>1.339.499,00</b>	<b>22.153,75</b>	<b>1.317.345,25</b>	<b>1,7%</b>
<b>INVESTIMENTOS NA DISTRIBUIÇÃO DE ÁGUA</b>					
<b>AA_DIST</b>					
AA_DIST08_2023	Grupo Hidroressor Vilaça_Substituição	16.000,00	0,00	16.000,00	N.R.
AA_DIST11_2024	Conduita DN250 - Topo Campo da Vinha	96.200,00	0,00	96.200,00	N.R.
AA_DIST94_RAD	Rede distribuição_ AD_Pavimentos	108.367,00	2.765,00	105.602,00	2,6%
AA_DIST95_RED	Rede de distribuição _ ampliação de redes	445.360,00	87.139,65	358.220,35	19,6%
AA_DIST96_RAD	Obras AD -Ampliação/Substituição condutas e ramais	220.000,00	439.347,46	(219.347,46)	199,7%
AA_DIST97_RAD	Obras AD - ramais de água	334.834,00	308.812,32	26.021,68	92,2%
AA_DIST97_RAD	Obras AD - ramais de água Lig. Loteamentos	0,00	3.854,83	(3.854,83)	N.R.
AA_DIST98_CRE	Conservação e reposição de eq._Distribuição Água	5.000,00	6.756,74	(1.756,74)	135,1%
AA_DIST99_OCR	Obras de construção ou reabilit._Distribuição Água	5.000,00	0,00	5.000,00	N.R.
<b>TOTAL AA_DIST</b>		<b>1.230.761,00</b>	<b>848.676,00</b>	<b>382.085,00</b>	<b>69,0%</b>



ID	Descrição	Orçamento Previsional	Execução Orçamental	Desvios	Execução Financeira Anual
<b>AA_DIV</b>	<b>OUTROS INVESTIMENTOS NO ABASTECIMENTO DE ÁGUA</b>				
AA_DIV08_2019	Plano Controlo de ANF_Medidores de Caudal	0,00	2.625,00	(2.625,00)	N.R.
AA_DIV10_2019	Plano Controlo de ANF_Acessórios p/ ZMC	0,00	2.201,06	(2.201,06)	N.R.
AA_DIV12_2019	Plano de Controlo de ANF_Reabilit. Redes de AA	0,00	24.967,18	(24.967,18)	N.R.
	Plano de Controlo de ANF_Software de Gestão	0,00	12.437,50	(12.437,50)	N.R.
AA_DIV17_2024	Máquina de cortar tapete	8.000,00	0,00	8.000,00	N.R.
AA_DIV19_2022	Martelo Pneumático	1.500,00	0,00	1.500,00	N.R.
AA_DIV22_2023	Baldes retroescavadoras	0,00	800,00	(800,00)	N.R.
AA_DIV90_FRU	Outras aquis. (inclui Ferram. e Utensílios Vários)	5.000,00	5.233,24	(233,24)	104,7%
AA_DIV92_CTD	Contadores de água	2.741.455,00	98.703,27	2.642.751,73	3,6%
AA_DIV93_EMI	Emissores para contadores de água	818,00	113.587,10	(112.769,10)	13886,0%
AA_DIV94_CRE	Plano de Controlo de ANF_Equipamentos	5.000,00	57.277,93	(52.277,93)	1145,6%
AA_DIV95_OCR	Plano de Controlo de ANF_Construção Civil	5.000,00	5.829,68	(829,68)	116,6%
	<b>TOTAL AA_DIV</b>	<b>2.766.773,00</b>	<b>323.661,96</b>	<b>2.443.111,04</b>	<b>11,7%</b>
	<b>TOTAL DO ABASTECIMENTO DE ÁGUA</b>	<b>6.357.486,00</b>	<b>1.404.803,90</b>	<b>4.952.682,10</b>	<b>22,1%</b>
	<b>ÁGUAS RESIDUAIS</b>				
<b>AR_TRT</b>	<b>INVESTIMENTOS NO TRATAMENTO DE ÁGUAS RESIDUAIS</b>				
AR_TRT02_2019	ET Frossos_Melhorias no espessamento mecânico	0,00	9.465,16	(9.465,16)	N.R.
AR_TRT10_2021	Exutor da ET Frossos_Projeto de prolongamento	1.710,00	0,00	1.710,00	N.R.
AR_TRT10_2021	Exutor da ET Frossos_Prolongamento	593.019,00	0,00	593.019,00	N.R.
AR_TRT10_2020	Exutor da ET Frossos_CMBraga	250.000,00	0,00	250.000,00	N.R.
AR_TRT09_2019	ET Frossos_Substituição de Parafusos de elevação	89.213,00	24.985,03	64.227,97	28,0%
AR_TRT20_2020	Refor. automação das ETAR de CAB, TEB, ESP	17.000,00	0,00	17.000,00	N.R.
AR_TRT22_2020	ET Frossos_Reparação estrutural da Decant. Prim.	45.000,00	58.775,27	(13.775,27)	130,6%
AR_TRT23_2020	ET Frossos_Substituição compressores arejamento	102.703,00	0,00	102.703,00	N.R.
AR_TRT24_2020	ET Frossos_Pontes raspadoras Decant. Primária	21.559,00	0,00	21.559,00	N.R.
AR_TRT25_2021	ET Sobreposta_sistema de gradagem automática	0,00	31.424,40	(31.424,40)	N.R.
AR_TRT26_2021	Amostradores automáticos, fixos e refrigerados	24.945,00	0,00	24.945,00	N.R.
AR_TRT27_2021	Instalação de sensores em descarregadores	169.000,00	0,00	169.000,00	N.R.
AR_TRT28_2021	ET Frossos_Beneficiação das pontes dos desaren.	5.100,00	0,00	5.100,00	N.R.
AR_TRT30_2022	ET Frossos_Equip. para reutilização de 10% da ApR	69.348,00	0,00	69.348,00	N.R.
AR_TRT31_2022	Reab. do Sistema de Digestão da ETAR de Frossos	65.000,00	0,00	65.000,00	N.R.
AR_TRT35_2023	ET Celeirós-Substituição Parafuso Arquimedes N.º 3	30.926,00	12.453,91	18.472,09	40,3%
AR_TRT36_2023	ET Celeirós - Redutora para o rotor de arejamento	23.128,00	23.128,00	0,00	100,0%
AR_TRT39_2023	ET Palmeira - Espessador Gravitico.	25.000,00	0,00	25.000,00	N.R.
AR_TRT41_2023	ET Crespos - Soprador de ar	0,00	9.817,28	(9.817,28)	N.R.
AR_TRT42_2023	ET Espinho - Soprador de ar	0,00	8.397,28	(8.397,28)	N.R.
AR_TR47_2024	Formec.instal.preparador autom.polim.centrífuga	18.000,00	0,00	18.000,00	N.R.
AR_TR48_2024	Formec.instalação Hidropressora água ETAR Frossos	28.000,00	0,00	28.000,00	N.R.
AR_TR49_2024	Reabilit.leito Parafuso Arquimedes ETAR Celeirós 3	16.000,00	0,00	16.000,00	N.R.
AR_TRT97_2024	EPF Estudos, projetos e fiscalização_ETAR	0,00	20.800,00	(20.800,00)	N.R.
AR_TRT98_CRE	Conservação e reposição de equipamentos_ETAR	80.782,00	224.019,80	(143.237,80)	277,3%
AR_TRT99_OCR	Obras de construção ou reabilitação_ETAR	60.000,00	39.455,49	20.544,51	65,8%
	<b>TOTAL AR_TRT</b>	<b>1.735.433,00</b>	<b>462.721,62</b>	<b>1.272.711,38</b>	<b>26,7%</b>
<b>AR_ETE</b>	<b>INVESTIMENTOS NO EMISSÁRIO E ETAR DO ESTE</b>				
AR_ETE03_2022	Emissário do Este_Construção civil	3.720.815,00	0,00	3.720.815,00	N.R.
AR_ETE04_2021	Emissário e ETAR do Este_Fiscalização de Obra	144.000,00	5.760,00	138.240,00	4,0%
AR_ETE05_2021	Emissário e ETAR do Este_Plano de Comunicação	24.000,00	0,00	24.000,00	N.R.
AR_ETE06_2021	Emissário e ETAR do Este_EIA	1.000,00	2.475,00	(1.475,00)	247,5%
AR_ETE07_2021	Emissário e ETAR do Este_Peritagens	10.000,00	0,00	10.000,00	N.R.
AR_ETE10_2021	Emissário do Este_indemnizações_serviçoes	45.000,00	45.945,13	(945,13)	102,1%
AR_ETE11_2022	ETAR do Este_Construção Civil	10.940.213,00	0,00	10.940.213,00	N.R.
AR_ETE12_2022	ETAR do Este_Equipamento	4.564.212,00	0,00	4.564.212,00	N.R.
AR_ETE13_2022	ETAR do Este_Instal. Elétricas, instrum, automação	1.408.973,00	0,00	1.408.973,00	N.R.
AR_ETE14_2024	ETAR do Este_Arranque da infraestrutura	67.676,00	0,00	67.676,00	N.R.
	<b>TOTAL AR_ETE</b>	<b>20.925.889,00</b>	<b>54.180,13</b>	<b>20.871.708,87</b>	<b>0,3%</b>
<b>AR_LAB</b>	<b>INVESTIMENTOS NO LABORATÓRIO DE ÁGUAS RESIDUAIS</b>				
AR_LAB98_CRE	Conservação e reposição equipamentos_Lab. AR	1.000,00	0,00	1.000,00	N.R.
AR_LAB99_OCR	Obras de construção ou reabilitação_LAB AR	1.000,00	0,00	1.000,00	N.R.
	<b>TOTAL AR_LAB</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>N.R.</b>
<b>AR_ELEV</b>	<b>INVESTIMENTOS NA ELEVAÇÃO ÁGUAS RESIDUAIS</b>				
AR_ELV03_2021	Melhorias em EEAR_Sistema Cidade	20.000,00	0,00	20.000,00	N.R.
AR_ELV06_2022	Melhorias em EEAR_Sistema Esporões	5.600,00	0,00	5.600,00	N.R.
AR_ELV07_2022	Melhorias em EEAR_Sistema Tebosa	6.200,00	0,00	6.200,00	N.R.
AR_ELV10_2023	Melhorias em EEAR_Sistema Ruihe	2.500,00	0,00	2.500,00	N.R.
AR_ELV17_2024	Subs.moderns telecomunicações das EEAR/SMARB	60.588,00	0,00	60.588,00	N.R.
AR_ELV18_2024	Form.instalação 5 válvulas guilhotina monoETEAR	35.000,00	0,00	35.000,00	N.R.
AR_ELV98_CRE	Conservação e reposição de equipamentos_EEAR	5.000,00	21.648,24	(16.648,24)	433,0%
AR_ELV99_OCR	Obras de construção ou reabilitação_EEAR	2.500,00	0,00	2.500,00	N.R.
	<b>TOTAL AR_ELEV</b>	<b>137.388,00</b>	<b>21.648,24</b>	<b>115.739,76</b>	<b>15,8%</b>



ID	Descrição	Orçamento Previsional	Execução Orçamental	Desvios	Execução Financeira Anual
<b>AR_COL</b>	<b>INVESTIMENTOS NA COLETA DE ÁGUAS RESIDUAIS</b>				
AR_COL01_2017	Ampliação rede drenagem_Sist.Arentim_empreitada	0,00	124,78	(124,78)	N.R.
AR_COL02_2017	Ampliação rede drenagem_Sist.Cidade_empreitada	0,00	1.435,56	(1.435,56)	N.R.
AR_COL03_2017	Ampliação rede drenagem_Sist.Crespos_empreitada	0,00	408,02	(408,02)	N.R.
AR_COL04_2017	Ampliação rede drenagem_Sist.Palmeira_empreitada	0,00	1.845,43	(1.845,43)	N.R.
AR_COL05_2017	Ampliação rede drenagem_Sist.Priscos_empreitada	0,00	430,12	(430,12)	N.R.
AR_COL07_2017	Ampliação da rede de drenagem_diversos_empreitada	0,00	218,07	(218,07)	N.R.
AR_COL10_2022	Eliminação de Afluências Indevidas_ZMC	68.368,00	0,00	68.368,00	N.R.
AR_COL12_2024	Construção de rede - EEAR Ribeira e Navarra	60.000,00	0,00	60.000,00	N.R.
AR_COL95_AMR	Rede de drenagem_AD_Pavimentos	150.377,00	0,00	150.377,00	N.R.
AR_COL96_AMR	Ampliação da rede de drenagem de águas residuais	908.288,00	0,00	908.288,00	N.R.
AR_COL97_RER	Reabilitação rede de drenagem s/ abertura de vala	141.514,00	0,00	141.514,00	N.R.
AR_COL98_AAD	Ampliação e/ou subst. de rede de drenagem_AD	60.000,00	75.988,79	(15.988,79)	126,6%
AR_COL99_RAD	Obras AD - Construção Ramais AR	121.548,00	303.038,06	(181.490,06)	249,3%
<b>TOTAL AR_COL</b>		<b>1.510.095,00</b>	<b>383.488,83</b>	<b>1.126.606,17</b>	<b>25,4%</b>
<b>AR_DIV</b>	<b>OUTROS INVESTIMENTOS EM SANEAMENTO ÁGUAS RESIDUAIS</b>				
AR_DIV01_2021	Equipamento de desobstrução	600.000,00	517.035,00	82.965,00	86,2%
AR_DIV02_2021	Máquina de cortar tapele	0,00	371,05	(371,05)	N.R.
AR_DIV12_2024	Mini Retroescavadora	70.000,00	0,00	70.000,00	N.R.
AR_DIV13_2024	Câmara Telescóp.inspeção coletores superf.AR	20.000,00	0,00	20.000,00	N.R.
AR_DIV14_2024	Equipamento Lavagem caixas alta pressão	1.500,00	1.191,00	309,00	79,4%
AR_DIV15_2024	Motobomba	36.000,00	0,00	36.000,00	N.R.
AR_DIV16_2024	Bomba Submersível Trituradora	2.500,00	565,90	1.934,10	22,6%
AR_DIV90_FRU	Outras aquis. (inclui Ferram. e Utensílios Vários)	5.000,00	9.706,26	(4.706,26)	194,1%
<b>TOTAL AR_DIV</b>		<b>735.000,00</b>	<b>528.869,21</b>	<b>206.130,79</b>	<b>72,0%</b>
<b>TOTAL DAS ÁGUAS RESIDUAIS</b>		<b>25.045.805,00</b>	<b>1.450.908,03</b>	<b>23.594.896,97</b>	<b>5,8%</b>
<b>RU</b>	<b>RESÍDUOS URBANOS</b>				
<b>RU_DEP</b>	<b>INVESTIMENTOS EM EQUIPAMENTOS DEPOSIÇÃO RESÍDUOS URBANOS</b>				
RU_DEP06_2017	Contentores_1100lts	108.794,00	97.139,25	11.654,75	89,3%
RU_DEP06_2018	Instalação de contentores enterrados	4.400,00	0,00	4.400,00	N.R.
RU_DEP07_2020	Arranjos urbanísticos para contentores bilaterais	2.000,00	0,00	2.000,00	N.R.
RU_DEP11_2020	Instalação de suportes amarradores	5.000,00	0,00	5.000,00	N.R.
RU_DEP12_2023	Bioresíduos - Contentores 7 L	126.321,00	4.786,19	121.534,81	3,8%
RU_DEP13_2023	Bioresíduos - Sacos	114.401,00	3.365,12	111.035,88	2,9%
RU_DEP14_2023	Bioresíduos - Plano de comunicação	300.000,00	107.629,71	192.370,29	35,9%
RU_DEP15_2023	Contentores bioresíduos 1100lts	29.374,00	26.002,21	3.371,79	88,5%
RU_DEP18_2023	Contentores bioresíduos 120lts	1.338,00	297,30	1.040,70	22,2%
RU_DEP19_2023	Contentores bioresíduos	81.870,00	415,49	81.454,51	0,5%
RU_DEP98_CRE	Aquisição ou substituição de equipamentos diversos	1.500,00	3.334,65	(1.834,65)	222,3%
RU_DEP99_OCR	Obras de const. ou reabilitação de instalações div	1.000,00	7.650,29	(6.650,29)	765,0%
<b>TOTAL RU_DEP</b>		<b>775.998,00</b>	<b>250.620,21</b>	<b>525.377,79</b>	<b>32,3%</b>
<b>RU_VIT</b>	<b>INVESTIMENTOS EM VIATURAS DE RESÍDUOS URBANOS</b>				
	Gruas para viaturas de Recolha	0,00	108.424,50	(108.424,50)	N.R.
RU_VIT11_2023	Viatura recolha Centro Histórico 8 m3	239.850,00	0,00	239.850,00	N.R.
RU_VIT14_2024	Viatura de Recolha Bioresíduos (Rotopress)	296.132,00	0,00	296.132,00	N.R.
<b>TOTAL RU_VIT</b>		<b>535.982,00</b>	<b>108.424,50</b>	<b>427.557,50</b>	<b>20,2%</b>
<b>TOTAL DOS RESÍDUOS URBANOS</b>		<b>1.311.980,00</b>	<b>359.044,71</b>	<b>952.935,29</b>	<b>27,4%</b>
<b>AU</b>	<b>AMBIENTE URBANO</b>				
<b>AU_VIT</b>	<b>INVESTIMENTOS EM VIATURAS DE AMBIENTE URBANO</b>				
AU_VIT05_2021	Viaturas Elétricas Goupil	20.800,00	99,00	20.701,00	0,5%
AU_VIT06_2021	Viaturas Elétricas Glutton	15.940,00	11.793,12	4.146,88	74,0%
AU_VIT09_2021	Identificadores condutores e dispositivos localiza	6.000,00	85,12	5.914,88	1,4%
AU_VIT10_2021	Lavadora elétrica de 2m3	195.560,00	206.307,90	(10.747,90)	105,5%
AU_VIT10_2022	Varredoras elétricas	0,00	236.160,00	(236.160,00)	N.R.
AU_VIT91_DIV	Aquisição de viaturas diversas - AU	40.000,00	0,00	40.000,00	N.R.
<b>TOTAL AU_VIT</b>		<b>278.300,00</b>	<b>454.445,14</b>	<b>(176.145,14)</b>	<b>163,3%</b>
<b>AU_EQU</b>	<b>AMBIENTE URBANO</b>				
<b>AU_EQU</b>	<b>INVESTIMENTOS EM EQUIPAMENTOS DE AMBIENTE URBANO</b>				
AU_EQU01_2019	Papeleiras	52.890,00	12.275,40	40.614,60	23,2%
AU_EQU03_2021	Carrinhos de varredura	3.000,00	0,00	3.000,00	N.R.
AU_EQU90_FRU	Aquisição de Ferramentas e Utensílios Vários - AU	1.000,00	9.947,97	(8.947,97)	994,8%
AU_EQU92_CRO	Aquisição de Ferramentas e Utensílios Vários - CRO	3.024,00	1.803,84	1.220,16	59,7%
<b>TOTAL AU_EQU</b>		<b>59.914,00</b>	<b>24.027,21</b>	<b>35.886,79</b>	<b>40,1%</b>
<b>TOTAL DE AMBIENTE URBANO</b>		<b>338.214,00</b>	<b>478.472,35</b>	<b>(140.258,35)</b>	<b>141,5%</b>
<b>DIV_EOC</b>	<b>INVESTIMENTOS DIVERSOS</b>				
<b>DIV_EOC</b>	<b>INVESTIMENTOS EM EDIFÍCIOS E OUTRAS CONSTRUÇÕES</b>				
DIV_EOC01_2019	Escada de emergência - SEDE	0,00	12.482,85	(12.482,85)	N.R.
DIV_EOC08_2021	Obras req. cantina_Balneários, bar, cantina, etc	525.500,00	199,03	525.300,97	0,0%
DIV_EOC10_2024	Reabilitação edifício Sede	600.000,00	19.774,43	580.225,57	3,3%
DIV_EOC14_2024	Ed.AGERE - Form.e instal.duas caldeiras cond.mural	10.730,00	0,00	10.730,00	N.R.
DIV_EOC97_2025	Instalação UPAC	100.000,00	0,00	100.000,00	N.R.
DIV_EOC98_CRE	Aquis.ou substituição de Equipamentos & Mobiliário	10.000,00	25.661,71	(15.661,71)	256,6%
DIV_EOC99_OCR	Obras de const. ou reab. de instalações diversas	10.000,00	5.270,55	4.729,45	52,7%
<b>TOTAL DIV_EOC</b>		<b>1.256.230,00</b>	<b>63.388,57</b>	<b>1.192.841,43</b>	<b>5,0%</b>



ID	Descrição	Orçamento Previsional	Execução Orçamental	Desvios	Execução Financeira Anual
<b>DIV_VIT</b>	<b>INVESTIMENTOS EM VIATURAS</b>				
DIV_VIT02_2021	Aquisição de viatura ligeira de mercadorias AU	30.666,00	0,00	30.666,00	N.R.
DIV_VIT03_2024	Viaturas Ligeiras Elétricas AA	36.906,00	28.660,00	8.246,00	77,7%
DIV_VIT03_2024	Viaturas Ligeiras Elétricas AR	36.906,00	28.660,00	8.246,00	77,7%
DIV_VIT03_2024	Viaturas Ligeiras Elétricas DE	36.906,00	0,00	36.906,00	N.R.
DIV_VIT03_2024	Viaturas Ligeiras Elétricas DCF	36.906,00	0,00	36.906,00	N.R.
DIV_VIT03_2024	Viaturas Ligeiras Elétricas Outros	36.906,00	0,00	36.906,00	N.R.
DIV_VIT05_2022	Postos carregamento viaturas elétricas	14.200,00	12.869,28	1.330,72	90,6%
DIV_VIT09_2023	Sist.Leitura RFID p/viatura de recolha (Garbagerie)	0,00	82.656,00	(82.656,00)	N.R.
DIV_VIT90_FRU	Aquisição de Ferramentas e Utensílios Vários - Of.	15.000,00	3.208,98	11.791,02	21,4%
<b>TOTAL DIV_VIT</b>		<b>244.396,00</b>	<b>156.054,26</b>	<b>88.341,74</b>	<b>63,9%</b>
<b>DIV_STI</b>	<b>INVESTIMENTOS EM SISTEMAS DE INFORMAÇÃO</b>				
DIV_STI07_2020	Renovação dos Switching	3.500,00	14.860,62	(11.360,62)	424,6%
DIV_STI10_2021	Intranet	15.000,00	4.402,73	10.597,27	29,4%
DIV_STI12_2021	Business Analytics	38.000,00	0,00	38.000,00	N.R.
DIV_STI14_2021	APP AGERE	15.000,00	0,00	15.000,00	N.R.
DIV_STI15_2021	Integração AquaWorks_Primavera	5.000,00	0,00	5.000,00	N.R.
DIV_STI21_2021	Portal do Colaborador	10.000,00	0,00	10.000,00	N.R.
DIV_STI22_2021	Remodelação Data Centers	120.000,00	0,00	120.000,00	N.R.
DIV_STI23_2021	Interligações aplicacionais	20.000,00	4.951,23	15.048,77	24,8%
DIV_STI24_2021	Assistente virtual	10.000,00	0,00	10.000,00	N.R.
DIV_STI27_2021	Compatibilização toponímia	10.000,00	0,00	10.000,00	N.R.
DIV_STI28_2021	Outros - software	10.000,00	18.493,63	(8.493,63)	184,9%
DIV_STI42_2021	Sistema de Backup Off-Site	5.000,00	0,00	5.000,00	N.R.
DIV_STI44_2021	GPS_SIG	25.000,00	9.500,00	15.500,00	38,0%
DIV_STI45_2022	Implementação de RPA (robots administrativos)	22.000,00	3.838,12	18.161,88	17,4%
DIV_STI46_2022	Substituição terminais biométricos	3.000,00	3.100,00	(100,00)	103,3%
DIV_STI51_2023	Software de gestão de legislação	0,00	8.077,40	(8.077,40)	N.R.
DIV_STI53_2023	Valor de Equipamentos Garbagerie (Hardware)	0,00	943,44	(943,44)	N.R.
DIV_STI55_2024	Plataforma p/ Protec.Email e Ferr.colabo.Microsoft	0,00	8.734,81	(8.734,81)	N.R.
DIV_STI56_2023	Plataforma Gestão de Sacos para Resíduos Orgânicos	0,00	10.956,42	(10.956,42)	N.R.
DIV_STI57_2024	Cybersegurança Implementação Diretiva NIS2	15.000,00	11.414,10	3.585,90	76,1%
DIV_STI58_2024	Auditoria RGD	0,00	4.591,77	(4.591,77)	N.R.
DIV_STI61_2024	Storage Para Aumento de Retenção de dias Gravação	5.000,00	8.116,01	(3.116,01)	162,3%
DIV_STI65_2024	Cybersegurança Implementação DL65/2021	0,00	4.522,51	(4.522,51)	N.R.
DIV_STI66_2024	PetCare - Plataforma de Gestão Inteligente de CRO	0,00	1.476,00	(1.476,00)	N.R.
DIV_STI67_2024	Software para Livretes eletrónicos de Condutores	0,00	2.086,11	(2.086,11)	N.R.
DIV_STI68_2024	Desenv.SW integração da platf.garbagerie c/cloud	0,00	27.970,20	(27.970,20)	N.R.
DIV_STI69_2024	Desenv.de uma PWA (Progressive Web App)	0,00	4.353,07	(4.353,07)	N.R.
DIV_STI90_FUV	Aquisição de Ferramentas e Utensílios Vários	500,00	599,91	(99,91)	120,0%
DIV_STI98_HRD	Aquisição/Renovação do Parque Informático	18.000,00	25.478,49	(7.478,49)	141,5%
DIV_STI98_HRD	Renovação de infraestrutura de rede	6.000,00	0,00	6.000,00	N.R.
<b>TOTAL DIV_SIT</b>		<b>356.000,00</b>	<b>178.466,57</b>	<b>177.533,43</b>	<b>50,1%</b>
<b>TOTAL DE INVESTIMENTOS DIVERSOS</b>		<b>1.856.626,00</b>	<b>397.909,40</b>	<b>1.458.716,60</b>	<b>21,4%</b>
<b>TOTAL GERAL</b>		<b>34.910.111,00</b>	<b>4.091.138,39</b>	<b>30.818.972,61</b>	<b>11,7%</b>

INVESTIMENTOS POR ATIVIDADE	Orçamento	Execução	Execução Financeira Anual
<b>TOTAL DO ABASTECIMENTO DE ÁGUA</b>	<b>6.357.486,00</b>	<b>1.404.803,90</b>	<b>22,1%</b>
<b>TOTAL DAS ÁGUAS RESIDUAIS</b>	<b>25.045.805,00</b>	<b>1.450.908,03</b>	<b>5,8%</b>
<b>TOTAL DOS RESÍDUOS URBANOS</b>	<b>1.311.980,00</b>	<b>359.044,71</b>	<b>27,4%</b>
<b>TOTAL DE AMBIENTE URBANO</b>	<b>338.214,00</b>	<b>478.472,35</b>	<b>141,5%</b>
<b>TOTAL DE INVESTIMENTOS DIVERSOS</b>	<b>1.856.626,00</b>	<b>397.909,40</b>	<b>21,4%</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>34.910.111,00</b>	<b>4.091.138,39</b>	<b>11,7%</b>



# RELATÓRIO TRIMESTRAL DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL





## Mensagem da Administração

Desde a sua origem em 1999, a AGERE tem desempenhado um papel fundamental na gestão dos serviços de abastecimento de água, águas residuais, recolha de resíduos urbanos, limpeza urbana e bem-estar animal no concelho de Braga.

Estamos conscientes do compromisso e do impacto na comunidade que servimos e em que estamos inseridos. Este impacto reveste o nosso trabalho de uma responsabilidade acrescida, pelo que a consolidação dos valores e princípios do rigor, transparência e integridade está entre as prioridades do nosso Conselho de Administração e de todos os nossos Colaboradores.

2024 foi, sem dúvida, um ano extraordinário para a AGERE, que refletiu uma história com 25 anos de sucessos e, acima de tudo, reconheceu o contributo de cada Colaborador para o crescimento e consolidação desta grande Empresa. Um percurso construído com base na dedicação, resiliência e num trabalho incansável realizado em equipa.

Num contexto internacional particularmente incerto, a AGERE enfrenta desafios, supera adversidades e consolida resultados. Além disso, a inovação tecnológica permitiu-nos promover a sustentabilidade e melhorar os serviços oferecidos aos bragueses. A AGERE, hoje, possui uma capacidade de resposta permanente e eficaz em todos os seus planos de atuação.

Destacamos alguns acontecimentos que marcaram este ano de atividade, em que celebramos os 25 Anos da AGERE, repleto de desafios, conquistas e reconhecimentos significativos. A Exposição “25 Anos AGERE”, que levou até ao coração da cidade de Braga a nossa história, desde os primeiros passos até aos desafios do presente e às metas do futuro. A conferência “No Caminho Para a Sustentabilidade Integral”, que consolidou o nosso papel na promoção de práticas sustentáveis, não apenas no plano ambiental, mas também considerando as vertentes económica e social. A nossa ação em prol do ambiente foi reforçada com o lançamento do projeto “Agora Sim, Nada Se Perde”, alargando, assim, a recolha seletiva de biorresíduos ao setor doméstico.

Mantivemos, também, o foco nas causas sociais, com a criação de uma campanha solidária pioneira de apoio à UNICEF, designada por “Unidos por uma causa”, em que, por cada adesão conjunta à fatura eletrónica e ao débito da AGERE, será garantida, através da UNICEF, água segura, em regiões de risco humanitário, a 3 pessoas durante 1 ano. Ainda no âmbito social, fomos distinguidos com o “Selo da Igualdade Salarial” pela Comissão para a Igualdade no Trabalho e no Emprego (CITE), um reconhecimento às nossas boas práticas na promoção da igualdade remuneratória entre mulheres e homens. Este marco reafirma o nosso compromisso com a justiça e a igualdade, valores que norteiam a nossa cultura organizacional.

Reforçámos, ainda, a frota operacional da empresa com novas viaturas elétricas, o que nos valeu a atribuição do certificado energético *Move+* na categoria B. Fomos reconhecidos com o Selo de Qualidade Exemplar de Água



para Consumo Humano, atribuído pela ERSAR pelo décimo primeiro ano consecutivo, e renovámos a certificação de qualidade e segurança do Sistema Integrado de Gestão de Qualidade, Segurança e Ambiente.

Fomos premiados com a melhor classificação na Experiência Digital 2024 no contexto do Projeto BECX (*Best European Customer Experience*). Este reconhecimento surge no seguimento do trabalho constante para melhorar a interação com os clientes através dos múltiplos canais digitais.

Já com os olhos postos no futuro, demos um passo crucial ao submeter um projeto ao Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) para a construção de uma Central de Produção de Biometano na ETAR de Frossos. Esta unidade inovadora representa um avanço na promoção da economia circular e na redução da pegada carbónica, potenciando o uso de recursos renováveis.

Também a construção da nova ETAR do Este continua a fazer parte do futuro da história que estamos a traçar. Este é um investimento estruturante e estratégico para o município de Braga, uma vez que vai melhorar a capacidade e eficiência do tratamento de águas residuais, garantindo uma gestão ambiental ainda mais responsável e sustentável.

No sentido de promover um ambiente equitativo dentro da Empresa, foram implementados aumentos salariais acima dos definidos pelo Governo Central, reconhecendo, assim, o valor do esforço e empenho de cada colaborador, reafirmando o nosso compromisso em garantir condições remuneratórias justas.

Fortalecemos a imagem da AGERE com presença ativa em congressos e encontros de profissionais nas diversas áreas da Empresa, associando-nos a eventos diversos da cidade e a movimentos nacionais em prol do ambiente.

No plano económico-financeiro, a AGERE fechou o presente exercício económico com a sua situação consolidada, sempre com o objetivo de alinhar três vetores principais: o equilíbrio entre a sustentabilidade económica dos sistemas, a qualidade dos serviços prestados e a salvaguarda dos interesses e direitos dos cidadãos no fornecimento de bens e serviços essenciais.

A AGERE é hoje uma referência no setor e irá continuar a trabalhar para manter no futuro os padrões de excelência que nos caracterizam, e, assim, atender e até superar as expectativas.

2025 será um ano de novas conquistas, de inovação, de transformação e de fortalecimento de laços que unem esta equipa.

Agradecemos a cada colaborador o empenho constante, o entusiasmo e a dedicação, pois o futuro que se desenha está repleto de novas oportunidades e é com espírito inovador e com a ambição de engrandecer mais ainda a empresa que chegaremos à excelência.

A AGERE é, sem dúvida, uma referência no setor, e continuamos a trabalhar incansavelmente para manter e superar os padrões de excelência que hoje nos definem.





Braga, 28 de fevereiro de 2025.

O Conselho de Administração

Alexandra Suzana Abreu de Faria Carvalho Roeger

(Presidente)

António Jorge Almeida da Silva  
(Administrador Executivo)

Paula Nivea Nunes Campos  
(Administradora Executiva)



## A cuidar de Braga, a cuidar de Si



A AGERE, neste trimestre, reforçou a sua presença junto da comunidade Bracarense e conseguiu, por isso, fortalecer a sua posição enquanto referência do setor.

Com um compromisso constante de assegurar a qualidade de vida dos bracarenses e de todos os visitantes, só com o esforço e colaboração de todos se torna possível intensificar as atividades durante celebrações e eventos, garantindo, assim, que cada ocasião seja marcada por práticas sustentáveis.

### AGERE CELEBROU O DIA NACIONAL DA ÁGUA COM AÇÃO DE SENSIBILIZAÇÃO NOS AUTOCARROS DE BRAGA

No Dia Nacional da Água, que se assinala a 1 de outubro, a AGERE, em colaboração com os Transportes Urbanos de Braga (TUB), levou a cabo uma ação de sensibilização focada no consumo responsável de água da torneira. A iniciativa teve como objetivo destacar as vantagens desta escolha, que, para além de segura e económica, é também uma alternativa sustentável para a redução do consumo de plástico.



Durante a ação, aguadeiros da AGERE estiveram presentes nas paragens de autocarro de várias linhas da cidade, oferecendo água da torneira 100% segura em cantis reutilizáveis aos passageiros dos TUB. A distribuição decorreu



durante o horário de maior afluência, com o intuito de alcançar o maior número possível de bracarenses e sensibilizá-los para a importância do consumo racional da água.

A água da torneira, rigorosamente controlada e acessível, foi promovida como uma solução prática, mas também ambientalmente responsável. Ao reduzir a dependência de água engarrafada, a AGERE reforçou a mensagem de que pequenas ações diárias, como a utilização de cantis reutilizáveis, contribuem de forma significativa para a diminuição da produção de plástico e para a preservação dos recursos hídricos.

Além disso, a parceria com os TUB destacou a importância da colaboração entre entidades locais na promoção de hábitos mais sustentáveis, reforçando o compromisso da AGERE com a sensibilização ambiental e a educação para a sustentabilidade.

## AGERE DISTINGUIDA COM SELO DE QUALIDADE EXEMPLAR DE ÁGUA PARA CONSUMO HUMANO

Em 2024 a AGERE foi distinguida, mais uma vez, com o “Selo da Qualidade Exemplar de Água para Consumo Humano”, atribuído pela Entidade Reguladora dos Serviços de Águas e Resíduos (ERSAR).

Esta distinção premeia as entidades gestoras que se destacam pelo seu compromisso com os mais elevados padrões de qualidade no abastecimento de água. A AGERE tem vindo a alcançar este reconhecimento há já onze anos consecutivos, graças ao cumprimento rigoroso dos critérios avaliados pelo regulador, que incluem a segurança e a qualidade da água fornecida aos consumidores.

A AGERE apresenta um indicador de “água segura” de 100% e esta distinção é um tributo ao trabalho incansável das equipas da AGERE, que asseguram diariamente que a água que chega à casa dos Bracarenses é de qualidade inquestionável.



## AGERE JÁ RECOLHE AS CÁPSULAS DE CAFÉ USADAS DOS BRACARENSES

A AGERE deu início a um novo capítulo na gestão de resíduos com a implementação de um sistema de recolha seletiva e reciclagem de cápsulas de café usadas, em parceria com a Associação Industrial e Comercial do Café (AICC). Esta iniciativa, integrada na campanha nacional *Reacps*, pretende sensibilizar a comunidade para a importância da reciclagem deste tipo de resíduos e promover práticas mais sustentáveis e alinhadas com os princípios da economia circular.

Com o lema “Braga dá uma nova vida às suas cápsulas de café”, a campanha arrancou com a entrega dos primeiros contentores de recolha seletiva nas Empresas Municipais de Braga e nas Juntas de Freguesia de Maximinos e de Lomar, estando já alargada a todas as freguesias do concelho. A elevada quantidade de cápsulas colocadas no mercado todos os anos justificou a criação deste sistema, que possibilita a reciclagem dos seus materiais, como o alumínio, o plástico e a borra de café, reduzindo assim a deposição de resíduos em aterro.

A recolha das cápsulas é assegurada pelos serviços da AGERE, sendo a AICC a garantir o seu correto encaminhamento para os centros de reciclagem, onde os materiais são transformados em novos produtos. Pretende-se, ainda, alargar o projeto às escolas do concelho, de forma a reforçar a sensibilização ambiental e incentivar boas práticas de reciclagem junto da comunidade escolar.



## AGERE NO 21º ENCONTRO NACIONAL DE SANEAMENTO BÁSICO



A AGERE esteve presente no 21.º Encontro de Engenharia Sanitária e Ambiental (ENaSB), que teve lugar no Fórum Braga. Um evento de relevante importância para os profissionais e entidades do setor da engenharia e gestão ambiental. Organizado pela APESB, em parceria com a AGERE e o Município de Braga, este encontro centrou-se na temática da "Transformação Tecnológica para a Sustentabilidade", proporcionando um ambiente de

partilha de conhecimentos, discussões sobre desafios do setor e a apresentação de soluções inovadoras.

Com um espaço dedicado às áreas de atuação da empresa, a AGERE teve a oportunidade de destacar as suas práticas e iniciativas tecnológicas, refletindo o seu contínuo empenho em avançar no campo da sustentabilidade através da inovação. A empresa assumiu o papel de anfitriã e ainda participou ativamente nas sessões



programadas, abordando temas cruciais para o futuro do setor, com particular foco na digitalização, automação e no uso da inteligência artificial como ferramentas para uma gestão mais eficiente e sustentável dos recursos.

Este evento destacou-se pela relevância dos temas abordados, posicionando a AGERE como um dos grandes impulsionadores da transformação digital no setor da água, saneamento e resíduos. A empresa reafirmou o seu compromisso com a sustentabilidade e com o uso de tecnologias de ponta, não só como uma maneira de melhorar os serviços prestados, mas também como uma estratégia para a construção de um futuro mais sustentável e resiliente para a sociedade.

Ao participar neste evento, a AGERE consolidou o seu papel como referência na inovação e na integração de soluções tecnológicas para enfrentar os desafios ambientais e de gestão dos recursos hídricos, reafirmando o seu compromisso com a melhoria contínua e a sustentabilidade a longo prazo.

## AGERE DISTINGUIDA COM SELO IGUALDADE SALARIAL

Em Portugal, as mulheres ainda ganham, em média, menos 13,2% do que os homens. No entanto, a AGERE foi distinguida pela Comissão para a Igualdade no Trabalho e no Emprego - CITE, pelas suas boas práticas na promoção da Igualdade Remuneratória entre Mulheres e Homens por trabalho igual ou de igual valor, com o “Selo da Igualdade Salarial” 2024. Este reconhecimento reflete o compromisso contínuo com a igualdade de género e a eliminação das disparidades salariais entre mulheres e homens.



## AGERE RECONHECIDA PELA EXCELÊNCIA NA EXPERIÊNCIA DIGITAL



A AGERE foi premiada com a melhor classificação na Experiência Digital 2024 no contexto do Projeto BECX (*Best European Customer Experience*). Este reconhecimento surge no seguimento do trabalho constante para melhorar a interação com os clientes através dos múltiplos canais digitais.

O BECX é a referência nacional para a avaliação da Experiência do Cliente e premia as organizações que mais se destacam na excelência da sua oferta. A AGERE orgulha-se em oferecer uma experiência de qualidade, inovadora e eficaz aos seus clientes, e é, sem dúvida, a razão deste sucesso.



## ÁRVORE DA SUSTENTABILIDADE DA AGERE VOLTA A ILUMINAR O NATAL DE BRAGA



A Árvore da Sustentabilidade construída pela AGERE já é um símbolo reconhecido na época natalícia em Braga e, este ano, apresentou um conceito inovador que reforça o compromisso da empresa com a sustentabilidade e a preservação dos recursos naturais.

A árvore foi construída com água, integrada num circuito contínuo que permite a reutilização permanente do mesmo volume, eliminando qualquer desperdício deste recurso. Após a época festiva, esta água será reutilizada para a rega dos espaços verdes da cidade e para a limpeza urbana, o que permite reforçar, uma vez mais, as políticas de economia circular da AGERE.

Além disso, a árvore estava iluminada com tecnologia LED de baixo consumo, alimentada pelos painéis solares instalados na sede da AGERE, e por isso brilhou com energia limpa e renovável.

## AGERE LEVA ALEGRIA AOS UTENTES DA ASSOCIAÇÃO ÍRIS DE BRAGA

Os colaboradores da AGERE reafirmaram o seu compromisso com a responsabilidade social, realizando pela 6.ª vez consecutiva a iniciativa solidária “A Árvore que Dá Sorrisos”. A ação consistiu no apadrinhamento de utentes da Associação IRIS, uma Instituição Particular de Solidariedade Social que apoia jovens e adultos com diferentes graus de deficiência.

A Associação IRIS, fundada em 1993, dedica-se à promoção do desenvolvimento global, autonomia e independência dos seus utentes, oferecendo atividades que favorecem a sua reabilitação e integração na sociedade. A instituição conta com instalações adequadas ao desenvolvimento das suas atividades e com um trabalho estruturado que visa o bem-estar e ajustamento social dos seus utentes.

No contexto da iniciativa “A Árvore que Dá Sorrisos”, os colaboradores da AGERE responderam aos desejos de Natal dos utentes da Associação IRIS, contribuindo para tornar a época natalícia mais feliz e solidária para todos. Este gesto de solidariedade e empatia foi mais uma demonstração do compromisso da AGERE e dos seus colaboradores com as causas sociais, reafirmando a sua missão de apoiar a comunidade local de forma contínua e significativa.





## AGERE SEMPRE PRESENTE

### OUTUBRO ROSA



Os colaboradores da AGERE aderiram ao movimento #OutubroRosa, em solidariedade com a causa que promove a prevenção e o combate ao cancro da mama.

### DIA MUNDIAL DA ALIMENTAÇÃO

Para assinalar o Dia Mundial da Alimentação, foi realizado um *showcooking*, com dicas para que cada um adote hábitos alimentares mais saudáveis.



### SHOWROOM DOAR TROCAR LEVAR



Durante a semana da circularidade, a AGERE convidou todos os colaboradores a participar no evento “Showroom Doar Trocar Levar”, de forma a incentivar a doação, troca e reutilização de roupas, brinquedos, material escolar, etc.

### EXPO ANIMAL

A AGERE marcou presença em mais uma edição da Expo Animal para promover o bem-estar animal e a adoção responsável.



## Investimento

Em 2024, a AGERE deu continuidade à concretização do Plano Plurianual de Investimentos, onde se previa investir aproximadamente 35 milhões de euros, dos quais 21 milhões de euros correspondiam ao investimento da construção da ETAR do Este e respetivo emissário.

Os setores em que a AGERE opera, setor das águas, águas residuais e resíduos, são de capital-intensivo e com longos períodos de recuperação do investimento. Com efeito, o elevado investimento necessário numa fase inicial apenas permite o respetivo retorno através da suavização das tarifas praticadas, ao longo do período de vida útil das infraestruturas e equipamentos. Para além da fase inicial de investimento na infraestruturação dos sistemas, mantém-se a necessidade de realização de manutenção com níveis muito relevantes de investimento, e, neste sentido, a recuperação dos mesmos.

A 14 dezembro de 2023 foi aprovada a resolução que estabelece o Plano Estratégico para o Abastecimento de Água e Gestão de Águas Residuais e Pluviais 2030 (PENSAARP 2030). Este documento estabelece o quadro de desenvolvimento do setor dos serviços de águas (abastecimento de água e saneamento de águas residuais). Partindo da avaliação da situação atual do setor e tendo presentes os desafios emergentes das alterações climáticas, o PENSAARP 2030 identifica as grandes prioridades estratégicas de investimento e financiamento dos serviços de águas para a presente década.

De igual forma, e tendo em conta o contexto económico atual e os desafios estratégicos que se colocam ao setor dos resíduos, é fundamental a prossecução de políticas governamentais que assegurem a sustentabilidade económico-financeira dos SGRUs (Sistemas de Gestão de Resíduos Urbanos), assegurando, assim, as condições necessárias para a prossecução das medidas e avultados investimentos preconizados pelo PERSU 2030.

O investimento executado em 2024 ascendeu a 4,1 milhões de euros, e foi realizado em função da Visão Estratégica de atingir Serviços de excelência, para todos e de modo sustentável, que assegurem à sociedade eficácia, eficiência e sustentabilidade e que criem valor ambiental, territorial, económico e social, com recursos humanos em número e capacitação.





Áreas de Atividade	Valor Orçado (€)	Valor Executado (€)	Variação (%)
Abastecimento de água	6.357.486	1.404.804	22,10%
Saneamento de águas residuais	25.045.805	1.450.908	5,79%
Recolha Urbana	1.311.980	359.045	27,37%
Ambiente Urbano	338.214	478.472	141,47%
Outros investimentos	1.856.626	397.909	21,43%
<b>Total</b>	<b>34.910.111</b>	<b>4.091.138</b>	<b>11,72%</b>

Tabela 1 – Investimento

Constata-se que a maior fatia do investimento executado corresponde ao saneamento de águas residuais, perfazendo 1,45 milhões de euros, e que corresponde essencialmente a melhorias na ETAR de Frossos. Em segundo lugar, o abastecimento de água com 1,40 milhões de euros executados. O investimento executado de 478 mil euros na área de ambiente urbano diz respeito sobretudo à aquisição de viaturas elétricas. As execuções nas áreas de gestão de resíduos urbanos e outros investimentos totalizam 359 mil euros e 398 mil euros, respetivamente.

O Plano de Investimentos está dividido em sete áreas de intervenção, a saber:

- Abastecimento de Água
- Águas Residuais
- Recolha de Resíduos Urbanos
- Ambiente Urbano
- Edifícios e Outras Construções
- Viaturas
- Sistemas de Informação

Explanam-se as ações consideradas de maior relevância neste exercício, nas sete áreas de intervenção:

➤ Abastecimento de água

Em Alta:

Ao nível do sistema de abastecimento de água, os investimentos executados no exercício foram orientados para o aumento da acessibilidade física e melhorias ao nível da qualidade, segurança, resiliência e eficiência. Neste sentido, a construção de redes adutoras e distribuidoras, o aumento da capacidade de reserva de água, a



reabilitação de reservatórios, a renovação e a reabilitação/substituição de ativos, configuram-se como operações estratégicas para a AGERE.

Neste exercício, foi preconizada a empreitada de fornecimento e instalação de grupos de eletrobombas centrífugas verticais multicelulares, conjunto de válvulas e acessórios no montante de 78 mil de euros.

Este projeto teve como objetivo principal a substituição de duas bombas centrífugas horizontais multicelulares instaladas em 1998, utilizadas no abastecimento de água potável. Devido ao desgaste natural após anos de operação, a substituição destes equipamentos, juntamente com as válvulas e acessórios associados, visou aumentar a quantidade de água fornecida e melhorar a confiabilidade do sistema. As novas bombas traduzem-se numa eficiência superior a 15%, o que significa que consomem menos energia elétrica para realizar o mesmo trabalho: elevar 120 m<sup>3</sup>/h a 127 m.c.a. Além disso, a substituição dos componentes críticos do sistema de bombagem, como eletrobombas, válvulas e linhas hidráulicas de aspiração e compressão, contribui para reduzir o risco de avarias e interrupções no abastecimento.

Procedeu-se também, à instalação de uma central completa de pressurização de água potável em Sequeira, cujo investimento executado totalizou 12 mil euros.

Este processo consistiu na instalação de uma central de pressurização de água potável, permitindo aumentar a capacidade de abastecimento em termos de caudal e pressão, bem como obter excelentes resultados em eficiência energética através da utilização de eletrobombas equipadas com motores de alta eficiência (Premium IE5), que possuem variadores de velocidade incorporados. Com a instalação desta unidade, mantemos todas as centrais hidropneumáticas de pressurização de água potável do sistema AGERE com sistemas de variação de velocidade, num total de 22 sistemas distribuídos pelo concelho de Braga.

Para localizar com precisão uma fuga detetada na conduta elevatória de DN600 que abastece o Reservatório de RDE1 - Montariol a partir da ETA de Braga, realizou-se uma sondagem geofísica. Após a identificação da anomalia, procedeu-se à intervenção de reparação.

Visando garantir a continuidade e a qualidade do fornecimento de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>) para o tratamento de água destinada ao consumo humano, procedeu à instalação de um novo silo de CO<sub>2</sub>. Esta intervenção, que envolveu a substituição do equipamento existente por um modelo de maiores dimensões, representa uma melhoria importante na modernização das infraestruturas da AGERE e reforça o compromisso da empresa com a qualidade e a segurança do abastecimento de água à população.

Procedeu-se, também, à instalação de um controlador/medidor do manto de lamas no espessador para otimização do processo de tratamento de lamas, com consequente melhoria da água reutilizada no processo de tratamento da ETA, bem como à instalação de um novo equipamento de monitorização e controlo 24h do alumínio residual da água filtrada, após as etapas de pré-oxidação e filtração, principalmente em períodos de alterações de doseamento de Policlorossulfato de Alumínio (Rifloc10) relacionados com o aumento da turvação da água captada.



Foram executados diversos investimentos de reabilitação nas instalações da ETA (14 mil euros), com o objetivo de melhorar as condições e o conforto dos colaboradores.

#### Em Baixa:

Com cerca de 1.232 km de rede de abastecimento de água, a AGERE continua o seu percurso de levar o serviço ainda mais longe. A forte aposta é, agora, na substituição de condutas e ramais que, com base em análise da Gestão Patrimonial de Infraestruturas (GPI), se revelam fora dos parâmetros admissíveis de funcionamento. Para resolver esta questão, a análise de rebentamentos e perdas de água constitui um fator determinante para a ação de substituição.

Nestes doze meses a ampliação/substituição de condutas traduziu-se num investimento de 439 mil euros.

O forte aumento de adesões determina também um considerável investimento na construção de ramais domiciliários, cujo investimento executado corresponde a 313 mil euros.

Complementarmente aos investimentos já detalhados, é definido um conjunto de outros investimentos que se antevêm necessários ao eficiente desempenho do sistema de abastecimento de água, como o Plano de instalação e substituição de contadores e emissores, que mantém a estratégia de remodelação do parque de contadores e de consolidação dos sistemas de telemetria domiciliária no concelho, essencial na gestão eficiente do sistema de abastecimento e que preconiza a continuação do investimento nesta área através da substituição de equipamentos obsoletos por outros dotados desta tecnologia. Foram investidos 213 mil euros em contadores e emissores.

Adicionalmente, a beneficiação de equipamentos ou de elementos de construção é já tarefa corrente da atividade da Empresa.

#### ➤ Saneamento de águas residuais

#### Em Alta:

Na área do saneamento de águas residuais os investimentos executados foram orientados para melhorias ao nível da qualidade, segurança e eficiência.

Como principal investimento na área das águas residuais, é considerada a construção do Emissário e ETAR do Este, que assegurarão a constituição de capacidade de tratamento para os efluentes produzidos no concelho e permitirá uma adequada gestão do risco de operação das infraestruturas de saneamento.

A ETAR de Frossos, principal infraestrutura de saneamento de águas residuais do concelho de Braga, pertencente ao Sistema de Tratamento de Águas Residuais da Cidade, constitui a instalação de maior consumo de recursos na AGERE. Com os elevados investimentos de ampliação e reabilitação realizados ao longo dos anos, a ETAR de



Frossos tem vindo a dar boa resposta ao aumento de população e, em consequência, ao aumento dos caudais afluentes a tratar, mas torna-se fundamental minimizar os constrangimentos operacionais que se vão sentindo considerando estar atingido o seu horizonte de projeto em termos de caudais e de cargas afluentes. Esta situação pode tornar-se crítica considerando que o município de Braga mantém expectativas de crescimento populacional e aumento de atividade industrial.

Tendo em conta esta realidade, a AGERE despoletou todo um processo conducente à construção de uma nova ETAR - ETAR do Este - a implantar no vale do rio Este (bacia hidrográfica do rio Ave), com capacidade de tratamento instalada de cerca de 200.000 habitantes equivalentes, e que, para além de resolver o objetivo principal – aumentar a capacidade de tratamento do sistema - apresenta-se como uma solução com características diferenciadoras.

Entretanto, e enquanto a nova ETAR do Este não fica concluída, têm-se vindo a implementar uma série de melhorias no processo de tratamento na ETAR de Frossos e que têm permitido um melhor controlo operacional da instalação.

A este respeito, de referir a estratégia de utilização de coagulantes orgânicos como medida de atuação na decantação secundária e por forma a ser possível aumentar as cargas hidráulicas aplicadas, incrementando-se, desta forma, a capacidade de tratamento da instalação, nomeadamente nos períodos críticos, como o verão.

Na linha líquida, criaram-se e automatizaram-se circuitos alternativos para que, em situações de excesso de caudal resultante dos fortes contributos de águas pluviais ao sistema, possa ser atuada uma linha de tempestade aumentando-se a capacidade de tratamento da instalação.

Procedeu-se à programação do controlo de lavagem sequencial dos microtamisadores e sua integração na telegestão da consola dos UV, permitindo uma melhoria da qualidade da água que chega a esta etapa de tratamento e, desta forma, uma melhor eficiência da mesma. Procedeu-se, adicionalmente, à integração da informação da consola de UV na telegestão permitindo uma melhor monitorização do estado de funcionamento da etapa de desinfecção final.

Ainda em relação à ETAR de Frossos, tem-se mantido a estratégia de utilização de solução de neutralização de odores nas zonas mais críticas da ETAR, o qual se tem mostrado eficaz e tem reduzido o nível de incomodidade da instalação junto da comunidade local.

Foram, ainda, realizados outros investimentos com alguma relevância de forma a colmatar as fragilidades detetadas nesta infraestrutura, permitindo um melhor controlo operacional da instalação. Destaque-se a reparação do parafuso de Arquimedes n.º 1 e respetivo leito da ETAR de Frossos, totalizando um investimento executado de 35 mil euros, e a reabilitação do decantador primário n.º 2, nomeadamente devido ao elevado nível de corrosão nas suas estruturas metálicas, assim como um desgaste considerável nas superfícies de betão. O conjunto destas intervenções resultaram num investimento de 59 mil euros.



Os Sistemas de Tratamentos de Águas Residuais, em número de 15, consideram 40 Estações Elevatórias onde tem existido a preocupação de atuar no sentido de se melhorar a eficiência energética e hídrica dos equipamentos instalados.

Terminada a estratégia de substituição de eletrobombas submersíveis em fim de vida útil e de baixo rendimento por novos equipamentos com melhores desempenhos energéticos, dando-se seguimento às recomendações previstas na auditoria energética realizada a todas as estações elevatórias de águas residuais, tem-se vindo a monitorizar desempenho das infraestruturas no sentido de garantir boas performances em termos de consumos específicos.

Com o objetivo de melhorar o nível de eficiência na prevenção da poluição, foi despoletado procedimento para instalação de medidores de caudal num conjunto de descarregadores de emergência de saneamento e que permitirá recolher informação para avaliação e controlo de afluências indevidas, que servirá de base de estudo para estratégia futura.

Na ETAR de Palmeira, o funcionamento do sistema de água de serviço para usos internos recorrendo à água residual tratada permitiu uma melhoria dos indicadores de reporte em relação ao nível de reutilização da água residual tratada, tendo permitido um aumento dos volumes reutilizados em 12 % face a 2023. Desta forma, é possível ir ao encontro das orientações governamentais no sentido de se aumentar as taxas de reutilização neste tipo de instalações.

De referir, ainda, a instalação de um parafuso transportador para lamas na ETAR de Adaúfe, para uma melhor operacionalização da descarga das lamas desidratadas no contentor, bem como a instalação de um *skimmer*, em aço inox, na ETAR de Ruilhe, para melhor remoção dos sobrenadantes do decantador, melhorando significativamente o desempenho da instalação.

Por último, referira-se à instalação de sondas de nível e barreiras para controlo de escumas nos reatores biológicos da ETAR de Palmeira.

Em contexto de Saúde e Segurança no Trabalho, e após auditoria geral às instalações de águas residuais, foi executado um investimento de 20 mil euros em ações de melhoria várias, como colocação/substituição de guarda-corpos, escadas verticais e inclinadas, gradis e tampas.

#### Em Baixa:

À semelhança da estratégia de aumento da acessibilidade e da qualidade da água distribuída, assinalamos como mais relevantes os investimentos na reabilitação e ampliação de redes de saneamento.

A construção de prolongamentos de redes tem como objetivo a garantia da disponibilidade do serviço aos Municípios, assegurando um serviço adequado, bem como a melhoria das condições de salubridade do Município.



Neste contexto, a AGERE tem realizado nos últimos anos investimentos substanciais na rede de águas residuais, registando já 1.042 km.

A expansão adicional de redes prende-se com a constatação de aumento significativo da construção verificada pela entrada de projetos de índole particular. Neste mesmo pressuposto foi executado um considerável investimento em ramais domiciliários, que, no período em reporte, totaliza 303 mil euros.

Esta rubrica contempla, ainda, investimentos na eliminação de afluências indevidas, que se pretende que ocorra quer na quantidade, quer na qualidade dos afluentes às redes de águas residuais, de modo a garantir a segurança de pessoas e bens, assim como o garante do cumprimento das licenças de descarga das ETAR. A adaptação às alterações climáticas, assim como as descargas não autorizadas, ditam a importância desta ação.

Refira-se, também, a aposta na ampliação/substituição de redes, que totalizou 76 mil euros no exercício.

A AGERE continuou a investir na melhoria e modernização dos serviços de saneamento de águas residuais com a aquisição de um novo equipamento de desobstrução com reciclagem, que veio reforçar a frota do serviço de Exploração. Com 19 toneladas de peso bruto, este foi o segundo veículo desta tipologia a integrar a frota da Exploração, reforçando, assim, a sua capacidade operacional com equipamentos de alto desempenho e tecnologia avançada.

A nova viatura, que representou um investimento de cerca de 517 mil euros, caracteriza-se por ser um equipamento de saneamento com uma capacidade mínima de cerca de 9.000 litros e que está equipada com um sistema de desobstrução e reciclagem.

Complementarmente aos investimentos já detalhados, outros investimentos complementares, que resultam da gestão corrente da área de negócio, foram também incluídos.

#### ➤ Recolha de Resíduos Urbanos

Numa aposta contínua na cultura de inovação através das novas tecnologias, a AGERE foi consolidando ao longo dos últimos anos a gestão de todo o ciclo de higiene urbana, ou seja, o sistema de recolha de resíduos, a recolha de resíduos volumosos, a varredura, a recolha de papelarias e a lavagem de equipamentos urbanos.

Os investimentos preconizados continuam na prossecução da estratégia de aumentar os níveis de performance, de eficiência e de eficácia na prestação dos seus serviços junto dos Municípios, após o enorme investimento efetuado nos últimos anos.

No arranque de 2024 foi iniciada a 2.ª Fase da implementação da Recolha Seletiva de Biorresíduos, ampliando para o setor residencial o projeto que já estava em desenvolvimento na área de restauração e hotelarias do Centro Histórico. Com o alargamento deste serviço a zonas residenciais, e através da correta separação dos mesmos, está a ser reforçada a produção de energia elétrica através do biogás gerado pela sua decomposição e



a produção de composto orgânico 100% natural, que poderá depois ser aplicado no solo, melhorando as suas características. Foram investidos 142 mil euros em ativos.

Neste exercício foram investidos 108 mil euros em gruas para as viaturas de recolha e 97 mil euros em contentores de 1100L.

### ➤ Ambiente Urbano

Ao nível do ambiente urbano, que inclui a varredura, gestão, limpeza e manutenção de papeleiras e a recolha de resíduos volumosos, continuam a ser realizados investimentos, quer ao nível de alocação de maior número de recursos humanos, quer numa aposta em equipamentos elétricos de última geração, permitindo uma maior eficiência e eficácia destas operações, com uma preocupação acrescida na melhoria das condições de trabalho dos colaboradores.

Alinhada com o Plano de Ação Energia Sustentável e Clima (PAESC), é estratégia da AGERE a mitigação da emissão de Gases com Efeito de Estufa (GEE), pelo que existe uma forte aposta nos investimentos em veículos de Higiene Urbana, muito dirigida para os equipamentos elétricos, nomeadamente com a aquisição de uma lavadora e de 4 varredoras, estas últimas destinadas ao apoio da varredura em freguesias periféricas do concelho de Braga. Desta forma, a AGERE iniciou a descentralização da sua frota elétrica de limpeza urbana, entrando em funcionamento a primeira varredora elétrica na União de Freguesias de Celeirós, Avelada e Vimieiro, assim como em Ferreiros, marcando um avanço na melhoria da eficiência do serviço de limpeza nestas localidades.

A introdução destas varredoras elétricas faz parte do plano estratégico de modernização e descarbonização da frota da AGERE, permitindo uma operação mais silenciosa e amiga do ambiente. Com este reforço, a empresa melhorou a cobertura da limpeza urbana, garantindo um serviço mais sustentável e eficaz também fora do centro da cidade.

Neste exercício foram adquiridas quatro varredoras 100% elétricas e uma lavadora também 100% elétrica – investimento executado de 443 mil euros.

Este investimento insere-se na aposta contínua da AGERE em soluções inovadoras para a mobilidade elétrica, contribuindo para a redução da pegada carbónica e para melhores condições de trabalho das equipas de limpeza.

Tendo como principal objetivo reforçar a higiene das ruas da cidade, contribuindo para um serviço de limpeza mais moderno e eficaz e mais amigo do ambiente, foram adquiridas 10 papeleiras inteligentes com compactação mecânica, no montante de 12 mil euros.

Estas papeleiras dispõem de um sistema avançado e inteligente, movido a energia solar, que compacta os resíduos depositados, o que lhes confere uma capacidade de armazenamento superior à de uma papeleira convencional.

Além disso, estão equipadas com uma tecnologia que indica remotamente o nível de enchimento, otimizando assim as rotas de recolha de resíduos, o que permite uma gestão mais eficiente e económica dos serviços de



recolha e limpeza urbana. Estes equipamentos incluem ainda um compartimento específico para a recolha de beatas de cigarro, contribuindo para a redução da poluição urbana e a preservação ambiental.

Com esta solução prevê-se reduzir a deposição de resíduos fora dos locais indicados, uma vez que estas papeleiras apresentam uma maior capacidade devido ao sistema de compactação. Por outro lado, prevê-se também a redução dos custos de recolha devido ao aumento da eficiência da operação.

Este investimento insere-se no plano de gestão sustentável de recursos da AGERE, focado no aumento da eficiência dos serviços de recolha de resíduos, na melhoria do ambiente urbano e no reforço das condições de limpeza e higiene pública. Com esta solução inovadora, espera-se não só uma maior capacidade de recolha de resíduos, mas também uma redução da deposição indevida dos mesmos e uma gestão mais eficaz da limpeza da cidade.

#### ➤ Edifícios e Outras Construções

A reabilitação do edifício sede e a aquisição de equipamentos e mobiliário, são as principais ações de investimento executadas neste exercício. Assim, em 2024 foram executados 63 mil euros nesta área de intervenção.

#### ➤ Viaturas

A descarbonização da frota é uma estratégia fundamental para as empresas que procuram alinhar-se com as exigências ambientais e melhorar a sua sustentabilidade a longo prazo. Para a AGERE, a descarbonização da frota é uma oportunidade crucial para fortalecer o seu compromisso com a sustentabilidade e melhorar a eficiência operacional. Dado o grande volume de deslocações diárias e a natureza das suas operações, a transição para veículos elétricos ou híbridos pode resultar numa redução significativa nas emissões de CO<sub>2</sub>, alinhando a empresa com as políticas ambientais do município e com as exigências de cidades mais verdes e sustentáveis.

Além da contribuição ambiental, a descarbonização da frota pode gerar uma redução substancial nos custos operacionais. A economia de combustível e os menores custos de manutenção dos veículos elétricos resultam numa gestão financeira mais eficiente, algo particularmente importante em serviços públicos. A redução de emissões também pode abrir portas para subsídios e incentivos fiscais, ajudando a AGERE a otimizar ainda mais os seus recursos.

Além disso, ao adotar uma frota mais ecológica, a AGERE reforça a sua imagem como uma entidade comprometida com o bem-estar ambiental e a qualidade de vida dos cidadãos de Braga, o que pode ser um fator de orgulho para a comunidade e um diferencial positivo perante os cidadãos e outros *stakeholders*.

Com mais de 100 viaturas no seu parque automóvel, afetas às diversas atividades da empresa, a natural substituição destas consolida-se no plano de investimentos. Apostando e dando continuidade ao plano de





descarbonização, a aquisição de viaturas tenderá a evoluir para as elétricas, com abate da frota baseada em consumíveis fósseis.

Neste exercício foram adquiridas duas viaturas ligeiras elétricas (57 mil euros), com respetivo investimento em postos de carregamento (13 mil euros).

➤ Sistemas de Informação

A AGERE tem como objetivo tornar-se cada vez mais uma empresa mais tecnológica, segura e inovadora. Neste sentido, durante o ano de 2024, desenvolveu um conjunto de iniciativas que visam atingir os objetivos definidos, no qual se destacam as ações de sensibilização de segurança da informação, implementação da diretiva NIS2, manutenção da infraestrutura e renovação do parque informático, otimização de processos, interligação de sistemas e o cumprimento do plano de transformação digital.

Assim, no decorrer deste ano executaram-se investimentos em *software*, *hardware* e equipamentos diversos, no montante de 178 mil euros.



## Análise económica e financeira

É com plena consciência do carácter de serviço público essencial que o abastecimento de água, o saneamento de águas residuais e a recolha de resíduos urbanos assumem, que a AGERE direciona o seu foco para todas as partes interessadas, com o intuito de atingir a excelência na satisfação das suas necessidades e na antecipação das suas expetativas.

A análise económica e financeira apresentada neste ponto procura resumir os resultados e a situação financeira e patrimonial da empresa, devendo ser lida em conjugação com as Demonstrações Financeiras provisórias anexas (uma vez que as contas anuais, à data, ainda não estão encerradas).

### Situação económica

	Unidade	4T ORC	4T Real	Desvio Real_ORC
Volume de Negócios	Euros	35.128.988	35.191.718	0,2%
EBITDA	Euros	16.396.823	16.065.042	-2,0%
Resultado Operacional	Euros	8.910.386	8.762.895	-1,7%
Resultado Líquido	Euros	5.204.996	5.816.522	11,7%

Tabela 2 – Principais Rubricas da DR

Os resultados apresentados pela AGERE nas suas demonstrações financeiras são influenciados pelos ganhos operacionais que têm evoluído de forma estável e gradual na atividade da Empresa.

O volume de negócios registou um desvio positivo de 0,2% face ao projetado, fruto da conjugação do aumento de clientes e do aumento dos volumes de água fornecidos.

O EBITDA registou 16,1 milhões de euros, abaixo do previsto em 2,0%. A contribuir para este desvio, as rubricas de fornecimentos e serviços externos e outros gastos e perdas, acima do projetado em 407 mil euros e 513 mil euros, respetivamente, contrabalançadas pela rubrica de trabalhos para a própria empresa, acima do projetado em 455 mil euros.

Apesar do peso relevante do valor das amortizações, 7,3 milhões de euros, o resultado operacional cifra-se em 8,8 milhões de euros positivos.

O resultado líquido ascendeu a 5,8 milhões de euros, registando um desvio positivo de 11,7% relativamente ao previsto em orçamento.



	Unidade	4T ORC	4T Real	Desvio Real_ORC
Vendas e serviços prestados	Euros	35.128.988	35.191.718	0,2%
Subsídios à exploração	Euros	7.299.070	7.421.927	1,7%
Trabalhos para a própria empresa	Euros	710.191	1.165.442	64,1%
Outros rendimentos e ganhos	Euros	1.625.695	1.411.432	-13,2%

Tabela 3 – Rendimentos e Ganhos

O volume de negócios apresenta um desvio positivo de cerca 63 mil euros (+0,2%) face ao orçado, justificado essencialmente pela componente variável do abastecimento de água e pela tarifa de drenagem de águas residuais. Muito significativo também, o desvio da rubrica trabalhos para a própria empresa, mais 455 mil euros face ao previsto, devido ao maior número de ramais executados e faturados.

	Unidade	4T ORC	4T Real	Desvio Real_ORC
CMVMC	Euros	464.481	340.529	-26,7%
Fornecimentos e serviços externos	Euros	12.996.443	13.403.962	3,1%
Gastos com o pessoal	Euros	12.358.848	12.535.776	1,4%
Imparidade de dívidas a receber	Euros	158.080	190.214	20,3%
Outros Gastos e Perdas	Euros	2.389.270	2.902.568	21,5%
Depreciações	Euros	7.486.437	7.302.147	-2,5%

Tabela 4 – Gastos e Perdas

Os gastos operacionais ascenderam a 36,7 milhões de euros, verificando-se um aumento de cerca de 821 mil euros comparativamente com o orçado, o que representa um desvio de 2,3%. Este desvio resulta em grande medida do aumento verificado nos fornecimentos e serviços externos e outros gastos e perdas.

O desvio dos fornecimentos e serviços externos resulta em grande medida do incremento verificado, sobretudo na energia elétrica, com um desvio de 48,8% (+947 mil euros) face ao projetado. Este desvio é justificado essencialmente pelo efeito preço, em particular com o acesso às redes, termo de potência contratado e novos impostos.

Os outros gastos e perdas registam um desvio de 21,5% (513 mil euros), essencialmente devido à taxa de gestão de resíduos e gastos e perdas em investimentos não financeiros.

A rubrica de gastos com o pessoal regista um desvio de 1,4% (+177 mil euros) e as perdas por imparidades de clientes registam um desvio de 20,3% (+32 mil euros).



Fornecimentos e serviços externos	Unidade	4T ORC	4T Real	Desvio Real_ORC
Trabalhos especializados	Euros	5.126.753	4.884.268	-4,7%
Conservação e Reparação	Euros	2.862.472	2.487.079	-13,1%
Eletricidade	Euros	1.940.682	2.887.227	48,8%
Combustíveis	Euros	913.737	886.022	-3,0%
Comunicação	Euros	558.000	526.000	-5,7%

Tabela 5 – Principais Rubricas de FSE

## Situação patrimonial e financeira

A AGERE apresenta nestes doze meses de 2024 um total de Balanço de 153,9 milhões de euros.

	Unidade	4T ORC	4T Real	Desvio Real_ORC
Ativos não correntes	Euros	136.216.930	101.604.944	-25,4%
Ativos correntes	Euros	54.787.875	52.340.009	-4,5%
<b>Total do ativo</b>	Euros	<b>191.004.805</b>	<b>153.944.952</b>	<b>-19,4%</b>
Capital social	Euros	39.000.000	39.000.000	0,0%
Reservas e outros ajustamentos	Euros	39.188.440	27.119.967	-30,8%
Resultado líquido do exercício	Euros	5.204.996	5.816.522	11,7%
<b>Total do capital próprio</b>	Euros	<b>83.393.436</b>	<b>71.936.489</b>	<b>-13,7%</b>
Passivos não correntes	Euros	46.094.432	20.377.409	-55,8%
Passivos correntes	Euros	61.516.937	61.631.054	0,2%
<b>Total do passivo</b>	Euros	<b>107.611.369</b>	<b>82.008.463</b>	<b>-23,8%</b>
<b>Total do passivo e capital próprio</b>	Euros	<b>191.004.805</b>	<b>153.944.952</b>	<b>-19,4%</b>

Tabela 6 – Balanço

O total de ativo líquido é de 153,9 milhões de euros, inferior em 19,4% ao previsto em orçamento. Este desvio é impulsionado pela rubrica ativos fixos tangíveis (menos aquisições de imobilizado face ao previsto).

O capital próprio cifra-se em 71,9 milhões de euros que contempla: a) 39 milhões de euros de capital social; b) prémios de emissão, reservas legais, outras reservas, resultados transitados, ajustamentos e resultado líquido que juntos perfazem 32,9 milhões de euros.



O total do passivo é de 82,0 milhões de euros, inferior em 23,8% face ao orçamentado, justificado, essencialmente, pelas rubricas financiamentos obtidos médio e longo (projetado o financiamento para a ETAR do Este) e outras dívidas a pagar, contrabalançado pela rubrica financiamentos obtidos curto prazo.

### Rácios

Indicadores Económicos	4T ORC	4T Real
Rentabilidade Cap. Próprios (%)	6,24	8,09
Rentabilidade Volume Negócios (%)	14,82	16,53
Rentabilidade Ativo total (%)	2,73	3,78

Indicadores Financeiros	4T ORC	4T Real
Autonomia Financeira (%)	43,66	46,73
Liquidez Geral (%)	95,23	90,83
Liquidez Reduzida (%)	94,27	89,82
Liquidez imediata (%)	2,15	0,77
Solvabilidade (%)	77,50	87,72
Cobertura de Imobilizado (%)	95,06	90,86
Cash-flow Bruto (€)	12.691.433	13.118.669
Cash-flow Operacional (€)	16.396.823	16.065.042
Fundo de Maneio Líquido (€)	-6.729.062	-9.291.046

Tabela 7 – Rácios

Analisando os indicadores mais relevantes, constata-se que o rácio de autonomia financeira subiu relativamente ao previsto em igual período, mantendo-se, assim, a continuidade e sustentabilidade da empresa ao superar aquilo que são considerados tecnicamente os limites para uma margem de segurança ou de independência financeira (a autonomia financeira deverá situar-se acima dos 20%). Por sua vez, o rácio de solvabilidade, na ótica dos capitais próprios, aumentou, situando-se em 87,72%, demonstrando um elevado nível de solvabilidade, acima dos valores médios normais.

No global, conclui-se que é inequívoca a segurança da AGERE no cumprimento dos seus compromissos de médio e longo prazo, propiciando assim a sua estratégia de crescimento e investimento.



## Análise por Atividade

É com plena consciência do carácter de serviço público essencial que o abastecimento de água, o saneamento de águas residuais e a recolha de resíduos urbanos assumem, que a AGERE direciona o seu foco para todas as partes interessadas, com o intuito de atingir a excelência na satisfação das suas necessidades e na antecipação das suas expetativas.

A análise a seguir efetuada pretende demonstrar a evolução das operações de abastecimento de água, saneamento de águas residuais e resíduos urbanos, em comparação com o projetado em igual período.

### Abastecimento de água

O sistema de abastecimento permite fornecer água com qualidade a todo o Concelho e tem atualmente sob sua gestão 1.232 km de rede, servindo 48.249 ramais domiciliários, correspondendo a uma taxa de adesão ao serviço de 93,22%. O sistema é servido por 27 reservatórios, com uma capacidade de reserva de 2,43 dias, com sistema de monitorização implementado através de telegestão.

O número de clientes de abastecimento de água, nestes doze meses, ascende a 97.108, inferior ao projetado em 169 contratos, com a tipologia de clientes domésticos, a registar um consumo de 7,87 m<sup>3</sup>/cliente, valor acima do orçado em 0,04. Os clientes não domésticos, registam um consumo de 17,91 m<sup>3</sup>/cliente, valor abaixo do orçado em 0,54, com menos 77 contratos face ao orçamentado.

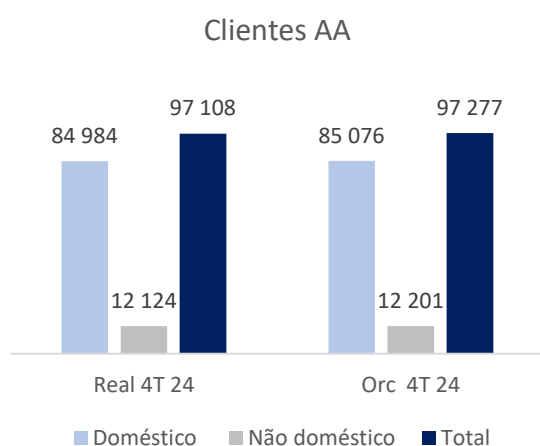


Gráfico 1 - Clientes domésticos e não domésticos de AA

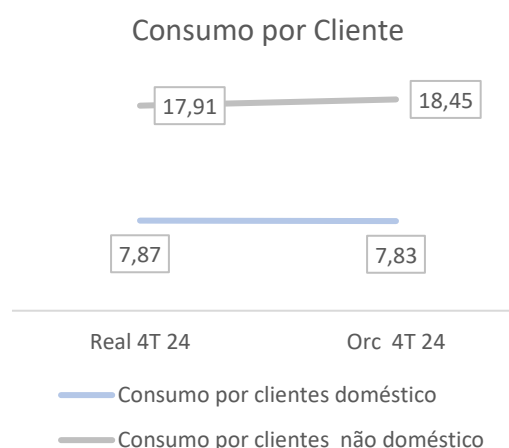


Gráfico 2 – Consumo por cliente de AA



No que respeita à venda de água, a AGERE faturou um volume total de 11.317.982 m<sup>3</sup> de água aos seus clientes, o que representa um aumento de 218.500 m<sup>3</sup> face ao projetado.

Nestes doze meses, a água não faturada (ANF) totalizou 1.833.173 m<sup>3</sup>, 13,94%, correspondendo a uma qualidade de serviço boa, de acordo com os intervalos de referência da ERSAR.

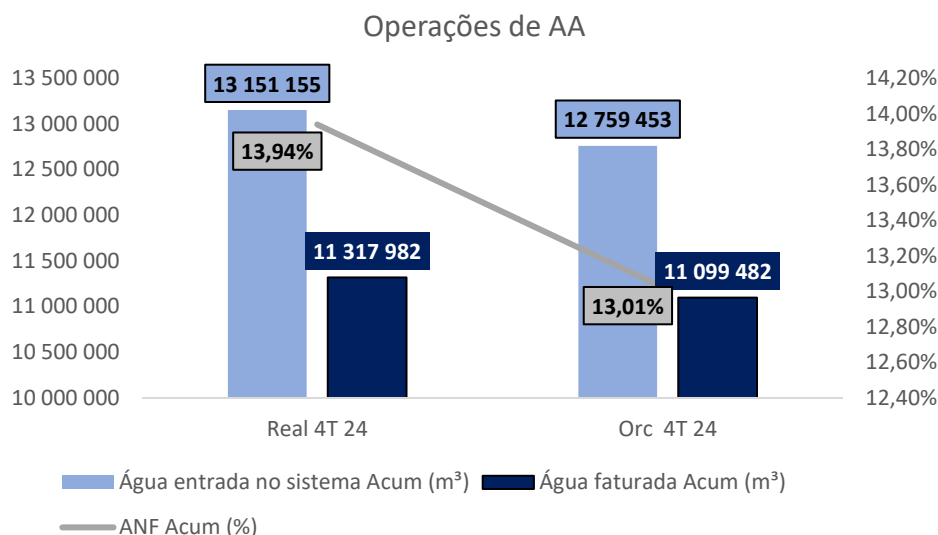


Gráfico 3 – Operações de Abastecimento de água

## Saneamento de águas residuais

A estrutura global de drenagem e tratamento de águas residuais do Município de Braga é constituída por 15 sistemas de drenagem, incorporando 62 freguesias de tipologia predominantemente urbana. O sistema serve 45.234 ramais domiciliários, correspondendo a uma taxa de adesão ao serviço de 95,80%. Trata-se de um sistema com uma extensão de rede aproximada de 1.042 km que inclui 40 EEAR e 15 ETAR.

O aumento de clientes face ao orçamento (+58 clientes) acompanha a tendência de crescimento dos últimos anos. Assim, os clientes domésticos de saneamento de águas residuais são mais 24 face ao orçamento, com um consumo de 7,86 m<sup>3</sup>/cliente. Os clientes não domésticos, mais 33, registam um consumo de 18,01 m<sup>3</sup>/cliente.



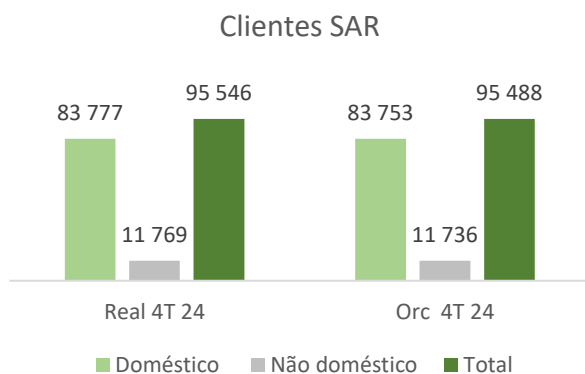


Gráfico 4 - Clientes domésticos e não domésticos de SAR

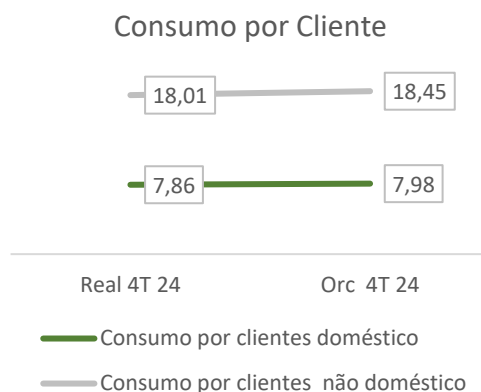


Gráfico 5 – Consumo por cliente de SAR

O volume de saneamento de águas residuais faturado, 11.360.883 m<sup>3</sup>, encontra-se acima do orçamento em 345.023 m<sup>3</sup>, com um volume tratado em ETAR de 13.464.434 m<sup>3</sup>.

O valor da ARNF em 2024 totaliza 15,62%, abaixo do previsto em 4,8pp.

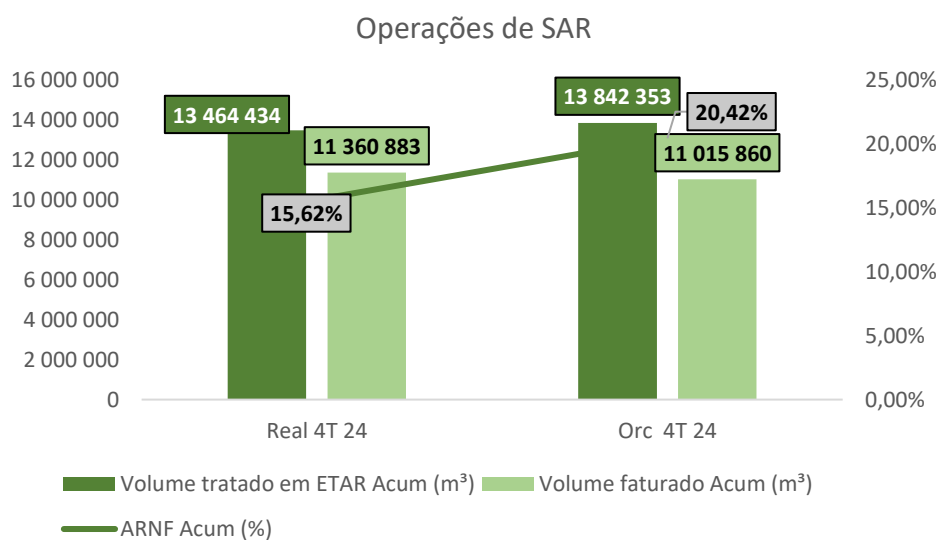


Gráfico 6 – Operações de Saneamento de águas residuais





## Resíduos urbanos

Numa aposta contínua na cultura de inovação através das novas tecnologias por forma a aumentar os níveis de performance, de eficiência e de eficácia na prestação dos seus serviços junto dos Municípios, a AGERE foi consolidando ao longo dos últimos anos a gestão de todo o ciclo de higiene urbana, ou seja: o sistema de recolha de resíduos, a recolha de volumosos, a varredura, a recolha de papelarias e a lavagem de equipamentos urbanos.

Nestes doze meses foram registados mais 10 contratos, face ao previsto em orçamento.

No período em referência, a AGERE recolheu e transportou para a BRAVAL 73.670 toneladas de resíduos urbanos, mais 5.198 toneladas face ao projetado.

As quantidades recolhidas de resíduos volumosos também são superiores em 235 toneladas face ao previsto.

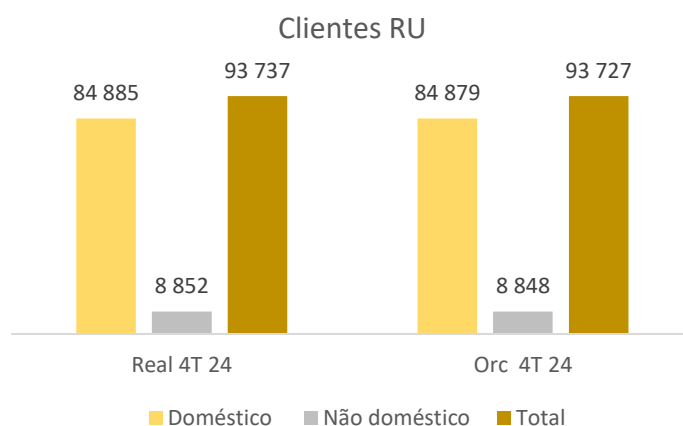


Gráfico 7 - Clientes domésticos e não domésticos de RU

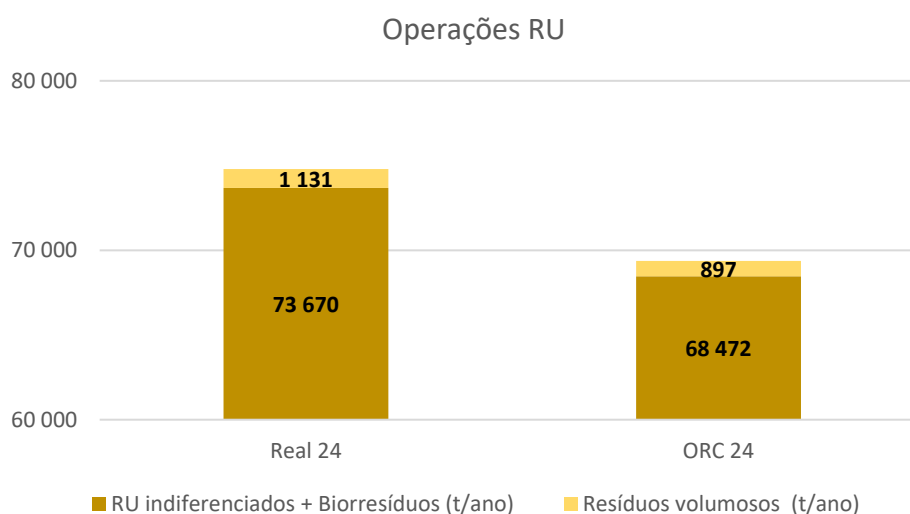


Gráfico 8 - Operações de RU





# Demonstrações Financeiras Provisórias





## Execução Orçamental

### 4º Trimestre de 2024



**Nota Introdutória:**

Em cumprimento do disposto na Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, nomeadamente na alínea e) do artigo 42.º, o Conselho de Administração da BragaHabit – Empresa Municipal de Habitação de Braga, EM., apresenta o Relatório de Execução Orçamental relativo ao 4.º Trimestre de 2024.

O orçamento inscrito no Plano de Atividades para o quadriénio 2024-2027 é um orçamento de base anual e não trimestral. Qualquer comparação da evolução ao longo do ano entre o valor realizado e o valor orçamentado deve ter em consideração a distribuição anual não linear dos rendimentos e gastos.

O Plano de Atividades e Orçamento da BragaHabit para o ano de 2024, para além de toda a gestão corrente, assenta em 5 eixos estratégicos que são materializados em 25 medidas concretas.

O cumprimento destas medidas será detalhado no Relatório de Gestão que será submetido nas próximas semanas ao Conselho de Administração da BragaHabit e aos órgãos municipais.



## Execução do orçamento anual de exploração

O resultado combinado dos rendimentos e gastos do período apresenta um valor positivo de 223 154 €, explicado por uma execução orçamental de 103,17% ao nível dos rendimentos da BragaHabit, conjugado com uma execução orçamental dos gastos em 98,52%.

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	Orçamento 2024	1 semestre 2024		2 semestre 2024		Execução Acumulada - %	Execução Acumulada - €
			1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre		
Prestações de serviços	1	2 504 060,27	590 271,86	538 276,60	283 654,35	1 123 535,75	101,27%	2 535 738,56
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	2	2 077 038,60	450 000,00	450 000,00	458 317,38	461 459,15	87,61%	1 819 776,53
Fornecimentos e serviços externos	3	-2 367 064,34	-478 572,22	-431 669,51	-495 968,98	-893 979,01	97,17%	-2 300 189,72
Gastos com pessoal	4	-1 961 252,19	-515 336,25	-404 480,67	-511 646,06	-509 986,77	98,99%	-1 941 449,75
Outros rendimentos e ganhos		10 000,00	11 053,89	31 630,48	5 972,47	331 923,53	3805,80%	380 580,37
Outros gastos e perdas		-11 000,00	-303,26	-1 404,05	-3 110,39	-4 310,34	82,98%	-9 128,04
<b>Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento</b>		<b>251 782,34</b>	<b>57 114,02</b>	<b>182 352,85</b>	<b>-262 781,23</b>	<b>509 389,01</b>	<b>193,05%</b>	<b>486 074,65</b>
Gastos/reversões de depreciação e amortização		-190 000,00	-49 541,74	-49 672,11	-49 725,06	-63 186,83	111,65%	-212 125,74
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)</b>		<b>61 782,34</b>	<b>7 572,28</b>	<b>132 680,74</b>	<b>-312 506,29</b>	<b>446 202,18</b>	<b>443,41%</b>	<b>273 948,91</b>
Juros e gastos similares suportados		-52 000,00	-2 673,30	-7 835,88	-15 467,60	-24 817,66	97,68%	-50 794,44
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>9 782,34</b>	<b>4 898,98</b>	<b>124 844,86</b>	<b>-327 973,89</b>	<b>421 384,52</b>	<b>2281,20%</b>	<b>223 154,47</b>
Imposto sobre o rendimento			0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>9 782,34</b>	<b>4 898,98</b>	<b>124 844,86</b>	<b>-327 973,89</b>	<b>421 384,52</b>	<b>2281,20%</b>	<b>223 154,47</b>

- 1) Inclui os rendimentos provenientes do arrendamento apoiado, do valor correspondente aos serviços prestados na área da educação, o valor proveniente da atividade do Human Power Hub e o valor da atividade de manutenção de escolas. Neste trimestre, a BragaHabit registou como rendimentos de serviços prestados, na mesma proporção dos gastos incorridos, os valores das obras de reabilitação imputados aos proprietários das frações integradas nos blocos habitacionais intervencionados no âmbito do 1º Direito – Programa de Apoio ao Acesso à Habitação.
- 2) Corresponde ao cronograma financeiro proveniente do contrato-programa anual assinado com a Câmara Municipal de Braga.
- 3) Inclui os gastos estruturais e correntes, a aquisição de serviços na área da educação, nomeadamente as refeições escolares, e as aquisições de serviços no âmbito da manutenção de escolas.
- 4) Inclui apenas os gastos diretos com pessoal com contrato de trabalho.





## RENDIMENTOS

RENDIMENTOS	Orçamento 2024	1 semestre 2024		2 semestre 2024		Execução Acumulada - %	Execução Acumulada - €
		1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre		
<b>Prestações de serviços:</b>							
Subarrendamento	149 147,76	42 091,59	42 157,03	42 819,03	43 219,26	114,17%	170 286,91
Arrendamento	287 278,80	70 527,20	69 873,20	71 051,64	70 994,33	98,32%	282 446,27
Residências partilhadas	13 135,00	3 390,50	3 314,50	3 308,50	3 317,50	101,49%	13 331,00
Apoios socio educativos	1 453 498,71	298 249,50	296 128,99	42 956,96	404 032,64	71,65%	1 041 368,09
Outros serviços prestados	581 000,00	171 996,78	122 327,31	118 932,56	596 998,35	173,88%	1 010 255,00
Redêbitos das despesas	20 000,00	4 016,29	4 475,57	4 585,76	4 973,67	90,26%	18 051,29
<b>Total de prestações de serviços</b>	<b>2 504 080,27</b>	<b>590 271,86</b>	<b>538 276,60</b>	<b>283 654,35</b>	<b>1 123 635,75</b>	<b>101,27%</b>	<b>2 535 738,56</b>
<b>Sub. Exploração - Ind. Compensatória</b>	<b>1 800 000,00</b>	<b>450 000,00</b>	<b>450 000,00</b>	<b>450 000,00</b>	<b>450 000,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>1 800 000,00</b>
Outros subsídios exploração	277 038,60			8 317,38	11 459,15	7,14%	19 776,53
<b>Total de subsídios à exploração</b>	<b>2 077 038,60</b>	<b>450 000,00</b>	<b>450 000,00</b>	<b>458 317,38</b>	<b>461 459,15</b>	<b>87,61%</b>	<b>1 819 776,53</b>
<b>Outros rendimentos e ganhos</b>	<b>10 000,00</b>	<b>11 053,89</b>	<b>31 630,48</b>	<b>5 972,47</b>	<b>45 490,62</b>	<b>941,47%</b>	<b>94 147,46</b>
Mais-valias					286 432,91	0,00%	286 432,91
Reversões					746,70	0,00%	746,70
<b>TOTAL DE RENDIMENTOS</b>	<b>4 591 098,87</b>	<b>1 051 325,75</b>	<b>1 019 907,08</b>	<b>747 944,20</b>	<b>1 917 665,13</b>	<b>103,17%</b>	<b>4 736 842,16</b>

O grau de execução do orçamento relativo aos rendimentos situou-se nos 103,17% com valores que totalizam uma verba de cerca de 4 736 842 €:

- Na rubrica de subarrendamento, que inclui a modalidade de arrendamento acessível, verificou-se a manutenção do número de contratos existentes no trimestre anterior.

- No arrendamento apoiado, o rendimento manteve-se praticamente igual ao período anterior. Neste trimestre, verificou-se a entrega de três apartamentos por falecimento dos inquilinos e celebraram-se oito novos contratos no Bairro de Santa Tecla.

- Nos serviços prestados na educação, a execução orçamental recuperou face ao trimestre anterior, mas ficou aquém do previsto para a totalidade do ano. A plataforma informática através da qual são faturados os serviços socioeducativos (refeições escolares, Atividades de Animação e Apoio à Família nos Jardins de Infância e Componente de Apoio à Família nos estabelecimentos do 1º Ciclo) esteve inoperacional em setembro e não permitiu o registo da faturação nesse mês (aproximadamente 100 000 €). Esta situação foi regularizada conjuntamente com a faturação deste trimestre.

- No que diz respeito ao rendimento dos serviços de manutenção nas escolas e da atividade do Human Power Hub, a execução orçamental aproxima-se do estimado para o ano em análise. Nesta rubrica registou-se, de forma extraordinária e não prevista inicialmente, os valores das obras de reabilitação da responsabilidade dos proprietários das frações integradas nos blocos habitacionais intervencionados no âmbito do 1º Direito, mas cujo valor foi integrado pelos fornecedores nos gastos da BragaHabit na sua qualidade de representante dos agrupamentos de entidades adjudicantes que foram constituídos para o lançamento das empreitadas.



- Neste trimestre, a BragaHabit registou uma mais-valia no valor de 286 433 € com a alienação do imóvel situado na Avenida Artur Soares, nº 71/75 à Câmara Municipal de Braga. A alienação do imóvel, que serve atualmente como sede da Rusga de São Vicente, pelo valor determinado pela avaliação imobiliária, enquadrou-se numa estratégia de otimização dos recursos imobiliários da BragaHabit, transferindo para a gestão direta do Município um ativo que deverá ser utilizado para projetos de interesse cultural, esfera que não está contemplada na missão e atribuições desta Empresa Municipal.

## GASTOS

GASTOS	Orçamento 2024	1 semestre 2024		2 semestre 2024		Execução Acumulada - %	Execução Acumulada - €
		1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre		
<b>Fornecimentos e serviços externos:</b>							
Apoios sócio-educativos	514 000,00	112 624,50	130 743,02	85 862,48	183 849,60	99,82%	513 079,60
Trabalhos especializados	224 857,67	73 666,04	47 082,37	78 054,00	22 095,09	98,24%	220 897,50
Conservação e Reparação	527 650,00	31 016,11	28 855,73	78 620,17	388 970,09	99,96%	527 462,10
Materiais	10 290,00	2 324,77	2 165,35	3 323,37	1 244,79	88,03%	9 058,28
Eletricidade e água	43 000,00	10 339,92	14 398,73	11 272,51	6 824,65	99,62%	42 835,81
Combustíveis	11 500,00	4 437,19	2 664,07	1 633,48	2 626,74	98,80%	11 361,48
Rendas pagas aos proprietários	648 421,74	155 513,28	156 508,69	158 360,43	160 567,91	97,31%	630 950,31
Despesas de condomínio	82 000,00	7 861,76	14 350,11	26 642,23	32 559,03	99,28%	81 413,13
Locação operacional	43 903,11	6 862,55	7 584,97	5 083,49	13 906,91	76,16%	33 437,92
Comunicação	31 260,00	7 163,52	6 574,37	6 506,52	8 887,18	93,19%	29 131,59
Seguros	17 800,00	2 367,30	2 570,55	6 314,44	6 495,01	99,70%	17 747,30
Contencioso e notariado	56 200,00	45 796,46	527,17	2 424,03	7 255,65	99,65%	56 003,31
Vigilância e segurança	44 889,20	6 792,51	6 720,09	6 625,26	3 338,29	52,30%	23 476,15
Limpeza, higiene e conforto	11 500,00	1 829,46	1 455,48	1 594,74	1 114,84	52,13%	5 994,52
Formação	17 000,00	3 579,80	3 711,80	541,20	8 995,40	98,99%	16 828,20
Outros	82 792,62	6 397,05	5 757,01	23 110,63	45 247,83	97,25%	80 512,52
<b>Total de fornec. e serv. externos</b>	<b>2 367 064,34</b>	<b>478 572,22</b>	<b>431 669,51</b>	<b>495 968,98</b>	<b>893 979,01</b>	<b>97,17%</b>	<b>2 300 189,72</b>
<b>Gastos com pessoal:</b>							
Remunerações dos órgãos sociais	53 725,00	14 359,74	8 144,60	14 329,74	16 915,06	100,04%	53 749,14
Remunerações do pessoal	1 527 548,19	405 075,68	311 005,77	400 635,67	395 045,22	98,97%	1 511 762,34
Encargos sobre remunerações	337 811,00	89 694,66	79 211,12	90 561,40	94 863,90	104,89%	354 331,08
Outros	42 168,00	6 206,17	6 119,18	6 119,25	3 162,59	51,24%	21 607,19
<b>Total gastos com pessoal</b>	<b>1 961 252,19</b>	<b>515 336,25</b>	<b>404 480,67</b>	<b>511 646,06</b>	<b>509 986,77</b>	<b>98,99%</b>	<b>1 941 449,75</b>
<b>Outros gastos:</b>							
Outros gastos e perdas	11 000,00	303,26	1 404,05	3 110,39	4 310,34	82,98%	9 128,04
Gastos de depreciação	190 000,00	49 541,74	49 672,11	49 725,06	63 186,83	111,65%	212 125,74
<b>Total outros gastos operacionais</b>	<b>201 000,00</b>	<b>49 845,00</b>	<b>51 076,16</b>	<b>52 835,45</b>	<b>67 497,17</b>	<b>110,08%</b>	<b>221 253,78</b>
Gastos e perdas por juros e outros encargos	52 000,00	2 673,30	7 835,88	15 467,60	24 817,66	97,68%	50 794,44
<b>TOTAL DE GASTOS</b>	<b>4 581 316,53</b>	<b>1 045 426,77</b>	<b>895 062,22</b>	<b>1 075 918,09</b>	<b>1 496 280,61</b>	<b>98,52%</b>	<b>4 513 687,69</b>

O grau de execução trimestral do orçamento relativo aos gastos foi de 98,52%, totalizando um valor de 4 513 688 €. Os gastos com as principais rubricas de fornecimentos externos apresentaram o seguinte comportamento:

- Os gastos com apoios socioeducativos estão de acordo com o padrão para este período do ano.
- Os trabalhos especializados estão relacionados com o setor de informática, com os serviços necessários ao desenvolvimento da atividade do Human Power Hub e com a atividade de manutenção de escolas. Este trimestre, os gastos diminuem compensando o excesso do trimestre anterior.





- Os gastos com conservação e reparação têm origem em queixas apresentadas pelos inquilinos e pelos serviços de manutenção de escolas. No 4º trimestre, os principais problemas nas habitações continuam a ser as anomalias nas canalizações de água, as anomalias em revestimentos interiores e nas caixilharias e portas exteriores.
- Neste trimestre, os gastos com conservação e reparação registaram, de forma extraordinária e não prevista inicialmente, os valores das obras de reabilitação imputados aos proprietários das frações integradas nos blocos habitacionais intervencionados no âmbito do 1º Direito. Estes gastos são compensados por um rendimento de igual valor neste período.
- No gasto com rendas a pagar aos proprietários, o grau de execução orçamental está dentro das estimativas iniciais. Foram realizadas 70 atualizações das rendas segundo o coeficiente de atualização e 16 atualizações extraordinárias para o valor da renda padrão, deliberada anualmente pelo Conselho de Administração, que corresponde aos valores de renda máxima admitida para o ano em causa no Município de Braga, de acordo com o disposto no Decreto-Lei n.º 90-C/2022, de 30 de dezembro.
- As despesas relativas aos condomínios aumentaram num valor próximo de 6 000 € em relação ao trimestre anterior. A BragaHabit está a realizar um esforço de regularização de valores pendentes, evitando citações judiciais e, ao mesmo tempo, está a calcular o valor a imputar aos inquilinos pelas quotas de condomínio que são da responsabilidade dos mesmos, por imposição da lei ou do contrato de arrendamento.
- A locação operacional de equipamentos ganha importância este ano com a realização de um contrato de locação de equipamento informático e a previsão de aquisição de uma carrinha para apoiar o serviço de manutenção das escolas. O valor anual é inferior ao inicialmente estimado, pois não se concretizou a aquisição da carrinha para o serviço de manutenção das escolas.
- Os gastos com seguros relacionados com o património da BragaHabit mantêm o valor do trimestre anterior e resultam da valorização verificada no património da empresa, quer pela via da reabilitação do edificado, quer pela aquisição de novos fogos para arrendamento.
- Os gastos e perdas por juros e outros encargos, inclui os juros respeitantes ao Descoberto Bancário contratualizado para fazer face aos atrasos no pagamento dos desembolsos dos investimentos contratualizados com o Instituto da Habitação e Reabilitação Urbana no âmbito do 1º Direito – Programa de Apoio ao Acesso à Habitação. No quarto trimestre, o valor de juros e Imposto de Selo representam 24 817,66 € (ver quadro abaixo), tendo registado um aumento na ordem dos 12 000 € comparativamente ao 3º trimestre:



Juros de Descoberto Bancário

Taxa de juro : 4,52%

Mês	Juros Devedores + I. Selo	Descoberto a 1/10	Limite de crédito
Outubro	13 084,73	1 923 416,70	2 000 000,00
Novembro	6 745,90		
Dezembro	4 987,03		
<b>4º trimestre</b>	<b>24 817,66</b>		

A BragaHabit celebrou um contrato de Descoberto Bancário com o intuito de fazer face ao desfasamento temporal entre o pagamento aos empreiteiros (prazo médio de pagamento na ordem dos 60 dias) e o recebimento das verbas por parte do Instituto da Habitação e Reabilitação Urbana (prazo médio de recebimento na ordem dos 90 a 120 dias).

A BragaHabit depara-se com um desafio enorme com a reabilitação do seu edificado e com a aquisição de soluções habitacionais. Sendo a Bragahabit uma empresa municipal de cariz social, não tem fundo de maneio próprio que suporte o hiato de tempo entre o prazo médio de pagamento e o prazo médio de recebimento, pelo que o recurso a este instrumento se assume como a única opção para o cumprimento dos seus compromissos junto dos fornecedores.

- Os gastos com a vigilância e segurança terminam o ano abaixo dos valores estimados pois reduziu-se a abrangência do sistema de vigilância às habitações devolutas.

- Os gastos com pessoal aproximam-se dos valores estimados para a globalidade do ano.

### Execução do orçamento anual de investimentos (PPI)

Rubricas de investimento	2024	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Execução orçamental	
	Org. Pevisional	2024	2024	2024	2024	Valor	%
<b>Programas de apoio ao acesso à habitação :</b>							
Empreitada do BS Andorinhas	2 949 666,50	951 459,04	594 874,51	989 892,76	611 472,87	3 147 699,18	107%
Empreitada do BS Enguardas	2 044 659,97			3 690,00	2 503,05	6 193,05	0%
Empreitada reabilitação em habitações dispersas	4 440 549,60	213 941,60	372 111,32	192 250,56	159 456,73	937 760,21	21%
Empreitada de construção nova	6 212 979,00						
Aquisição frações habitacionais para arrendamento	10 814 525,86	151 819,00			84 592,81	236 411,81	2%
Aquisição terreno e construção Monte S. Gregorio	1 318 176,00			689 560,50		689 560,50	52%
Aquisição de direito de superfície	5 105,00				2 503,05	2 503,05	49%
<b>Investimento na aquisição e renovação de equipamentos</b>							
Equipamento para sede e informático	35 000,00		9 063,87	1 807,03	4 766,21	15 637,11	45%
Renovação equipamento ar condicionado	48 000,00						
Obras na sede	24 670,00						
Investimento reabilitação de apartamentos	31 830,00		31 830,00			31 830,00	100%
<b>Total</b>	<b>27 925 161,93</b>	<b>1 317 219,64</b>	<b>1 007 879,70</b>	<b>1 877 200,85</b>	<b>865 294,72</b>	<b>5 067 594,91</b>	<b>18%</b>

No que diz respeito à execução dos investimentos:





- A empreitada do Bairro das Andorinhas ultrapassou a previsão inicial, atingindo 107% do orçamento previsto. A elevada execução deveu-se à aceleração das intervenções previstas, com várias obras concluídas ou em fase de finalização.
- A empreitada do Bairro das Enguardas registou uma execução reduzida (apenas 3%), uma vez que as intervenções interiores contratualizadas começaram apenas no final do ano. As obras nas partes comuns, aprovadas nas Assembleias de Condóminos dos Blocos D e F em setembro, terão início no 1º trimestre de 2025.
- As empreitadas de reabilitação em habitações dispersas cingem-se, quase exclusivamente, à empreitada de reabilitação de 23 fogos na Praceta Padre Sena de Freitas, cujas intervenções exteriores já foram concluídas e os interiores encontram-se em fase final. Com a aprovação de novas candidaturas pelo Instituto da Habitação e Reabilitação Urbana, foi lançado um Concurso Público Internacional para novos projetos, cuja execução decorrerá ao longo de 2025.
- A rubrica empreitada de construção nova e a rubrica de aquisição de frações habitacionais para arrendamento aguardam aprovação das respetivas candidaturas por parte do Instituto da Habitação e Reabilitação Urbana, tendo-se registado a aquisição de um imóvel no 4º trimestre, através do exercício de um direito de preferência.
- A execução da rubrica para aquisição de terreno e construção para a comunidade de São Gregório, cinge-se à escritura celebrada com o Colégio de São Caetano para a aquisição do terreno. O procedimento de contratação pública para a construção das 10 frações habitacionais foi iniciado no 4º trimestre e a execução está prevista para 2025.
- A aquisição de direito de superfície diz respeito à antiga Escola de Celeirós, tendo sido executada no decorrer do 4º trimestre.

Braga, 31 de janeiro de 2025

O Contabilista Certificado,

\_\_\_\_\_  
(Francisco Abreu)

O Administrador Executivo,

\_\_\_\_\_  
(Carlos Videira)

A Diretora Administrativa e Financeira,

\_\_\_\_\_  
(Verónica Branco)



# **RELATÓRIO TRIMESTRAL EXECUÇÃO ORÇAMENTAL**

**4º trimestre 2024**

**REPORTE À AUTARQUIA DE BRAGA**

**REF. INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL 2024-2027**

**dezembro 2024**

AV. DA LIBERDADE (697)  
4710-251 BRAGA, PORTUGAL  
(+351) 253 203 800  
WWW.FAZCULTURA.PT



**FAZ CULTURA  
EMPRESA  
MUN. DE CULTURA  
DE BRAGA (EM)**

## Índice

Sumário executivo .....	3
Tesouraria.....	4
Análise da Execução Orçamental .....	6
Receita.....	6
Despesa .....	8
Revisões e Alterações Orçamentais .....	9
Eventos e atividades de programação própria .....	11
Theatro Circo.....	12
gnration .....	14
Braga Media Arts.....	15
Braga 25 .....	16
Outros eventos e atividades .....	18
ANEXOS .....	20

AV. DA LIBERDADE (697)  
4710-251 BRAGA, PORTUGAL  
(+351) 253 203 800  
WWW.FAZCULTURA.PT



## Sumário executivo

Este relatório visa dar cumprimento à obrigação legal decorrente do artigo 42º alínea e) da Lei nº 50/2012 de 31 de agosto, o qual aprovou o novo regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais.

O documento analisa de forma concisa a execução orçamental do 4º trimestre de 2024 com referência ao orçamento do mesmo ano, obrigatórios ao abrigo do mesmo diploma, e reporta essa informação ao Município de Braga, entidade pública participante.

O Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP) foi aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro. Mais recentemente, o artigo 114.º, n.º 1, da Lei n.º 2/2020, de 31 de março, veio determinar a aplicação deste referencial contabilístico às entidades pertencentes ao subsector da administração local.

Como tal, apresentamos em seguida os mapas de desempenho orçamental da despesa e da receita nos termos previstos na NCP 26.

O saldo final para o período seguinte resulta da diferença entre as importâncias arrecadadas (recebimentos + saldo inicial) e os pagamentos ocorridos no decurso do trimestre.

Assim, apresentamos o desempenho orçamental - o qual demonstra a execução orçamental a transitar para o período seguinte - no valor de 369 319 euros, composto por receitas orçamentais cobradas num total de 6 524 467 euros e despesas orçamentais no montante de 6 155 147 euros. No relatório final estes valores podem oscilar ligeiramente, dado que à data da elaboração deste relatório as contas de 2024 ainda não estavam encerradas.

Execução Orçamental		
	Receita	Despesa
<u>Correntes</u>	6 524 467 €	5 724 239 €
<u>Capital</u>	- €	430 909 €
<u>Total</u>	6 524 467 €	6 155 147 €



## Tesouraria

Apresentamos, em seguida, saldo de caixa contendo valores da execução orçamental e valores referentes a operações de tesouraria acumulados ao mês em análise.

Concluimos que o valor nas contas de disponibilidades acumulado, no final do atual trimestre, é igual ao saldo contabilístico das contas bancárias.

	mês
<b>Demonstração Fluxos de Caixa</b>	12
Caixa	397 €
Depósitos à ordem	384 749 €
Outros depósitos	- €
<b>Disponibilidades</b>	<b>385 146 €</b>
Execução orçamental	369 319 €
Operações Tesouraria	15 826 €
<b>Saldo contabilístico</b>	<b>385 146 €</b>

Este sistema contabilístico incide numa base do caixa, sem prejuízo de registos prévios ao pagamento (compromissos e obrigações) e ao recebimento (liquidação). Desta forma, as previsões e dotações orçamentais e a execução (dotações, cabimentos, compromissos, obrigações, pagamentos, liquidações e recebimentos) são registadas na base de caixa.

Operações de Tesouraria	+Retido/-Pago
<b>Demonstração do saldo</b>	<b>Saldo</b>
Promotores Externos	20 812,00
Entidades Externas	-4 985,53
Outros	
<b>Total</b>	<b>15 826,47</b>



# FAZ CULTURA

FLUXOS DE CAIXA	Acumulado
<b>SALDO PERIODO ANTERIOR</b>	<b>12 489 €</b>
Operações Orçamentais	- €
Operações de Tesouraria	12 489 €
<b>RECEITAS</b>	<b>6 728 373 €</b>
Operações Orçamentais	6 524 467 €
Operações de Tesouraria	203 906 €
<b>DESPESAS</b>	<b>6 355 716 €</b>
Operações Orçamentais	6 155 147 €
Operações de Tesouraria	200 568 €
<b>SALDO PERIODO SEGUINTE</b>	<b>385 146 €</b>
Operações Orçamentais	369 319 €
Operações de Tesouraria	15 826 €

O mapa de fluxos de caixa apresentado pela Faz Cultura – Empresa Municipal de Cultura de Braga, EM (FCB), à data de 31 de dezembro de 2024, foi validado pelo cruzamento dos recebimentos e pagamentos associados à execução do orçamento com a posição financeira à data.

Salientam-se os seguintes factos:

- Foram efetuadas validações das reconciliações bancárias e realizadas conferências periódicas dos movimentos bancários;
- Os procedimentos utilizados ao nível financeiro são consistentes com o que se encontra definido no SNC-AP;
- Verificamos que os mapas contabilísticos demonstram uma imagem verdadeira da posição financeira.

A execução orçamental apresenta as despesas correntes pagas, que não ultrapassam o montante das receitas correntes arrecadadas, cumprindo o princípio do equilíbrio corrente.





## Análise da Execução Orçamental

### Receita

Rubricas	Receitas		Grau de Execução
	Previsto	Realizado	
<u>Receitas Correntes</u>			
06 - Transferências correntes	5 074 825 €	5 008 881 €	98,7%
07 - Venda de bens e serviços correntes	1 485 932 €	922 011 €	62,0%
08 - Outras receitas correntes	792 308 €	390 299 €	49,3%
15- Reposições não abatidas nos pgts.	- €	1 027 €	-
16 - Saldo da gerência anterior	202 248 €	202 248 €	100,0%
<b>Subtotal</b>	<b>7 555 313 €</b>	<b>6 524 467 €</b>	<b>86,4%</b>
<u>Receitas de Capital</u>			
12 - Passivos financeiros	1 197 780 €	- €	0,0%
<b>Subtotal</b>	<b>1 197 780 €</b>	<b>- €</b>	<b>0,0%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>8 753 093 €</b>	<b>6 524 467 €</b>	<b>74,5%</b>

Neste capítulo procedemos a uma análise das receitas correntes liquidadas e cobradas no 4º trimestre de 2024, tendo em consideração a classificação da Receita e os estados do processo de receita.

No 4º trimestre de 2024, a FCB arrecadou **6 524 467 euros**, correspondente a **74,5% do total de receita prevista para o ano de 2024**, sendo que **14%** não realizado diz respeito a receita de capital relativa ao financiamento bancário não concretizado para aquisição da fração contígua ao edifício do Theatro Circo.

As transferências correntes incluem as transferências ao abrigo do contrato-programa e do financiamento DGArtes no contexto da Rede de Teatros e Cineteatros Portugueses (RTCP) – **4 145 948 euros** e **350 000 euros**, respetivamente.

Em 2023 o gnrnation integrou a Rede Portuguesa de Arte Contemporânea (RPAC), o que se traduziu ao nível da receita num apoio de **50 000 euros** provenientes de uma candidatura na qual a FCB é líder.



As restantes transferências são provenientes de diversos programas europeus ao abrigo de projetos financiados, estando a sua execução cerca de 98,7% em linha de conta com o orçamento para o ano de 2024. Durante o período de referência deste relatório, decorreram os seguintes projetos europeus financiados: RESISTANCE! - Youth Festival of Modern European History, um projeto europeu de artes performativas que acontece em Portugal, Itália, França, República Checa, Eslovénia e Países Baixos; EUDigitalDeal um projeto que pretende ser um espaço de reflexão sobre as novas tecnologias e os processos democráticos, desenvolvido com 12 parceiros de 10 países diferentes; Sexual Theatre que se encontra em fase de processo de criação artística colaborativa uma vez que grande parte das atividades se apresentam ao público durante o ano 2025. Paralelamente, a Empresa estabeleceu parcerias com as Embaixadas de Portugal em Haia, Paris, Roma e Praga, tendo angariado, através destas parcerias e no trimestre em curso, um apoio financeiro no valor 1 600€, por via do Instituto Camões, o qual serve de reforço aos referidos projetos financiados.

Na **venda de bens e serviços correntes** regista-se a receita de bilheteira e de alugueres de espaço, revelando uma execução abaixo do projetado, arrecadando 62% do previsto e 49,3% nas outras receitas correntes.

Sublinhar que a programação em 2024 teve um maior aposta e investimento nas artes performativas o que se traduz numa ocupação mais extensa para execução desses projetos. Significa que a ocupação média dos projetos passou de um dia para dois dias, logo diminuindo a capacidade de acolhimento e programação (n.º de eventos). Por outro lado, houve uma maior concentração de ocupação artística pelas várias salas do equipamento cultural Teatro Circo, na realização de residências artísticas, trabalhos esses que terão a sua apresentação pública no decorrer de 2025.

O desvio nas outras prestações de serviços refere-se ao valor projetado de reembolso de IVA, estimado de acordo com o nível de execução da despesa, a qual apresenta um grau de execução mais baixo.

Relativamente às **receitas de capital**, foram adiados para o ano de 2025 alguns projetos. No que diz respeito à aquisição da fração, estamos a proceder abertura do concurso público ao abrigo do Código dos Contratos Públicos para a contratação de financiamento bancário, assim como submissão do mesmo para obter parecer



# FAZ CULTURA

do Tribunal de Contas. Quanto às obras de requalificação da cobertura, encontram-se ainda em fase de estudos, com vista a analisar qual a melhor solução para a referida intervenção e respetivo projeto de obra.

A data deste relatório não foi possível ainda aferir definitivamente o resultado do fecho de contas, não sendo possível apurar os saldos a transitar.

Importa, ainda, referir que durante o período de referência do presente relatório foram submetidas duas candidaturas no âmbito do Portugal 2030, uma referente ao “Programa Acessibilidades 360º” do PRR e outra ao Norte 2030 “Eventos Culturais, Programação em Rede, Rotas e Criação Artística”. A primeira diz respeito a uma plataforma elevatória para acesso ao palco do gnration no valor de 10.040,65 € e a outra é relativa à programação da Braga 25 - Capital Portuguesa da Cultura com um investimento elegível de 650 330,01 € e um valor máximo do apoio de 500.000,00 €.

## Despesa

Rubricas	Despesas		Grau de Execução
	Previsto	Realizado/pago	
<u>Despesas Correntes</u>			
01 -Despesas com o pessoal	2 173 250 €	2 076 597 €	95,6%
02 - Aquisição de bens e serviços	4 455 957 €	3 610 130 €	81,0%
03 - Juros e outros encargos	59 275 €	22 581 €	38,1%
06 - Outras despesas correntes	19 056 €	14 931 €	78,4%
<b>Subtotal</b>	<b>6 707 538 €</b>	<b>5 724 239 €</b>	<b>85,3%</b>
<u>Despesas de Capital</u>			
07 - Aquisição de bens de capital	1 699 824 €	373 015 €	21,9%
10 -Passivos financeiros	158 971 €	57 894 €	36,4%
<b>Subtotal</b>	<b>1 858 795 €</b>	<b>430 909 €</b>	<b>23,2%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>8 566 333 €</b>	<b>6 155 147 €</b>	<b>71,9%</b>



No período em análise a FCB executou despesas no montante global de **6 155 147 euros**, representando uma execução de **71,9%**. Do total de pagamentos efetuados, **5 724 239 euros correspondem a despesas correntes e 430 909 euros a despesas de capital.**

De referir também que todos os pedidos de pagamento da despesa realizada ao abrigo da candidatura aprovada no âmbito do Norte 2020 em 2021, para ações preparatórias da Capital Europeia da Cultura, foram submetidos e os pedidos de esclarecimentos já respondidos. Apesar disso, não nos é possível efetuar uma previsão do recebimento destas despesas.

As rubricas **Despesas com Pessoal e Aquisição de Bens e Serviços** 2 076 597 euros e 3 610 130 euros - foram as que assumiram maior expressão, apresentando um grau de execução de 95,6% e 81%, respetivamente.

Estas rubricas estão associadas ao regular funcionamento da instituição e à implementação do seu plano de atividades, nomeadamente no que concerne à concretização da programação cultural acordada em sede de contrato-programa com o Município de Braga.

## Revisões e Alterações Orçamentais

Nos termos da legislação em vigor procedemos a alterações orçamentais permutativas, visando o reequilíbrio das rubricas orçamentárias para o exercício financeiro de 2024. As alterações em questão consistem na permuta de recursos entre rubricas orçamentais respeitando as normas financeiras estabelecidas, com objetivo de permitir cobertura orçamental para compromissos necessários ao funcionamento de projetos/ações que a Faz Cultura se propõe executar no âmbito das suas competências.

As alterações orçamentais não geram aumento da despesa total aprovada, limitando-se à redistribuição dos valores entre as rubricas previstas no orçamento de 2024. A modificação ora proposta foi analisada com a devida conformidade



# FAZ CULTURA

ALTERAÇÕES RECEITA	Orçamento inicial	Reforços + créditos especiais	Anulações	Orçamento Corrigido
Transferências correntes	5 074 825 €	- €	- €	5 074 825 €
Venda de bens e serviços correntes	1 485 932 €	- €	- €	1 485 932 €
Outras receitas correntes	792 308 €	- €	- €	792 308 €
Passivos financeiros	1 197 780 €	- €	- €	1 197 780 €
Reposições não abatidas no exercício	- €	- €	- €	- €
Saldo da gerência anterior	- €	202 248 €	- €	202 248 €
<b>TOTAL</b>	<b>8 550 845 €</b>	<b>202 248 €</b>	<b>- €</b>	<b>8 753 093 €</b>

ALTERAÇÕES DESPESA	Orçamento inicial	Reforços + créditos especiais	Anulações	Orçamento Corrigido
Despesas com o pessoal	2 087 133 €	125 510 €	39 393 €	2 173 250 €
Aquisição de bens e serviços correntes	4 415 487 €	582 765 €	542 295 €	4 455 957 €
Juros e outros encargos	59 275 €	- €	- €	59 275 €
Outras despesas correntes	17 556 €	1 500 €	- €	19 056 €
Aquisição de bens de capital	1 625 663 €	118 161 €	44 000 €	1 699 824 €
Passivos financeiros	158 971 €	- €	- €	158 971 €
<b>TOTAL</b>	<b>8 364 085 €</b>	<b>827 935 €</b>	<b>625 687 €</b>	<b>8 566 333 €</b>



## Eventos e atividades de programação própria

No ano de 2024, a empresa realizou 1 072 eventos de programação própria nas várias áreas de atuação, contabilizando um público total de 132 605 pessoas. Estes números representam uma execução de 140% dos eventos previstos em orçamento para 2024, realizando mais 307 eventos do que estavam previstos, com 89% do público-alvo cumprido.

<b>Faz Cultura - Empresa Municipal de Cultura de Braga EM</b>		
<b>Descrição</b>	<b>N.º eventos realizados</b>	<b>Público total</b>
Espectáculos	176	44 619
Sessões de cinema	49	5 107
Formação de públicos	355	11 350
Conferências	98	9 621
Outros eventos	16	722
Residências artísticas	37	164
Ações de formação/capacitação	128	2 549
Ações com Comunidade	36	637
Ações de mediação	79	9 071
Visita (espaços)	53	859
Visita (exposições)	45	47 906
<b>Total</b>	<b>1 072</b>	<b>132 605</b>

Estes números refletem, a contagem de público das quatro áreas de intervenção da empresa relacionadas diretamente com a execução do contrato programa. De reforçar que a Empresa está a adotar novas metodologias no tratamento dos dados da sua atividade, designadamente para uniformização de contagem de públicos nas quatro áreas de atuação (Theatro Circo, gnration, Braga Media Arts e Braga 25). Estes números e a respetiva contagem final será considerada no último relatório do ano.





## Theatro Circo

### Música e conferências

No 4º trimestre de 2024 o Theatro Circo levou a cabo o programa de música previamente delineado, com exceção de alteração de programa no Festival para Gente Sentada, com as espanholas Hinds a substituírem os britânicos Mount Kimbie.

Foram apresentados espetáculos que corresponderam a diferentes domínios estilísticos, promovendo uma diversidade que visou alcançar diferentes públicos-alvo. Foram apresentados espetáculos de cariz especial como Clã com os convidados Ana Lua Caiano, Capicua, Eu.Clides e A Garota Não, The Gavin Bryars Ensemble com alunos do Conservatório Calouste Gulbenkian de Braga, as estreias nacionais de “Four” de Bill Frisell Quartet e Niño de Elche + Sumrrá ou o projeto encomendado a Kevin Morby com o ensemble da escola profissional de música de Espinho. Foram também acolhidos os programas dos festivais Semibreve e Festival para Gente Sentada.

No que toca aos programas de conferências, o ciclo Contexto, iniciado em 2024, apresentou uma sessão, que juntou o encenador e diretor artístico do Teatro Nacional Dona Maria II à programadora Magda Henriques, com moderação de Rui Torrinha, diretor artístico do Centro Cultural Vila Flor. Adicionalmente, ao abrigo do ciclo Conversas com Artistas, a atriz Cláudia Gaiolas conversou com a Francisca Rayner, professora da Universidade de Minho, a propósito da peça “Quinta dos Animais”, a partir do livro de George Orwell.

### Artes Performativas

O programa de artes performativas do 4º trimestre sofreu uma alteração: a substituição do espetáculo de dança Corpo Clandestino, de Victor Hugo Pontes, pelo espetáculo Os Três Irmãos, da autoria do mesmo coreógrafo. Esta alteração foi motivada pela indisponibilidade imprevista de um dos intérpretes do espetáculo originalmente programado.

Na área do teatro, o quarto trimestre de 2024 marcou o arranque da primeira edição do ciclo “Frente & Verso”, que coloca em diálogo dois espetáculos que abordam uma mesma temática a partir de perspetivas complementares. Esta edição inaugural contou com “Blackface”, o monólogo de Marco Mendonça, que foi



classificado pela imprensa como um dos melhores espetáculos de teatro do ano; e com “Cantar de Galo”, da companhia Mala Voadora e do dramaturgo americano Robert Schenkkan. O programa de teatro contou ainda com uma parceria com o Teatro Nacional D. Maria II, que se concretizou na apresentação de três récitas do espetáculo de Pedro Penim, “Quis Saber Quem Sou” - uma celebração dos 50 anos do 25 de abril. Com uma matiné para escolas e sessões com LGP e AD, este foi um espetáculo que alcançou públicos diversificados.

## **Mediação e participação**

No que concerne o eixo de Mediação e Participação, foram desenvolvidas um conjunto de atividades, com foco em três tipologias principais: programação infantojuvenil, envolvimento de públicos e acessibilidade.

Dedicados ao público infantojuvenil, apresentaram-se três propostas de programação: “A Quinta dos Animais” (teatro), “O Sr. George não tem nada a ver com isto” (cinema, em parceria com o Circuito – Serviço Educativo Braga Media Arts) e “As perguntas da menina do Ó” (oficina performativa). Esta oficina performativa substituiu a Miniconferência inicialmente prevista, e invalidada por falta de disponibilidade do mediador. A peça “A Quinta dos animais”, a sessão de cinema e o espetáculo “Quis saber quem sou” tiveram sessões dedicadas a escolas e instituições.

Continuando o percurso iniciado nos trimestres anteriores, a Companhia de Espectadores contou com duas sessões, em relação direta com os espetáculos “Blackface”, “Cantar de Galo” e “Quis Saber quem sou”. O Espaço Comum, projeto de auscultação do público, contou com três sessões: uma dedicada ao público infantojuvenil; outra destinada à vizinhança do Theatro Circo, e uma última aberta a anteriores participantes e a outros agentes culturais da cidade, como forma de encerrar o projeto.

Neste trimestre desenvolveu-se a residência artística participativa “Temos nós, também, direito à preguiça?”, orientada por Hugo Cruz. Esta residência partiu de uma chamada à participação e contou com um total de seis sessões de criação colaborativa, culminando numa apresentação aberta ao público em geral.

Em dezembro, deu-se início ao projeto “Três Tempos”, numa parceria entre o Theatro Circo, Culturgest e Teatro Viriato, tendo sido desenvolvida uma masterclass com a rapper Capicua e a mediadora Inês Malheiro.





Por último, este quadrimestre contou ainda com um conjunto de espetáculos com recurso a ferramentas de acessibilidade, nomeadamente Audiodescrição, com um total de três espetáculos, e interpretação em Língua Gestual Portuguesa, com dois espetáculos.

## gnration

No 4º trimestre de 2024, o gnration executou o programa delineado e composto por espetáculos de música, dança, exposições e ainda a extensão do seu programa artístico na área do pensamento e performance para o universo online.

Na música, o programa apresentou e realizou espetáculos de diferentes matrizes sonoras: no hip-hop, a dupla nova-iorquina Armand Hammer; no jazz, a saxofonista norte-americana Lakecia Benjamin; na música contemporânea, o guitarrista Ryley Walker apresentou-se a solo dado o cancelamento do guitarrista William Tyler, com quem apresentaria um concerto em duo; o grupo experimental português CAVEIRA apresentou o disco de estreia; o produtor de música eletrónica francês Matthias Puech apresentou um espetáculo pensado para a sala do gnration; o duo norte-americano Lee Ranaldo & Leah Singer deram a conhecer uma performance audiovisual inspirada na obra Lourdes Castro; e os portugueses indignu celebram 20 anos de carreira num concerto com convidados. Ainda na música, o gnration acolheu os programas do festival de música eletrónica e arte digital Semibreve e do festival de arte urbana Fenda. Teve ainda lugar a 9ª edição do programa do OCUPA, mostra de música eletrónica e arte digital de Braga, que deu a conhecer cinco novos concertos.

No programa expositivo, a galeria zero apresentou uma nova exposição do artista brasileiro Luis Zanotello, criada em residência artística no gnration e concebida ao abrigo da EMAP – European Media Art Platform, rede da qual o gnration faz parte. Paralelamente, na galeria um, o artista português Hugo de Almeida Pinho apresentou uma nova exposição. O programa expositivo deu ainda conhecer um conjunto de instalações programadas pelo festival Semibreve, uma exposição do artista bracarense Whynotpipi, integrada do festival Fenda, e um posto de escuta concebido pelos alunos do Mestrado em Media Art da Universidade do Minho, no âmbito do programa do OCUPA 2024.



# FAZ CULTURA

No programa para o universo digital, teve lugar uma nova edição do ciclo órbita, com uma performance filmada em contexto de residência artística do duo Guache. No ciclo Alt.History, realizado em parceria com a plataforma canadiana Holo, foram apresentadas duas conversas que tiveram Maurice Jones e Mindy Sey como convidados.

Na dança, a programação acolheu o ciclo Contrapeso da Arte Total, que apresentou uma performance criada por Diogo Marques.

O programa do gnration apresentou também várias atividades no eixo do pensamento: uma conferência sobre arte, agência e inteligência artificial, com Matthias Puech, Morgan Morcel e Ana Carvalho, a apresentação do livro “Algorithm, image, art” de Rosemary Lee e uma conversa sobre som e imagem no âmbito do OCUPA.

## Braga Media Arts

### Circuito

O último trimestre do ano de 2024 deu continuidade à programação prevista para o Circuito – Serviço Educativo Braga Media Arts.

Na sua relação habitual com as escolas, foram desenvolvidos um conjunto de ações destinadas a faixas etárias diversas: o Diários de Bordo, atividade focada na técnica de stop-motion, decorreu em escolas do 1º ciclo do ensino básico; o Mini Mapa Sonoro, destinada maioritariamente a grupos do 2º e 3º ciclo, aconteceu num total de seis sessões em locais parceiros como o Museu de Arqueologia D. Diogo de Sousa ou a Galeria Duarte Sequeira; e os WE! Workshops de Experimentação, destinados a estudantes de todas as idades e a pessoas com necessidades específicas, num total de 12 sessões. No âmbito do espetáculo “Dança de Materiais Inertes #3Movediço”, com sessões para escolas e público geral, foi ainda desenvolvido o workshop “Partikulas Ridikulas”, destinado a alunos do 1º ciclo. Foram ainda desenvolvidas duas Formações de Professores acreditadas, com temas como arte sonora ou inteligência artificial.

Durante o decorrer do trimestre foram realizadas oficinas para crianças e famílias, como o ciclo “Música para crianças”, com dois workshops, ou a Introdução à Realidade Aumentada com Artivive.





# FAZ CULTURA

As visitas orientadas às exposições do gnration contaram com sessões para público-geral e grupos organizados. Com foco num público avançado, realizaram-se um total de três ações do ciclo BMA lab, um conjunto de workshops e masterclasses dedicadas a diferentes áreas no âmbito das media arts.

No seguimento do trabalho desenvolvido nos trimestres anteriores, o projeto AcustiCidade teve a sua apresentação pública na tarde de dia\_30 de novembro, sábado. A edição deste ano contou Direção Artística de Marta Moreira e sonoplastia de Pedro Sousa (Cody XV) e desenvolveu-se em torno da zona de Maximinos, Sé e Cividade.

Encerrando o processo de criação colaborativa iniciado em fevereiro de 2024, a ODE – Orquestra de Dispositivos Eletrónicos teve a sua apresentação final sob orientação de Rui Souza (Dada Garbeck) a 02 de novembro, numa sessão com visuais de Fernando Kopp.

Por último, e à semelhança de anos anteriores, o Clube de Inverno abriu uma chamada à participação para as áreas de música e visuais, que este ano foram orientadas por Larie e Ana Mariz, respetivamente. Ao longo de três sessões o grupo criou repertório que apresentou a 06 de dezembro, no âmbito do OCUPA no gnration.

## Braga 25 Capital Portuguesa da Cultura

Para o último trimestre de 2024, verificou-se a execução dos programas delineados dos projetos promovidos no âmbito da Braga 25 – Capital Portuguesa da Cultura, compostos por iniciativas de diferentes expressões artísticas e com variados formatos de apresentação, que arrancaram, na sua maioria, no início de 2024 e culminarão na implementação dos mesmos durante o ano do título.

Dos 18 projetos considerados, constatou-se a realização de atividades de programação de 10 dos projetos programados e ainda a realização da primeira conferência de imprensa com destaques de Programação da Braga 25.

Foram anunciados os cinco artistas selecionados na convocatória do Shopyard - para a qual artistas e criativos de Braga foram chamados a submeter projetos artísticos para serem desenvolvidos em contexto de residência na sede do projeto -, que decorrerá no trimestre anterior, dando arranque a uma nova fase do projeto.



# FAZ CULTURA

É em novembro que acontece a primeira assembleia do Shopyard (de três), que juntou, no Shopping de Santa Cruz, três entidades da região que promovem projetos em shoppings de primeira geração, dando mote à discussão dos temas que serão abordados ao longo do projeto. Este momento foi antecedido por uma tour aos shoppings de primeira geração de Braga, mapeados pelos curadores do projeto e guiada pelo arquiteto bracarense Lucas Carneiro.

Este trimestre contou ainda com mais assembleias, para além da já referida, nomeadamente três no âmbito do projeto Desejar, que decorreram com a assiduidade habitual mensal ao longo do trimestre e cuja de novembro contou com a presença especial do Coletivo Til, e quatro no âmbito do projeto SQUARE, que decorreram nas quatro cidades do quadrilátero urbano e que tiveram como intuito criar espaços de diálogo com músicos dos quatro territórios, de modo a explorar as duas necessidades e ideias sobre a indústria musical e a política cultural das suas regiões.

No contexto do programa de oficinas do projeto Desejar, decorreram três “Rodas de conhecimento”, dando por concluída esta linha programática do projeto que arrancou no trimestre anterior e na qual foram realizadas as seguintes atividades: “Como desejar ainda? Arte e transição Ecológica”, por Clara Antunes, em outubro; “O paraíso é Aqui? Arte e Espaço Público”, conduzida por Catarina Lacerda e Rodrigo Malvar, em outubro; e “Desejamos trabalhar em rede? As parcerias como imperativo para enfrentar os desafios atuais”, com Rogério Roque Amaro, em novembro.

Deu-se o arranque da programação pública do projeto O que fazemos com isto?, o qual procura abordar os múltiplos passados e silêncios coloniais através da criação de um grupo de discussão e de criação que contará, até ao evento final do projeto em novembro de 2025, com a presença de convidados em algumas das sessões. Para o efeito, foi aberta uma convocatória, dirigida a jovens interessados nestas questões, que se mantém aberta em permanência. Decorreram as primeiras quatro sessões em outubro e novembro que contaram com os convidados Melissa Rodrigues, Kitty Furtado, Marcus Oliveira e Patrícia Barbosa, respetivamente. A concluir o ano de 2024 deste projeto, realizou-se ao longo de dois dias a oficina de criação literária com o escritor Ondjaki, do qual resultarão conteúdos para uma publicação do projeto, em 2025.



Na categoria de residências artísticas, decorreram as duas últimas promovidas no âmbito do Supracasa, para a criação dos projetos performativos “Hide To Seek”, de Júlio Cerdeira, e “Adoçar”, de Ana Isabel Castro, concluindo esta etapa do projeto, que resultará nas apresentações públicas destas criações em 2025. Iniciou-se ainda o primeiro período de residência dos cinco artistas selecionados para desenvolverem um projeto expositivo para quiosques desocupados da cidade de Braga, no âmbito do projeto Contra-Quiosque. Esta atividade culminou num evento público de apresentação das ideias que estão a desenvolver os artistas para estas instalações.

Concluiu-se o projeto RESISTANCE! Youth Festival of Modern European History, com a apresentação de uma performance desenvolvida pelo grupo de jovens de Portugal nos Países Baixos e na Eslovénia.

Por fim, damos nota de três projetos que apesar de não terem desenvolvido atividades de acesso totalmente público, tiveram desenvolvimentos relevantes e com o envolvimento de várias pessoas e outras entidades neste período: foram realizadas audições para o casting do projeto Sexual Theatre; deu-se início à preparação das oficinas do projeto Bem Comum, que se iniciam em janeiro de 2025 em escolas do concelho de Braga; e realizaram-se ainda os encontros e ensaios para criação do espetáculo de Mulheres do Minho com o Conservatório de Música da Gulbenkian, no âmbito do projeto Clube Raiz, que consta do programa oficial de abertura da Capital, a 25 de janeiro de 2025.

## Outros eventos e atividades

O quarto trimestre foi ainda marcado por uma programação cultural rica e diversificada, destacando espetáculos que reforçam o compromisso do Theatro com a valorização artística e cultural em Braga, através de parcerias com o Município e a CTB – Companhia de Teatro de Braga.

Entre as atividades promovidas pelo Município de Braga, merecem destaque os seguintes espetáculos: “Música de Câmara: Alena Baeva & Vadym Kholodenko”, um concerto que trouxe ao palco dois dos mais reconhecidos intérpretes da música de câmara, encantando o público com uma execução tecnicamente precisa e emotiva; o “Concerto de Santa Cecília”, pelo Conservatório de Música Calouste



Gulbenkian de Braga, um espetáculo dedicado à padroeira da música, com jovens talentos que apresentaram um repertório clássico de elevada qualidade; o “Encerramento do Festival Utopia 2024 com Johnny Hooker”, cantor brasileiro que encerrou o festival com uma atuação memorável, que uniu a música pop e o ativismo, refletindo temas de identidade e inclusão; e a “Camerata Atlântica e Eduarda Melo”, espetáculo onde a Camerata Atlântica, acompanhada pela soprano Eduarda Melo, celebrou uma década de história com um concerto inesquecível que revisitou momentos marcantes do seu percurso.

De salientar, também, a continuidade do festival “Braga En'Cena”, com a última apresentação, que destacou o grupo MalaD'Arte, reafirmando a sua importância no panorama teatral local e na dinamização da cena artística, assim como o “Dia de S. Geraldo”, a Cerimónia de Entrega de Medalhas de Mérito Municipal, um evento solene que celebrou as figuras e instituições de relevo para a comunidade bracarense.

No que diz respeito à CTB – Companhia de Teatro de Braga, a companhia continuou a surpreender e a desafiar o público com espetáculos próprios e a apresentação de trabalhos de companhias parceiras. Neste domínio, podemos destacar as peças da CTB, “Helena” de Yannis Ritsos, com uma interpretação sensível e poética, enriquecida pela participação do Coro da Comunidade de Leitura de Textos Clássicos do projeto BragaCult; a reposição do espetáculo “Em Pessoa”, que nos leva numa viagem pelo universo de Fernando Pessoa e seus heterónimos, assim como o espetáculo que companhia estreou em 2024, “As Pessoas das Latas de Conserva”, de Edward Bond, uma encenação inquietante e provocadora, que confrontou o público com temas de exclusão e desumanização, num registo de grande intensidade dramática.

No campo das companhias parceiras, a CTB trouxe aos palcos do Theatro Circo, a encenação d’ “A Festa” pelo Teatro das Beiras, num espetáculo que explorou questões sociais contemporâneas, e a peça do Teatro do Noroeste, “Salgueiro Maia: Cartografia de um Monólogo”, numa evocação emotiva da figura incontornável de Salgueiro Maia, com um desempenho marcante que homenageou a liberdade e a democracia.



## ANEXOS

Mapa de Controlo Orçamental da Despesa

Mapa de Controlo Orçamental da Receita

Mapa desempenho Orçamental





Controlo Orçamental da Receita - de Abertura a Dezembro

Exercício: 2024  
Lançamento: <TODOS>

Valores em EUR																			
Orgânica	Classificação				Descrição	Previsões Corrigidas	Por cobrar de períodos anteriores	Receitas Liquidadas	Liquidações Anuladas	Receita cobrada bruta	Reembolsos e restituições			Receita cobrada líquida			Por cobrar no final do período	Grau exec. orç.	
	Fonte Fin.	Atividade	Programa	Económica							Emitidos	Pagos	Períodos anteriores	Período corrente	Total	Períodos anteriores		Período corrente	
001	510	000	000000		Receitas														
					Recitas Correntes														
001	510	000	000000	06	Transferências correntes	5 074 825,00	340 227,17	4 724 815,23	0,00	0,00	5 008 881,16	0,00	0,00	284 468,93	4 724 412,28	5 008 881,16	56 161,24	5,61%	93,10%
001	510	000	000000	0603	Administração central	350 000,00	0,00	540 936,95	0,00	0,00	540 936,95	0,00	0,00	0,00	540 936,95	540 936,95	0,00	0,00%	154,55%
001	510	000	000000	060301	Estado	350 000,00	0,00	540 936,95	0,00	0,00	540 936,95	0,00	0,00	0,00	540 936,95	540 936,95	0,00	0,00%	154,55%
001	510	000	000000	06030199	Outras	350 000,00	0,00	540 936,95	0,00	0,00	540 936,95	0,00	0,00	0,00	540 936,95	540 936,95	0,00	0,00%	154,55%
001	510	000	000000	0605	Administração local	4 145 948,00	151 974,00	4 146 161,98	0,00	0,00	4 298 135,98	0,00	0,00	151 974,00	4 146 161,98	4 298 135,98	0,00	3,67%	100,01%
001	510	000	000000	060501	Continente	4 145 948,00	151 974,00	4 146 161,98	0,00	0,00	4 298 135,98	0,00	0,00	151 974,00	4 146 161,98	4 298 135,98	0,00	3,67%	100,01%
001	510	000	000000	06050101	Municípios	4 145 948,00	151 974,00	4 146 161,98	0,00	0,00	4 298 135,98	0,00	0,00	151 974,00	4 146 161,98	4 298 135,98	0,00	3,67%	100,01%
001	510	000	000000	0609	Resto do mundo	578 877,00	188 253,17	37 716,30	0,00	0,00	169 808,23	0,00	0,00	132 494,93	37 313,30	169 808,23	56 161,24	22,89%	6,45%
001	510	000	000000	060901	União Europeia - Instituições	498 877,00	188 253,17	37 716,30	0,00	0,00	169 808,23	0,00	0,00	132 494,93	37 313,30	169 808,23	56 161,24	26,56%	7,48%
001	510	000	000000	060902		89 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	07	União Europeia - Instituições - Substema de protecção social de cidadania	1 485 932,00	101 514,81	1 148 671,63	49 399,60	0,00	922 011,06	0,00	0,00	93 559,81	828 451,25	922 011,06	278 775,78	6,30%	55,75%
001	510	000	000000	0701	Venda de bens	14 862,00	0,00	7 310,43	0,00	0,00	7 310,43	0,00	0,00	0,00	7 310,43	7 310,43	0,00	0,00%	49,19%
001	510	000	000000	070103	Publicações e impressos	737,00	0,00	136,70	0,00	0,00	136,70	0,00	0,00	0,00	136,70	136,70	0,00	0,00%	18,55%
001	510	000	000000	070107	Produtos alimentares e bebidas	14 125,00	0,00	7 173,73	0,00	0,00	7 173,73	0,00	0,00	0,00	7 173,73	7 173,73	0,00	0,00%	50,79%
001	510	000	000000	0702	Serviços	1 448 930,00	96 939,81	1 117 472,40	49 399,60	0,00	891 092,33	0,00	0,00	93 559,81	787 532,52	891 092,33	273 920,28	6,46%	55,04%
001	510	000	000000	070201	Aluguer de espaços e equipamentos	834 063,00	85 524,81	656 418,23	3 011,90	0,00	456 186,88	0,00	0,00	85 524,81	370 662,07	456 186,88	262 744,26	10,25%	44,44%
001	510	000	000000	070202	Estudos, pareceres, projectos e consultoria	0,00	0,00	95 689,70	43 788,00	0,00	51 901,70	0,00	0,00	0,00	51 901,70	51 901,70	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	070208	Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto	614 867,00	11 415,00	384 076,11	2 599,70	0,00	381 865,39	0,00	0,00	8 035,00	373 830,39	381 865,39	11 026,02	1,31%	60,80%
001	510	000	000000	07020803	Serviços culturais	614 867,00	11 415,00	384 076,11	2 599,70	0,00	381 865,39	0,00	0,00	8 035,00	373 830,39	381 865,39	11 026,02	1,31%	60,80%
001	510	000	000000	0702080399	Outros	614 867,00	11 415,00	384 076,11	2 599,70	0,00	381 865,39	0,00	0,00	8 035,00	373 830,39	381 865,39	11 026,02	1,31%	60,80%
001	510	000	000000	070299	Outros	0,00	0,00	1 288,36	0,00	0,00	1 138,36	0,00	0,00	0,00	1 138,36	1 138,36	150,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	0703	Rendas	22 140,00	4 575,00	23 888,80	0,00	0,00	23 608,30	0,00	0,00	0,00	23 608,30	23 608,30	4 855,50	0,00%	106,63%
001	510	000	000000	070302	Edifícios	22 140,00	4 575,00	23 888,80	0,00	0,00	23 608,30	0,00	0,00	0,00	23 608,30	23 608,30	4 855,50	0,00%	106,63%
001	510	000	000000	08	Outras receitas correntes	792 308,00	13 336,71	387 421,97	0,00	0,00	390 299,17	0,00	0,00	11 821,96	378 477,21	390 299,17	10 459,51	1,49%	47,77%
001	510	000	000000	0801	Outras	721 192,00	708,75	319 187,50	0,00	0,00	318 806,87	0,00	0,00	0,00	318 806,87	318 806,87	1 089,38	0,00%	44,21%
001	510	000	000000	080199	Outras	721 192,00	708,75	319 187,50	0,00	0,00	318 806,87	0,00	0,00	0,00	318 806,87	318 806,87	1 089,38	0,00%	44,21%
001	510	000	000000	08019903	IVA reembolsado	0,00	0,00	5 187,50	0,00	0,00	314 000,00	0,00	0,00	0,00	314 000,00	314 000,00	0,00	0,00%	48,54%
001	510	000	000000	08039999	Diversas	708,75	708,75	5 187,50	0,00	0,00	4 806,87	0,00	0,00	0,00	4 806,87	4 806,87	1 089,38	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	0802	Subsídios	71 116,00	12 627,96	68 234,47	0,00	0,00	71 492,30	0,00	0,00	11 821,96	59 670,34	71 492,30	9 370,13	16,62%	83,91%
001	510	000	000000	080202	Sociedades e quase-sociedades não financeiras - privadas	58 000,00	7 725,00	61 000,00	0,00	0,00	64 500,00	0,00	0,00	7 000,00	57 500,00	64 500,00	4 225,00	12,07%	99,14%
001	510	000	000000	080205	Serviços e fundos autónomos	13 116,00	4 902,96	7 234,47	0,00	0,00	6 992,30	0,00	0,00	4 821,96	2 170,34	6 992,30	5 145,13	36,76%	16,55%
Total das Recitas Correntes						7 353 065,00	455 076,69	6 260 908,85	49 399,60	0,00	6 821 191,39	0,00	0,00	389 810,70	5 931 340,69	6 821 191,39	345 396,53	5,30%	80,66%
Recitas de Capital																			
001	510	000	000000	12	Passivos financeiros	1 197 780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	1206	Empréstimos a médio e longo prazos	1 197 780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%

Código Verificação: 6N68WYX3ANT75MPF0ENB7K2523

Verificação: https://braga.balcaoelectronico.pt/

Documento assinado eletronicamente na plataforma esPublico Gestiona | Página 67 / 270





Controlo Orçamental da Receita - de Abertura a Dezembro

Exercício: 2024  
Lançamento: <TODOS>

Valores em EUR																	
Classificação					Descrição	Previsões Corrigidas	Por cobrar de períodos anteriores	Receitas Liquidadas	Liquidações Anuladas	Receita cobrada bruta	Reembolsos e restituições		Recetta cobrada líquida		Por cobrar no final do período	Grau exec. orç.	
Orgânica	Fonte Fin.	Atividade	Programa	Económica							Emitidos	Pagos	Períodos anteriores	Período corrente		Total	Períodos anteriores
001	510	000	000000	120602	Sociedades financeiras	1.197.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
	510	000	000000	15	Reposições não abatidas nos pagamentos	0,00	0,00	1.027,39	0,00	1.027,39	0,00	0,00	1.027,39	1.027,39	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	1501	Reposições não abatidas nos pagamentos	0,00	0,00	1.027,39	0,00	1.027,39	0,00	0,00	1.027,39	1.027,39	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	150101	Reposições não abatidas nos pagamentos	0,00	0,00	1.027,39	0,00	1.027,39	0,00	0,00	1.027,39	1.027,39	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	16	Saldo da gerência anterior	202.247,98	0,00	202.247,98	0,00	202.247,98	0,00	0,00	202.247,98	202.247,98	0,00	0,00%	100,00%
001	510	000	000000	1601	Saldo orçamental	202.247,98	0,00	202.247,98	0,00	202.247,98	0,00	0,00	202.247,98	202.247,98	0,00	0,00%	100,00%
					Total das Receitas de Capital	1.400.027,98	0,00	203.275,37	0,00	203.275,37	0,00	0,00	203.275,37	203.275,37	0,00	0,00%	14,52%
					Total Atividade 000	8.753.092,98	455.078,69	6.464.184,20	49.399,60	6.524.466,76	0,00	0,00	389.850,70	6.134.616,06	345.396,53	4,45%	70,09%
					Total Fonte Fin. 510	8.753.092,98	455.078,69	6.464.184,20	49.399,60	6.524.466,76	0,00	0,00	389.850,70	6.134.616,06	345.396,53	4,45%	70,09%
					Total Orgânica 001	8.753.092,98	455.078,69	6.464.184,20	49.399,60	6.524.466,76	0,00	0,00	389.850,70	6.134.616,06	345.396,53	4,45%	70,09%
					Total Geral (Receitas Correntes)	7.353.065,00	455.078,69	6.260.908,83	49.399,60	6.321.191,39	0,00	0,00	389.850,70	5.931.340,69	345.396,53	5,30%	80,66%
					Total Geral (Rec. de Capital)	1.400.027,98	0,00	203.275,37	0,00	203.275,37	0,00	0,00	0,00	203.275,37	0,00	0,00%	14,52%
					Total Geral	8.753.092,98	455.078,69	6.464.184,20	49.399,60	6.524.466,76	0,00	0,00	389.850,70	6.134.616,06	345.396,53	4,45%	70,09%

O Contabilista Público,

O Órgão de Gestão,



Controlo Orçamental da Despesa - de Abertura a Dezembro

Exercício: 2024 Lançamentos: <TODOS>				Valores em EUR												
Orgânica	Fonte Fin.	Classificação		Descrição	Por pagar per. ant.	Dotações Corrigidas	Cativos / decativos	Compromissos	Obrigações		Despesas pagas líquidas de reposições		Compromissos a transfear	Obrigações por pagar	Valores em EUR	
		Atividade	Programa						Económica	Períodos anteriores	Período corrente	Total			Períodos anteriores	Período corrente
001	510	000	000000	Despesas												
				Despesas Correntes												
001	510	000	000000	01	47 881,73	2 173 250,28	0,00	2 129 139,74	2 127 747,03	47 881,73	2 028 714,84	2 076 596,57	1 392,71	51 150,46	2,20%	93,35%
001	510	000	000000	0101	24 777,04	1 701 912,71	0,00	1 676 185,46	1 676 185,46	24 777,04	1 628 356,41	1 653 131,45	0,00	25 052,01	1,46%	95,68%
				Remunerações certas e permanentes												
001	510	000	000000	010102	0,00	40 560,00	0,00	39 232,87	39 232,87	0,00	38 079,53	38 079,53	0,00	1 153,34	0,00%	93,84%
001	510	000	000000	010103	115,37	13 435,37	0,00	13 435,37	13 435,37	115,37	13 092,80	13 206,17	0,00	227,20	0,86%	97,45%
				Pessoal dos quadros – Regime de função pública												
001	510	000	000000	01010301	115,37	13 435,37	0,00	13 435,37	13 435,37	115,37	13 092,80	13 206,17	0,00	227,20	0,86%	97,45%
001	510	000	000000	010104	23 942,95	1 276 727,95	0,00	1 270 533,33	1 270 533,33	23 942,95	1 223 507,79	1 247 450,75	0,00	23 082,58	1,88%	95,83%
				Pessoal dos quadros - Regime de contrato individual de trabalho												
001	510	000	000000	01010401	23 942,95	1 276 727,95	0,00	1 270 533,33	1 270 533,33	23 942,95	1 223 507,79	1 247 450,75	0,00	23 082,58	1,88%	95,83%
001	510	000	000000	010110	0,00	31 200,00	0,00	31 200,00	31 200,00	0,00	31 200,00	31 200,00	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	000	000000	010111	422,44	14 542,44	0,00	14 359,32	14 359,32	422,44	13 517,68	13 940,12	0,00	419,20	2,90%	92,95%
001	510	000	000000	010113	0,33	105 866,00	0,00	93 415,73	93 415,73	0,33	93 415,40	93 415,73	0,00	0,00	0,00%	88,24%
001	510	000	000000	010114	295,94	219 562,94	0,00	216 008,84	216 008,84	295,94	215 543,21	215 539,15	0,00	139,69	0,13%	98,17%
001	510	000	000000	0102	0,00	8 005,64	0,00	7 978,64	7 978,64	0,00	7 978,64	7 978,64	0,00	0,00	0,00%	98,99%
001	510	000	000000	010204	0,00	7 037,64	0,00	7 037,64	7 037,64	0,00	7 037,64	7 037,64	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	000	000000	010205	0,00	972,00	0,00	891,00	891,00	0,00	891,00	891,00	0,00	0,00	0,00%	51,67%
001	510	000	000000	0103	23 104,69	463 327,93	0,00	443 025,64	441 632,93	23 104,69	392 429,79	415 534,48	1 392,71	26 098,45	4,99%	84,70%
001	510	000	000000	010305	23 104,69	467 020,76	0,00	391 614,56	391 614,56	23 104,69	342 411,42	365 516,11	0,00	26 098,45	5,68%	84,13%
				Contribuições para a segurança social												
001	510	000	000000	01030501	0,00	514,95	0,00	514,95	514,95	0,00	514,95	514,95	0,00	0,00	0,00%	100,00%
				Assistência na doença dos funcionários públicos (ADSE)												
001	510	000	000000	01030502	23 104,69	466 505,81	0,00	391 099,61	391 099,61	23 104,69	341 896,47	365 901,16	0,00	26 098,45	5,68%	84,11%
				Segurança social do pessoal em RCTFP												
001	510	000	000000	0103050201	0,00	3 690,82	0,00	3 690,82	3 690,82	0,00	3 427,19	3 427,19	0,00	263,63	0,00%	92,86%
001	510	000	000000	0103050202	23 104,69	462 814,99	0,00	387 408,79	387 408,79	23 104,69	338 469,28	361 573,97	0,00	25 834,82	5,74%	84,03%
001	510	000	000000	010309	0,00	56 307,17	0,00	51 411,08	50 018,37	0,00	50 018,37	50 018,37	1 392,71	0,00	0,00%	88,83%
001	510	000	000000	01030901	0,00	24 660,17	0,00	21 499,06	20 192,80	0,00	20 192,80	20 192,80	1 306,26	0,00	0,00%	81,88%
				Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais												
001	510	000	000000	01030902	0,00	31 647,00	0,00	29 912,02	29 825,57	0,00	29 825,57	29 825,57	86,45	0,00	0,00%	94,24%
001	510	000	000000	02	7 569,54	708 389,55	0,00	619 570,55	554 552,92	7 569,54	541 790,34	549 359,88	65 017,63	5 193,04	1,07%	76,48%
				Aquisição de bens e serviços												
001	510	000	000000	0201	0,00	60 515,24	0,00	40 936,16	38 694,95	0,00	38 694,95	38 694,95	2 241,21	0,00	0,00%	63,94%
001	510	000	000000	020102	0,00	2 696,00	0,00	958,95	841,35	0,00	841,35	841,35	117,60	0,00	0,00%	31,21%
001	510	000	000000	02010201	0,00	1 958,00	0,00	807,35	714,35	0,00	714,35	714,35	93,00	0,00	0,00%	36,48%
001	510	000	000000	02010202	0,00	738,00	0,00	151,60	127,00	0,00	127,00	127,00	24,60	0,00	0,00%	17,21%
001	510	000	000000	020104	0,00	5 570,00	0,00	5 231,90	5 231,90	0,00	5 231,90	5 231,90	0,00	0,00	0,00%	93,93%
001	510	000	000000	020107	0,00	4 797,00	0,00	839,57	839,57	0,00	839,57	839,57	0,00	0,00	0,00%	17,50%
				Vestuário e artigos pessoais												
001	510	000	000000	020108	0,00	11 070,00	0,00	7 554,37	7 373,56	0,00	7 373,56	7 373,56	180,81	0,00	0,00%	66,61%
				Material de escritório												



Controlo Orçamental da Despesa - de Abertura a Dezembro

Exercício: 2024				Valores em EUJ												
Lançamento: <TODOS>				Grau exec. etc.												
Orgânica	Fonte Fin.	Classificação		Descrição	Por pagar per. ant.	Dotações Corrigidas	Cativos / decaativos	Compromissos	Obrigações		Despesas pagas líquidas de reposições		Compromissos a transferir	Obrigações por pagar	Períodos anteriores	Período corrente
		Atividade	Programa						Económica	Períodos anteriores	Período corrente	Total				
001	510	000	000000	020116	Mercadorias para venda	0,00	8 232,00	0,00	3 138,90	2 663,14	0,00	2 663,14	475,76	0,00	0,00%	32,35%
001	510	000	000000	02011603	Outras	0,00	8 232,00	0,00	3 138,90	2 663,14	0,00	2 663,14	475,76	0,00	0,00%	32,35%
001	510	000	000000	020117	Ferramentas e utensílios	0,00	16 931,24	0,00	16 842,56	15 842,42	0,00	15 842,42	1 000,14	0,00	0,00%	93,57%
001	510	000	000000	020118	Livros e documentação técnica	0,00	5 129,00	0,00	2 395,93	2 138,13	0,00	2 138,13	257,80	0,00	0,00%	41,69%
001	510	000	000000	020120	Material de educação, cultura e recreio	0,00	2 000,00	0,00	917,02	707,92	0,00	707,92	209,10	0,00	0,00%	35,40%
001	510	000	000000	020121	Outros bens	0,00	4 090,00	0,00	3 056,96	3 056,96	0,00	3 056,96	0,00	0,00	0,00%	74,74%
001	510	000	000000	0202	Aquisição de serviços	7 569,54	647 874,31	0,00	578 634,39	515 857,97	7 569,54	503 095,39	62 776,42	5 193,04	1,17%	77,65%
001	510	000	000000	020201	Encargos das instalações	0,00	92 508,69	0,00	92 508,69	87 993,33	0,00	87 993,33	4 294,66	220,70	0,00%	95,12%
001	510	000	000000	020202	Limpeza e higiene	0,00	4 500,00	0,00	2 528,28	2 358,55	0,00	2 358,55	169,74	0,00	0,00%	52,41%
001	510	000	000000	020203	Conservação de bens	0,00	29 808,06	0,00	21 903,72	17 736,96	0,00	17 736,96	4 166,76	0,00	0,00%	59,50%
001	510	000	000000	020204	Locação de edifícios	0,00	79 735,00	0,00	79 735,00	73 962,37	0,00	73 962,37	5 772,63	0,00	0,00%	92,76%
001	510	000	000000	020208	Locação de outros bens	0,00	2 189,00	0,00	1 948,46	1 948,46	0,00	1 948,46	0,00	0,00	0,00%	89,01%
001	510	000	000000	020209	Comunicações	8,70	27 483,00	0,00	22 944,52	19 266,05	8,70	18 099,19	3 678,47	1 158,16	0,03%	65,86%
001	510	000	000000	020210	Transportes	0,00	500,55	0,00	500,00	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00%	99,89%
001	510	000	000000	020211	Representação dos serviços	0,00	1 300,00	0,00	655,10	359,90	0,00	359,90	295,20	0,00	0,00%	27,68%
001	510	000	000000	020212	Seguros	0,00	22 182,00	0,00	20 555,99	20 024,99	0,00	20 024,99	531,00	0,00	0,00%	90,28%
001	510	000	000000	020213	Deslocações e estadas	29,50	16 426,00	0,00	13 189,04	12 373,73	29,50	12 336,83	815,31	7,40	0,18%	75,11%
001	510	000	000000	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	219,13	102 629,07	0,00	93 190,51	92 243,41	219,13	92 024,28	947,10	0,00	0,21%	89,67%
001	510	000	000000	020215	Formação	350,00	23 250,00	0,00	14 961,60	12 822,60	350,00	12 122,60	2 139,00	350,00	1,51%	52,14%
001	510	000	000000	020217	Publicidade	0,00	11 096,00	0,00	3 013,50	0,00	0,00	0,00	3 013,50	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	020218	Vigilância e segurança	4 130,58	92 414,00	0,00	75 272,94	51 239,25	4 130,58	47 108,67	24 033,69	0,00	4,47%	50,98%
001	510	000	000000	020220	Outros trabalhos especializados	2 831,63	135 986,94	0,00	135 327,89	122 408,53	2 831,63	116 120,12	12 919,36	3 456,78	2,08%	85,39%
001	510	000	000000	020222	Serviços de saúde	0,00	2 826,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	020225	Outros serviços	0,00	3 040,00	0,00	399,14	399,14	0,00	399,14	0,00	0,00	0,00%	13,13%
001	510	000	000000	03	Juros e outros encargos	0,00	59 275,00	0,00	35 831,39	22 581,45	0,00	22 581,45	13 249,94	0,00	0,00%	38,10%
001	510	000	000000	0301	Juros da dívida pública	0,00	54 970,00	0,00	31 781,96	20 735,79	0,00	20 735,79	11 046,17	0,00	0,00%	37,72%
001	510	000	000000	030103	Sociedades financeiras - Bancos e outras instituições financeiras	0,00	54 970,00	0,00	31 781,96	20 735,79	0,00	20 735,79	11 046,17	0,00	0,00%	37,72%
001	510	000	000000	03010301	Empréstimos de curto prazo	0,00	34 172,00	0,00	13 227,24	2 860,67	0,00	2 860,67	10 366,57	0,00	0,00%	20,19%
001	510	000	000000	03010302	Empréstimos de médio e longo prazos	0,00	40 798,00	0,00	18 554,72	17 875,12	0,00	17 875,12	679,60	0,00	0,00%	43,81%
001	510	000	000000	0306	Outros encargos financeiros	0,00	4 305,00	0,00	4 049,43	1 845,66	0,00	1 845,66	2 203,77	0,00	0,00%	42,87%
001	510	000	000000	030601	Outros encargos financeiros	0,00	4 305,00	0,00	4 049,43	1 845,66	0,00	1 845,66	2 203,77	0,00	0,00%	42,87%
001	510	000	000000	06	Outras despesas correntes	0,00	17 456,00	0,00	14 750,77	13 670,77	0,00	13 670,77	1 980,00	0,00	0,00%	78,32%
001	510	000	000000	0602	Diversas	0,00	17 456,00	0,00	14 750,77	13 670,77	0,00	13 670,77	1 980,00	0,00	0,00%	78,32%
001	510	000	000000	060201	Impostos e taxas	0,00	35,15	0,00	35,15	35,15	0,00	35,15	0,00	0,00	0,00%	100,00%





Controlo Orçamental da Despesa - de Abertura a Dezembro

Exercício:		2024		Lançamento:		<1000>		Valores em EUR									
Orgânica	Fonte Fin.	Classificação		Descrição	Por pagar per. ant.	Dotações Corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações		Despesas passivas líquidas de reposições		Compromissos a transferir	Obrigações por pagar	Valores em EUR		
		Atividade	Programa						Económica	Períodos anteriores	Período corrente	Total			Períodos anteriores	Período corrente	
001	510	000	000000	06020101	0,00	35,15	0,00	35,15	35,15	35,15	35,15	0,00	35,15	0,00	0,00%	100,00%	
001	510	000	000000	0602010199	0,00	35,15	0,00	35,15	35,15	35,15	35,15	0,00	35,15	0,00	0,00%	100,00%	
001	510	000	000000	060203	0,00	17 420,85	0,00	14 715,62	13 635,62	13 635,62	13 635,62	0,00	13 635,62	1 080,00	0,00%	78,27%	
001	510	000	000000	06020305	0,00	17 420,85	0,00	14 715,62	13 635,62	13 635,62	13 635,62	0,00	13 635,62	1 080,00	0,00%	78,27%	
Total dasDespesas Correntes					55 451,27	2 958 370,83	0,00	2 799 292,45	2 718 552,17	2 606 757,40	2 662 208,67	80 740,28	56 343,50	1,87%	88,11%		
Despesas de Capital																	
001	510	000	000000	07	67 760,70	1 698 423,70	0,00	385 818,54	373 014,80	302 254,10	373 014,80	12 803,74	0,00	3,99%	17,97%		
001	510	000	000000	0701	67 760,70	1 698 423,70	0,00	385 818,54	373 014,80	302 254,10	373 014,80	12 803,74	0,00	3,99%	17,97%		
001	510	000	000000	070103	0,00	1 223 510,00	0,00	6 175,35	4 756,47	4 756,47	4 756,47	1 418,88	0,00	0,00%	0,39%		
001	510	000	000000	07010301	0,00	1 223 510,00	0,00	6 175,35	4 756,47	4 756,47	4 756,47	1 418,88	0,00	0,00%	0,39%		
001	510	000	000000	070107	0,00	55 810,00	0,00	31 612,78	31 612,78	31 612,78	31 612,78	0,00	0,00	0,00%	56,64%		
001	510	000	000000	070108	0,00	3 075,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%		
001	510	000	000000	070109	0,00	29 428,00	0,00	13 204,55	13 029,54	13 029,54	13 029,54	175,01	0,00	0,00%	44,28%		
001	510	000	000000	070110	67 760,70	386 600,70	0,00	334 825,86	323 616,01	255 855,31	323 616,01	11 209,85	0,00	17,53%	66,18%		
001	510	000	000000	07011002	67 760,70	386 600,70	0,00	334 825,86	323 616,01	255 855,31	323 616,01	11 209,85	0,00	17,53%	66,18%		
001	510	000	000000	10	0,00	158 971,00	0,00	59 896,47	57 893,77	57 893,77	57 893,77	2 002,70	0,00	0,00%	36,42%		
001	510	000	000000	1006	0,00	158 971,00	0,00	59 896,47	57 893,77	57 893,77	57 893,77	2 002,70	0,00	0,00%	36,42%		
001	510	000	000000	100603	0,00	158 971,00	0,00	59 896,47	57 893,77	57 893,77	57 893,77	2 002,70	0,00	0,00%	36,42%		
Total dasDespesas de Capital					67 760,70	1 857 394,70	0,00	445 715,01	430 908,57	363 147,87	430 908,57	14 806,44	6,00	3,65%	19,55%		
Total Atividade 000					123 211,97	4 815 765,53	0,00	3 245 007,46	3 149 460,74	2 969 905,27	3 093 117,24	95 546,72	56 343,50	2,56%	61,67%		
Despesas Correntes																	
001	510	101	000000	02	3 506,93	1 032 854,45	0,00	924 395,11	907 925,54	902 850,69	906 357,62	16 469,57	1 567,92	0,34%	87,41%		
001	510	101	000000	0201	0,00	4 515,00	0,00	831,33	831,33	831,33	831,33	0,00	0,00	0,00%	18,41%		
001	510	101	000000	020117	0,00	3 500,00	0,00	202,95	202,95	202,95	202,95	0,00	0,00	0,00%	5,80%		
001	510	101	000000	020120	0,00	715,00	0,00	628,38	628,38	628,38	628,38	0,00	0,00	0,00%	87,89%		
001	510	101	000000	020121	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%		
001	510	101	000000	0202	3 506,93	1 028 338,45	0,00	923 563,78	907 094,21	902 019,36	905 526,29	16 469,57	1 567,92	0,34%	87,72%		
001	510	101	000000	020202	0,00	184,50	0,00	184,50	0,00	0,00	0,00	184,50	0,00	0,00%	0,00%		
001	510	101	000000	020208	0,00	19 726,00	0,00	18 098,60	18 098,60	18 098,60	18 098,60	0,00	0,00	0,00%	91,74%		
001	510	101	000000	020212	0,00	480,00	0,00	42,98	42,98	42,98	42,98	0,00	0,00	0,00%	8,95%		
001	510	101	000000	020213	0,00	5 110,22	0,00	4 372,51	4 372,51	4 372,51	4 372,51	0,00	0,00	0,00%	85,56%		
001	510	101	000000	020214	337,50	337,50	0,00	337,50	337,50	0,00	337,50	0,00	0,00	100,00%	0,00%		



Controlo Orçamental da Despesa - de Abertura a Dezembro

Exercício: 2024

Lançamento: <TODOS>

Orgânica	Fonte Fin.	Classificação			Descrição	Por pagar per. ant.	Dotações Corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas para liquidação de reposições			Compromissos a transferir	Obrigações por pagar	Valores em EUR		
		Atividade	Programa	Económica							Períodos anteriores	Período corrente	Total			Períodos anteriores	Período corrente	Grau exec. orc.
001	510	101	000000	020216	Seminários, exposições e similares	1 468,32	728 546,00	0,00	650 756,50	648 894,87	1 468,32	648 925,17	648 993,69	1 871,63	491,18	0,20%	88,80%	
001	510	101	000000	020217	Publicidade	900,91	92 407,78	0,00	86 696,86	86 313,49	900,91	84 663,34	85 564,25	383,37	749,24	0,97%	91,62%	
001	510	101	000000	020218	Vigilância e segurança	0,00	5 487,00	0,00	4 747,58	4 747,57	0,00	4 747,57	4 747,57	0,01	0,00	0,00%	86,52%	
001	510	101	000000	020220	Outros trabalhos especializados	800,00	154 390,00	0,00	142 581,25	128 551,19	800,00	127 423,69	128 223,69	14 030,06	327,50	0,52%	82,53%	
001	510	101	000000	020225	Outros serviços	0,00	21 645,45	0,00	15 745,50	15 745,50	0,00	15 745,50	15 745,50	0,00	0,00	0,00%	72,68%	
001	510	101	000000	06	Outras despesas correntes	0,00	1 600,00	0,00	1 260,00	1 260,00	0,00	1 260,00	1 260,00	0,00	0,00	0,00%	78,75%	
001	510	101	000000	0602	Diversas	0,00	1 600,00	0,00	1 260,00	1 260,00	0,00	1 260,00	1 260,00	0,00	0,00	0,00%	78,75%	
001	510	101	000000	060203	Outras	0,00	1 600,00	0,00	1 260,00	1 260,00	0,00	1 260,00	1 260,00	0,00	0,00	0,00%	78,75%	
001	510	101	000000	06020305	Outras	0,00	1 600,00	0,00	1 260,00	1 260,00	0,00	1 260,00	1 260,00	0,00	0,00	0,00%	78,75%	
					Total dasDespesas Correntes	3 506,93	1 034 451,45	0,00	925 655,11	909 185,34	3 506,93	904 110,69	907 617,62	16 469,37	1 567,92	0,34%	87,40%	
					Total Atividade 101	3 506,93	1 034 451,45	0,00	925 655,11	909 185,34	3 506,93	904 110,69	907 617,62	16 469,37	1 567,92	0,34%	87,40%	
					Despesas Correntes													
001	510	102	000000	02	Aquisição de bens e serviços	7 272,80	415 909,00	0,00	404 357,06	393 007,02	7 272,80	382 054,62	389 327,42	11 350,04	3 679,60	1,75%	91,86%	
001	510	102	000000	0201	Aquisição de bens	0,00	7 270,00	0,00	7 210,54	6 786,87	0,00	6 786,87	6 786,87	423,67	0,00	0,00%	93,35%	
001	510	102	000000	020120	Materiais de educação, cultura e recreio	0,00	7 270,00	0,00	7 210,54	6 786,87	0,00	6 786,87	6 786,87	423,67	0,00	0,00%	93,35%	
001	510	102	000000	0202	Aquisição de serviços	7 272,80	408 639,00	0,00	397 146,52	386 220,15	7 272,80	375 267,75	382 540,55	10 976,37	3 679,60	1,78%	91,83%	
001	510	102	000000	020203	Conservação de bens	0,00	660,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
001	510	102	000000	020208	Locação de outros bens	0,00	23 695,95	0,00	23 179,35	22 945,05	0,00	22 945,05	22 945,05	233,70	0,00	0,00%	96,83%	
001	510	102	000000	020212	Seguros	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
001	510	102	000000	020213	Deslocações e estadas	0,00	9 302,48	0,00	8 970,44	8 970,44	0,00	8 970,44	8 970,44	0,00	0,00	0,00%	96,43%	
001	510	102	000000	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	1 000,00	0,00	500,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00%	50,00%	
001	510	102	000000	020216	Seminários, exposições e similares	1 176,40	145 334,00	0,00	144 302,51	138 976,51	1 176,40	137 550,11	138 726,51	5 325,00	250,00	0,81%	94,64%	
001	510	102	000000	020217	Publicidade	4 844,29	55 365,57	0,00	50 805,48	50 805,48	4 844,29	45 513,71	50 358,00	0,00	447,48	8,75%	82,21%	
001	510	102	000000	020218	Vigilância e segurança	330,48	38 300,00	0,00	37 800,18	33 421,44	330,48	33 100,96	33 421,44	4 378,74	0,00	0,84%	86,43%	
001	510	102	000000	020220	Outros trabalhos especializados	811,63	127 531,00	0,00	124 917,16	123 938,23	811,63	120 134,43	120 946,06	988,93	2 982,17	0,64%	94,20%	
001	510	102	000000	020225	Outros serviços	120,00	6 950,00	0,00	6 672,45	6 672,45	120,00	6 552,45	6 672,45	0,00	0,00	1,73%	94,28%	
					Total dasDespesas Correntes	7 272,80	415 909,00	0,00	404 357,06	393 007,02	7 272,80	382 054,62	389 327,42	11 350,04	3 679,60	1,75%	91,86%	
					Despesas de Capital													
001	510	102	000000	07	Aquisição de bens de capital	0,00	1 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
001	510	102	000000	0701	Investimentos	0,00	1 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
001	510	102	000000	070110	Equipamento básico	0,00	1 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
001	510	102	000000	07011002	Outro	0,00	1 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
					Total dasDespesas de Capital	0,00	1 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	





Controlo Orçamental da Despesa - de Abertura a Dezembro

Exercício: 2024

Lançamento: <TODOS>

Orgânica	Fonte Fin.	Classificação		Descrição	Por pagar per. ant.	Dotações Corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações		Despesas para liquidação de reposições		Obrigações por pagar	Valores em EUR		
		Atividade	Programa						Económica	Períodos anteriores	Período corrente	Total		Compromissos a transferir	Períodos anteriores	Período corrente
Total Atividade 102																
Despesas Correntes																
0001	510	103	0000000	02	3 657,05	1 058 135,00	0,00	821 956,45	393 007,02	7 272,80	382 054,62	11 350,04	3 679,60	1,74%	91,55%	
Aquisição de bens e serviços																
0001	510	103	0000000	0201	0,00	2 460,00	0,00	2 354,83	2 354,83	0,00	2 354,83	0,00	0,00	0,35%	76,76%	
Aquisição de bens																
0001	510	103	0000000	020120	0,00	2 460,00	0,00	2 354,83	2 354,83	0,00	2 354,83	0,00	0,00	0,00%	95,72%	
Material de educação, cultura e recreio																
0001	510	103	0000000	0202	3 657,05	1 055 675,00	0,00	819 601,62	816 044,07	3 657,05	809 866,60	3 557,55	2 520,42	0,35%	76,72%	
Aquisição de serviços																
0001	510	103	0000000	020202	0,00	1 790,00	0,00	1 788,42	1 788,42	0,00	1 788,42	0,00	0,00	0,00%	99,91%	
Limpeza e higiene																
0001	510	103	0000000	020208	0,00	45 264,00	0,00	6 814,20	6 814,20	0,00	6 814,20	0,00	0,00	0,00%	15,05%	
Locação de outros bens																
0001	510	103	0000000	020212	0,00	700,00	0,00	481,64	481,64	0,00	481,64	0,00	0,00	0,00%	68,81%	
0001	510	103	0000000	020213	0,00	16 000,00	0,00	7 823,76	7 823,76	0,00	7 823,76	0,00	0,00	0,00%	48,90%	
0001	510	103	0000000	020214	878,75	120 000,00	0,00	97 673,75	97 673,75	878,75	96 795,00	0,00	0,00	0,73%	80,66%	
Estudos, pareceres, projectos e consultadoria																
0001	510	103	0000000	020216	420,00	209 454,00	0,00	183 515,56	181 101,06	420,00	180 468,81	2 414,50	212,25	0,20%	86,16%	
0001	510	103	0000000	020217	615,00	119 660,00	0,00	47 600,54	47 600,54	615,00	46 146,91	0,00	838,63	0,51%	38,57%	
Publicidade																
0001	510	103	0000000	020218	0,00	15 732,00	0,00	2 014,74	2 014,74	0,00	2 014,74	0,00	0,00	0,00%	12,81%	
Vigilância e segurança																
0001	510	103	0000000	020220	1 743,30	523 615,00	0,00	470 372,01	469 228,96	1 743,30	466 016,12	1 143,05	1 469,54	0,33%	89,00%	
Outros trabalhos especializados																
0001	510	103	0000000	020225	0,00	3 460,00	0,00	1 517,00	1 517,00	0,00	1 517,00	0,00	0,00	0,00%	43,84%	
Total dasDespesas Correntes																
821 956,45																
818 988,90																
3 657,05																
812 221,43																
818 878,48																
3 557,55																
2 520,42																
76,76%																
Despesas Correntes																
0001	510	104	0000000	02	10 006,93	1 240 672,00	0,00	986 196,87	956 207,09	10 006,93	939 199,66	29 988,78	7 000,50	0,81%	75,70%	
Aquisição de bens e serviços																
0001	510	104	0000000	0201	0,00	32 350,00	0,00	1 239,12	1 239,12	0,00	1 239,12	0,00	0,00	0,00%	3,83%	
Aquisição de bens																
0001	510	104	0000000	020120	0,00	32 350,00	0,00	1 239,12	1 239,12	0,00	1 239,12	0,00	0,00	0,00%	3,83%	
Material de educação, cultura e recreio																
0001	510	104	0000000	0202	10 006,93	1 208 322,00	0,00	984 957,75	954 967,97	10 006,93	937 960,54	29 988,78	7 000,50	0,83%	77,63%	
Aquisição de serviços																
0001	510	104	0000000	020204	0,00	6 000,00	0,00	5 535,00	3 500,00	0,00	3 500,00	2 035,00	0,00	0,00%	58,33%	
Locação de edifícios																
0001	510	104	0000000	020208	0,00	11 900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
Locação de outros bens																
0001	510	104	0000000	020209	0,00	2 500,00	0,00	2 391,12	2 391,12	0,00	2 391,12	0,00	0,00	0,00%	95,64%	
Comunicações																
0001	510	104	0000000	020213	0,00	7 500,00	0,00	4 374,35	4 374,35	0,00	4 374,35	0,00	0,00	0,00%	58,32%	
Deslocações e estadas																
0001	510	104	0000000	020214	4 475,00	466 370,00	0,00	347 017,27	340 495,60	4 475,00	334 060,35	6 521,67	1 960,25	0,98%	71,63%	
Estudos, pareceres, projectos e consultadoria																
0001	510	104	0000000	020216	0,00	272 305,00	0,00	272 030,51	253 295,04	0,00	252 168,65	18 735,47	1 126,39	0,00%	92,61%	
Seminários, exposições e similares																
0001	510	104	0000000	020217	5 231,93	97 726,00	0,00	58 229,88	57 544,13	5 231,93	51 555,21	685,85	756,99	5,35%	52,75%	
Publicidade																
0001	510	104	0000000	020220	300,00	341 976,00	0,00	293 734,52	291 722,73	300,00	288 565,86	2 011,79	3 156,87	0,09%	84,25%	
Outros trabalhos especializados																
0001	510	104	0000000	020225	0,00	2 045,00	0,00	1 645,00	1 645,00	0,00	1 645,00	0,00	0,00	0,00%	80,44%	
Outros serviços																



Controlo Orçamental da Despesa - de Abertura a Dezembro

Exercício: 2024  
Lançamento: <TODOS>

Classificação					Valores em EUR												
Orgânica	Fonte fin.	Atividade	Programa	Económica	Descrição	Por pagar per. ant.	Dotações Corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transferir	Obrigações por pagar	Grau exec. orc.	
											Períodos anteriores	Período corrente	Total			Períodos anteriores	
					Total dasDespesas Correntes	10 006,93	1 240 672,00	0,00	986 136,87	956 207,09	10 006,93	939 199,66	949 206,59	29 989,78	7 000,50	0,81%	75,70%
					Total Atividade 104	10 006,93	1 240 672,00	0,00	986 136,87	956 207,09	10 006,93	939 199,66	949 206,59	29 989,78	7 000,50	0,81%	75,70%
					Total Fonte Fin. 510	147 655,68	8 566 332,98	0,00	6 383 172,95	6 226 259,29	147 655,68	6 007 491,67	6 155 147,35	156 913,66	71 111,94	1,72%	70,13%
					Total Orgânica 001	147 655,68	8 566 332,98	0,00	6 383 172,95	6 226 259,29	147 655,68	6 007 491,67	6 155 147,35	156 913,66	71 111,94	1,72%	70,13%
					Total Geral (Despesas Correntes)	79 894,98	6 707 538,28	0,00	5 937 457,94	5 795 350,72	79 894,98	5 644 343,80	5 724 236,78	142 107,22	71 111,94	84,15%	84,15%
					Total Geral (Despesas Capital)	67 760,70	1 858 794,70	0,00	445 715,01	430 908,57	67 760,70	363 147,27	430 908,57	14 806,44	0,00	19,54%	19,54%
					Total Geral	147 655,68	8 566 332,98	0,00	6 383 172,95	6 226 259,29	147 655,68	6 007 491,67	6 155 147,35	156 913,66	71 111,94	1,72%	70,13%

O Contabilista Público,

O Órgão de Gestão.



Demonstração Desempenho Orçamental (Abertura até Dezembro)

Exercício: 2024  
Lançamento:

Valores em EUR

RUBRICA	RECEBIMENTOS	FONTES DE FINANCIAMENTO (n)						N-1
		RP	RG	UE	EMPR	FUNDOS ALHEIOS	TOTAL	
	Saldo de gerência anterior							
	Operações orçamentais [1]	202 247,98	0,00	0,00	0,00	0,00	202.247,98	7.199,38
	Restituição de saldos de operações orçamentais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Operações de tesouraria [A]					12 488,93	12.488,93	15.345,70
	Receita corrente							
R1	Receita fiscal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R1.1	Impostos diretos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R1.2	Impostos indiretos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R2	Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R3	Taxas, multas e outras penalidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R4	Rendimentos de propriedade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5	Transferências e subsídios correntes	5 080 373,46	0,00	0,00	0,00	0,00	5 080 373,46	3 109 647,42
R5.1	Transferências correntes	5 008 881,16	0,00	0,00	0,00	0,00	5 008 881,16	3 045 647,27
R5.1.1	Administrações Públicas	4 839 072,93	0,00	0,00	0,00	0,00	4 839 072,93	2 907 223,76
R5.1.1.1	Administração Central - Estado Português	540 936,95	0,00	0,00	0,00	0,00	540 936,95	389 000,00
R5.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5.1.1.3	Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5.1.1.4	Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5.1.1.5	Administração Local	4 298 135,98	0,00	0,00	0,00	0,00	4 298 135,98	2 518 223,76
R5.1.2	Exterior - U E	169 808,23	0,00	0,00	0,00	0,00	169 808,23	138 423,51
R5.1.3	Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5.2	Subsídios correntes	71 492,30	0,00	0,00	0,00	0,00	71 492,30	64 000,15
R6	Venda de bens e serviços	922 011,06	0,00	0,00	0,00	0,00	922 011,06	1 529 179,95
R7	Outras receitas correntes	318 806,87	0,00	0,00	0,00	0,00	318 806,87	170 166,25
	Receita de Capital							
R8	Venda de bens de investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9	Transferências e subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1	Transferências de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1	Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1.1	Administração Central - Estado Português	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1.3	Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1.4	Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1.5	Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.2	Exterior - U E	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.3	Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.2	Subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R10	Outras receitas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R12	Receita com ativos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R13	Receita com passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Outro							
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	1 027,39	0,00	0,00	0,00	0,00	1 027,39	7 270,95
	Receita efetiva [2]	6 322 218,78	0,00	0,00	0,00	0,00	6 322 218,78	4.816.264,57
	Receita não efetiva [3]	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R12	Receita com ativos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R13	Receita com passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Soma [4]=[1]+[2]+[3]	6 524 466,76	0,00	0,00	0,00	0,00	6 524 466,76	4.823.463,95
	Recebimentos de operações de tesouraria [8]					203 905,90	203 905,90	192.607,32

Código Validação: 9N6WYX34NT7QWFLDEND7K2523  
Verificação: https://braga.balcaoelectronico.pt/  
Documento assinado eletronicamente na plataforma esPublico Gestiona |Página 75 / 270



Demonstração Desempenho Orçamental (Abertura até Dezembro)

Exercício: 2024  
Lançamento:

Valores em EUR

RUBRICA	PAGAMENTOS	FONTES DE FINANCIAMENTO (n)						N-1
		RP	RG	UE	EMPR	FUNDOS ALHEIOS	TOTAL	
	Despesa corrente							
D1	Despesas com o pessoal	2 076 596,57	0,00	0,00	0,00	0,00	2 076 596,57	1 785 136,17
D1.1	Remunerações Certas e Permanentes	1 653 133,45	0,00	0,00	0,00	0,00	1 653 133,45	1 391 688,03
D1.2	Abonos Variáveis ou Eventuais	7 928,64	0,00	0,00	0,00	0,00	7 928,64	29 020,51
D1.3	Segurança social	415 534,48	0,00	0,00	0,00	0,00	415 534,48	364 427,63
D2	Aquisição de bens e serviços	3 610 129,99	0,00	0,00	0,00	0,00	3 610 129,99	2 480 226,78
D3	Juros e outros encargos	22 581,45	0,00	0,00	0,00	0,00	22 581,45	13 784,05
D4	Transferências e subsídios correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1	Transferências correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1	Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.1	Administração Central - Estado Português	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.3	Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.4	Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.5	Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.2	Entidades do Setor Não Lucrativo							0,00
D4.1.3	Famílias							0,00
D4.1.4	Outras							0,00
D4.2	Subsídios Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D5	Outras despesas correntes	14 930,77	0,00	0,00	0,00	0,00	14 930,77	11 265,53
	Despesa de Capital							
D6	Aquisição de bens de capital	373 014,80	0,00	0,00	0,00	0,00	373 014,80	274 071,91
D7	Transferências e subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1	Transferências de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1	Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.1	Administração Central - Estado Português	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.3	Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.4	Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.5	Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.2	Entidades do Setor não Lucrativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.3	Famílias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.4	Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.2	Subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D8	Outras despesas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D9	Despesa com ativos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D10	Despesa com passivos financeiros	57 893,77	0,00	0,00	0,00	0,00	57 893,77	56 731,53
	Despesa efetiva [5]	6 155 147,35	0,00	0,00	0,00	0,00	6 155 147,35	4 621 215,97
	Despesa não efetiva [6]	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D9	Despesa com ativos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D10	Despesa com passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Soma [7]=[5]+[6]	6 155 147,35	0,00	0,00	0,00	0,00	6 155 147,35	4 621 215,97
	Pagamentos de operações de tesouraria [C]					200 568,36	200 568,36	195 464,09
	Saldos para gerência seguinte							
	Operações orçamentais [8]=[4]-[7]	369 319,41	0,00	0,00	0,00	0,00	369 319,41	202 247,38
	Operações de tesouraria [D]=[A]+[B]-[C]					15 826,47	15 826,47	12 488,93
	Saldo global [2]-[5]	167 071,43	0,00	0,00	0,00	0,00	167 071,43	195 048,60
	Despesa primária	6 132 565,90	0,00	0,00	0,00	0,00	6 132 565,90	4 607 431,92
	Saldo corrente	596 952,61	0,00	0,00	0,00	0,00	596 952,61	518 581,09
	Saldo de capital	-430 908,57	0,00	0,00	0,00	0,00	-430 908,57	-330 803,44
	Saldo primário	189 652,88	0,00	0,00	0,00	0,00	189 652,88	208 832,65
	Receita total [1]+[2]+[3]	6 524 466,76	0,00	0,00	0,00	0,00	6 524 466,76	4 823 463,95
	Despesa total [5]+[6]	6 155 147,35	0,00	0,00	0,00	0,00	6 155 147,35	4 621 215,97

O Contabilista Público,

O Órgão de Gestão,

Em 31 de Janeiro de 2025

Em 31 de Janeiro de 2025







<b>1 - Introdução</b>	<b>3</b>
<b>2 – Atividade</b>	<b>4</b>
2.1 - Dinamização Económica e a Atração de Investimento	5
2.2 - Startup	10
2.3 – Feiras, Congressos e Eventos	10
2.4 – Centro de Juventude de Braga	18
3.1 - Rendimentos	21
3.2 - Gastos	23
3.3 - Resultado líquido do período	24
<b>4 - Demonstração da posição financeira</b>	<b>25</b>
<b>5 – Análise Plano Plurianual de Investimentos</b>	<b>29</b>



## 1 - Introdução

A IB – Agência para a Dinamização Económica, E.M. , adiante designada por InvestBraga é uma pessoa coletiva de direito privado, com natureza municipal, designada como empresa local, dotada de personalidade jurídica, autonomia administrativa e financeira e património próprio regendo-se atualmente pelo regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais, constante da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto e integra-se no setor público empresarial, cujos princípios e regras aplicáveis constam do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro.

Em cumprimento do disposto na Lei 50/2012, de 31 de agosto, nomeadamente na alínea e) do artigo 42.º, o Conselho de Administração da InvestBraga, E.M., apresenta o relatório de execução orçamental do quarto trimestre de 2024.





## 2 – Atividade

A atividade da InvestBraga, E.M. abrange quatro áreas de negócio:

1. A dinamização económica e atração de investimento nacional e internacional, que através da Agência para a Dinamização Económica de Braga, tem por missão acompanhar e apoiar a implementação de projetos estruturantes de desenvolvimento do território em estreita ligação com os diversos agentes económicos; promover a articulação interinstitucional com entidades públicas, privadas, nacionais e internacionais, com vista à mobilização de agentes que relevem para a captação de investimento e notoriedade do concelho; desenvolver um conjunto de instrumentos de apoio à atração de investimento e ao acompanhamento das empresas em desenvolvimento e crescimento no concelho, e promover a implementação de medidas de simplificação e desburocratização de procedimentos que facilitem a captação e retenção de investimento;
2. O desenvolvimento de programas de préaceleração, aceleração e incubação para startups com ambição global, através da Startup Braga, que se assume um hub de inovação desenhado para apoiar a criação e o desenvolvimento de empresas de base tecnológica com elevado potencial empreendedor nos mercados internacionais;
3. A promoção e organização de feiras, congressos, espetáculos e eventos alinhados com o posicionamento estratégico da cidade no contexto nacional e internacional, apostando na diferenciação pela modernização e na divulgação das tendências, potenciando a criação de marcas e eventos únicos capazes de potenciar o desenvolvimento económico;
4. A garantia de condições de alojamento e de trabalho, capazes de promover a Educação Não Formal, os Direitos Humanos e a dinamização de projetos de Criatividade, Empreendedorismo, Cidadania e Associativismo Juvenil fazem parte da missão do Centro de Juventude de Braga/ Pousada da Juventude de Braga. Este equipamento procura afirmar-se como uma referência para a realização de trabalho com jovens, com elevados padrões de qualidade, capaz de implementar políticas de juventude numa perspetiva local e internacional;



## 2.1 - Dinamização Económica e a Atração de Investimento

A Área da Dinamização Económica e a Atração de Investimento da InvestBraga tem como principal foco apoiar as empresas nos seus processos de crescimento, qualificação e internacionalização; promover as vantagens competitivas de Braga e dinamizar o ecossistema de desenvolvimento económico no nosso concelho; atrair investimento assente em projetos de alto valor acrescentado, que se diferenciem pelo seu carácter tecnológico e de inovação, que criem valor e contribuam para o desenvolvimento da região e para o aumento da sua competitividade e produtividade empresarial; da sua capacidade inovadora e produtiva; e promover um programa para a atração, criação e retenção de talento, que apoie a criação de emprego qualificado, colocando desta forma Braga no radar nacional e internacional dos grandes investimentos, enquanto local de excelência para investir, trabalhar, visitar e viver.

Atividades desenvolvidas e Promovidas durante o 4º trimestre de 2024:

### Dinamização Económica e a Atração de Investimento

- Apoiamos 49 projetos de investimento de empresas, empreendedores e investidores que se encontram em processo de expansão e qualificação da sua atividade, dos quais 14 se caracterizam de relevante valor estratégico para o território pelo seu valor económico e contributo para a criação de emprego qualificado, e de empresas que de Braga trabalham para os mercados mais exigentes a nível internacional; projetos de novos investidores que em Braga procuram as melhores condições para implementarem os seus investimentos, criando novas empresas e unidades, com potencial de inovação e de geração de emprego qualificado, em especial nas áreas tecnológicas, engenharia, inovação, saúde e medtech e indústria criativa e transformadora, com perfil exportador e que tenham o mercado internacional como principal destino.
- Neste período realizamos uma visita institucional a uma empresa que em Braga cria valor e emprego qualificado, nomeadamente à SDILAB, uma empresa de desenvolvimento de software do Grupo José Pimenta Marques, que inaugurou os seus novos escritórios no Parque Industrial de Celeirós.
- No âmbito do Programa de Diplomacia Económica, foram realizadas duas visitas de Embaixadores a Braga neste período: Braga recebeu em dezembro a Embaixadora da Austrália, a 6 de dezembro, e o Embaixador de Itália a 7 de dezembro.
- Realizamos 107 reuniões com empresas, empreendedores, investidores, entidades e facilitadoras de investimentos, instituições e outros organismos de apoio às empresas e



atividades económicas e promovemos e participamos em 24 Ações e Projetos de Dinamização Económica e de Desenvolvimento do Território, para promoção das vantagens competitivas de Braga e de forma a potenciar uma maior proximidade entre todos os agentes do ecossistema empresarial e de desenvolvimento de Braga e da região, nomeadamente as empresas e os principais stakeholders (regionais, nacionais e internacionais), com os quais potenciamos toda a atividade de dinamização económica no e para a nosso concelho; e além do trabalho realizado com grande proximidade junto dos nossos parceiros locais, nacionais e internacionais, estabelecemos neste período parcerias com 7 instituições e entidades que têm foco e vocação para apoiar no desenvolvimento do território, e no desenvolvimento de projetos e iniciativas de dinamização económica.

- Acompanhamos 11 investimentos que têm os seus processos em fase de licenciamento nos serviços municipais do urbanismo, no sentido de procurar a sua boa conclusão, permitindo a realização e concretização destes projetos que se destinam a criar valor e emprego qualificado em Braga, bem como novas valências para promoção e dinamização do concelho;
- Neste período, acompanhamos a tramitação processual e execução de 9 projetos de investimento de empresas que recorreram ao Regulamento de Incentivos ao Investimento do Município de Braga para apoio aos seus investimentos e recebemos demonstração de interesse de um novo investimento para criação de uma unidade residencial que está a analisar o enquadramento do projeto no âmbito deste regulamento para posterior apresentação de candidatura ao mesmo.

#### **Ações de Dinamização Económica**

Neste período promovemos e dinamizamos diversas ações em parceria e co-organização com empresas, instituições e entidades parceiras nacionais e internacionais, nomeadamente:

- Participação no Evento da RUN-EU - "Knowledge mission and Innovation meets regions", promovido na Universidade de Burgos, numa organização da Rede de IES Europeia RUN-EU, que o IPCA integra e da qual a InvestBraga é entidade parceira para a área económica, e que se realizou em Burgos (Espanha) a 03 e 04 outubro;
- Participação na Mesa Redonda "Direitos, Deveres e Expetativas dos Trabalhadores da Raia", numa sessão organizada pelo CSIR - Conselho Sindical Inter-regional, Galiza-Norte de Portugal (CSIR), realizada nas instalações do SBN-Braga em 10 de outubro;
- Participação na Reunião do Conselho Consultivo da Associação FIBRENAMICS, realizada a 11 de outubro no Campus da UMinho em Guimarães;
- Coorganização da Conferência "Sustentabilidade e Inovação", promovida em parceria com o Município de Braga e a Medialivre, a 31 de outubro;



- Promoção junto das empresas de ação MEETUP Braga, com vista a esclarecer e apresentar as condições de participação de no MIPIM 2025, a realizar em Cannes de 13 a 15 de fevereiro de 2025;
- Participação na Sessão "Introductory ceremony of the new Deputy Director-General of INL" realizada no INL a 14 de outubro;
- Elaboração de candidatura de Braga aos European Cities and Regions of the Future – Best FDI Atraction Strategy 2025 – Small cities category;
- Análise e atualização de Regulamento de Concessão de Incentivos ao Investimento do Município de Braga - 1ª Alteração ao Projeto;
- Participação com stand na feira de emprego da AAUM: Star Point Summit - Feira de Emprego, Empreendedorismo e Formação, realizada no Campus de Gualtar da UMinho a 15 e 16 de outubro;
- Participação com stand na Feira de Emprego do IPCA GrouwUp, realizada nas instalações do IPCA em Barcelos, a 10 e 11 de outubro;
- Participação na reunião de constituição do CIG – Campaign Implementation Group responsável pelo desenvolvimento do plano de ação para a região piloto de Braga do Projeto "SaveEnergyTogether" e Definição da área de intervenção para a implementação deste projeto, coordenado pela ADENE e promovido pela Divisão de Ambiente, Alterações Climáticas e Política Animal do município de Braga, a reunião realizou-se no Município de Braga a 17 de outubro;
- Organização da Conferencia sobre "O Futuro da Economia em 2025 - OUTLOOK Financeiro UBS" em parceria com ACEGE e AEB, realizada a 6 de Novembro, no Hotel do Elevador em Braga;
- Painelista no Evento NEGÓCIOS ALÉM-FRONTEIRAS- BRASIL – EUROPA -ÁFRICA, realizado no Instituto de Pernambuco do Porto, a 7 de novembro;
- Coorganização do Evento "ESG TALKS - INOVAÇÃO SUSTENTÁVEL NA TECNOLOGIA, CONSTRUÇÃO E EXPORTAÇÃO" promovido em parceria com a Exame e o Novo Banco a 11 de novembro, no Forum Braga;
- Web Summit - Lisbon: Visit and networking; participação na "iCapital Awards ceremony"; no Panel discussion on iCapital "Building the cities of tomorrow"; no iCapital 2024 lunch hosted by Mr. Moedas, Mayor of Lisbon; e na iCapital 10th Anniversary cocktail for all delegations - Eventos realizados no WebSummit em Lisboa a 13 de novembro;
- Participação no Evento "Into the Future", promovido pela CONCENTRIX durante o WebSummit, na sua sede em Lisboa a 13 de novembro;
- Colaboração e participação no T.E.C. Summit 2024, promovido pelo IPCA no Forum Braga e no LISA em Esposende de 25 a 27 de novembro;



- Painelista e participação no Evento LOCAL INVEST - 2º Fórum do Investimento Francês em Portugal & dos Municípios, que contou com um Seminário sobre o tema “Os Municípios e o Investimento Estrangeiro”; Mostra e Networking com Stands de Cidades e Empresas; e Almoço de Networking, promovido pela CCIL-F no Hotel Sheraton Porto a 20 de novembro;
- Contactos com COTEC Portugal e Município de Braga, com vista à adesão do Município de Braga à COTEC e posterior desenvolvimento de um Sistema de Avaliação da Competitividade Territorial para Braga;
- Realização de Cimeira da Rede de Embaixadores Empresariais de Braga a 20 de novembro;
- Reunião com parceiros do projeto Smart Talent Cities Lighthouse Project, promovido pelo Município de Braga e coordenado por Gerry Burton a 12 de dezembro;
- Colaboração na Dissertação de Mestrado sobre "O Impacto da Inteligência Artificial na Gestão de Recursos Humanos: Perspetivas e Desafios para a Gestão de Talentos" de Bruno Rocha da Universidade de Coimbra;
- Participação na elaboração de Candidatura (SIAC de Base Local) a submeter pela CIM do Cávado
- Projeto I2C - Investimento e Inovação no Cávado;
- Renovação do Compromisso Pagamento Pontual da InvestBraga para 2025;
- Receção de Representantes do Município de Oeiras para partilha de informação sobre Braga e o seu ecossistema empresarial e de desenvolvimento a 6 de dezembro;
- Participação na Sessão temática “Introdução à CSDDD - Diretiva de Devida Diligência em Sustentabilidade Corporativa”, do grupo de trabalho de Cadeia de valor e Economia circular da BCSD em 5 de novembro;
- Participação na Sessão Solene dos 30 Anos do IPCA, em Barcelos a 19 de dezembro;
- Participação na reunião ordinária do Conselho Consultivo da ESPROMINHO a 12 de dezembro;
- Participação no workshop "Action plan for strengthening Portugal's incubation and acceleration system" promovido pela Direção-Geral das Atividades Económicas (DGAE), no âmbito do Instrumento de Assistência Técnica 2023, da Comissão Europeia, em 3 de outubro.
- Participação na Reunião do Conselho Consultivo da Associação Fibrenamics, realizada no Campus da UMinho em Guimarães a 11 de outubro;
- Participação no Introductory Ceremony of the new Deputy Director-General of INL, realizada no INL a 14 de outubro;
- Participação na sessão "Biodiversidade - Avaliação de serviços dos ecossistemas", organizada pelo BCSD Portugal;
- Participação no Webinar "Sistema de Incentivos à Qualificação e Internacionalização (QPME)";
- Desenvolvimento da Plataforma VITRAL - Plataforma online de Business Intelligence para apresentação de indicadores económicos e sociais do Município de Braga;



Neste período acompanhamos ainda a execução das ações estruturantes e de apoio ao modelo de desenvolvimento do Plano Estratégico para o Desenvolvimento Económico de Braga 2014-2026; e procedemos a atualização de Indicadores sobre Crescimento Económico, Exportações, Rankings, Desemprego, entre outros sobre Braga.

### **Programa Talento e Portal WorkinBraga**

Neste período dinamizamos o programa de captação, criação e retenção de Talento e o portal WorkinBraga, que registou a inscrição de 4 novas empresas, a publicação de 32 novas oportunidades de emprego e a inscrição de 48 novos profissionais, que se candidataram a 47 oportunidades de emprego, registando-se no final deste trimestre 44 oportunidades de emprego ativas no portal, que no total neste período registou 70 interações entre em empresas e profissionais.





## 2.2 - Startup

### **Dinamização do Ecossistema:**

No decorrer do 4º trimestre do ano, várias foram as atividades em que a Startup Braga se envolveu, tendo, ainda, promovido iniciativas que procuraram garantir a dinamização do ecossistema em que se insere. Todas as atividades ajudaram a reiterar o compromisso no cumprimento da sua missão e a reafirmar a sua ambição enquanto hub de inovação do Município de Braga. Entre as iniciativas que se desenvolveram estes 3 meses e nas quais a Startup Braga assumiu a promoção, copromoção ou parceria, importa destacar:

#### **- Dinamização do Programa de Ignição para Empreendedores e Associações Juvenis — Empreender@Braga:**

- A título de contextualização, a iniciativa, promovida pelo Município de Braga, pela InvestBraga, pela Startup Braga e pelo Centro de Juventude de Braga, foi desenhada para fomentar o desenvolvimento de novos negócios e capacitar as organizações juvenis, num ambiente inclusivo e dinâmico, baseado na troca de conhecimentos;

- Realizada de 18 de novembro a 16 de dezembro, nas instalações do Centro de Juventude de Braga, contou com cerca de 50 participantes ativos, 7 momentos de formação intensivos, 30 horas de formação, 16 oradores e 44 mentores;

- Por entre os participantes - ANCIAN Bicycles, Augmented Cobotics, AutIN, BMS — Body, Mind, Soul —, Bolt42, Healthy Connections, Me-Vet e WearIMU, na categoria Empreendedorismo, e Associação Académica da Universidade do Minho (AAUMinho), Associação Recreativa e Cultural Universitária do Minho (ARCUM), Centro de Estudantes de Engenharia da Universidade do Minho (CeSIUM), Escola Europeia de Ensino Profissional, Escola Profissional Profitecla, Juventude da Cruz Vermelha Portuguesa - Delegação de Braga (JCV - Braga), Núcleo de Estudantes de Línguas Aplicadas da Universidade do Minho (NELAUM) e Tuna de Engenharia da Universidade do Minho (Afoncina), na área do Associativismo Juvenil -, foram atribuídas as seguintes classificações — 1º Lugar: Me-Vet e AAUMinho; 2º Lugar: Augmented Cobotics e CeSIUM; 3º Lugar: Bolt42 e Escola Europeia de Ensino Profissional.

- Colaboração no lançamento da iniciativa Alchemy on the Road — o primeiro de uma série de eventos por todo o país dedicados a discutir e promover Elixir, rumo à AlchemyConf2025 —, a 3 de outubro.

- Presença na maior Feira de Emprego, Empreendedorismo e Formação do Norte, START POINT Summit 2024, promovida pela Associação Académica da Universidade do Minho, com mostra



das seguintes startups: OmniumAI, WellBeing Warrior, PluggableAI e eDynamics, a 15 e 16 de outubro.

- Participação numa reportagem da ECO Magazine, a propósito da 10ª edição dedicada à temática do empreendedorismo, a 18 de outubro. A par da entrevista a Luís Rodrigues, Diretor da Startup Braga, foram entrevistados Bruno Almeida, CEO da IPLEXMED, Bruno Fernandes, CEO da PluggableAI, e Miguel Regedor, CEO da WellBeing Warrior / Medgical:

- Ao longo de seis folhas, a Startup Braga mostra como tem ajudado a criar um ecossistema robusto e dinâmico para empreendedores na capital minhota e os passos a seguir. Anunciou, assim, que, em 2025, prevê arrancar com a construção de um cluster de BioMedTech, num investimento estimado de cinco milhões de euros, financiado com fundos da linha Norte 2030, aberta pelo CCDR para investimento em novas instalações tecnológicas.

- Coordenação da visita do COMPETE – a propósito de verificações no local, no âmbito do investimento do Fundo de Inovação Social, por parte do Banco Português do Fomento, a 22 de outubro.

- Abertura de candidaturas ao Programa de Incubação da Startup Braga, a 28 de outubro.

- Acompanhamento da 1ª Missão Comercial Internacional da Delegação dos EUA da Universidade A&M do Texas, composta por cerca de 25 elementos, desde investidores a empreendedores — incluindo Ray Coats, Paula Coats, Cesar Flores, Rob Hitchcock, Richard Jennings, Stephanie Jennings, Justin Letbetter, Olivia Lutz, Christi Malvezzi, Andrew Natsios, Elisabeth Natsios, Blake Petty, Matt Poling, Ashli Poling, Tareq Qaraki, Ditz Rabel, Patty Rabel, Patrick Suermann, Megan Suermann, Pirai Vaca, Oscar Serate e Daniel Varley, a 30 de outubro. Momento que contou com a apresentação das startups PluggableAI, OmniumAI, RubyNanoMed e IPLEXMED.

- Dinamização da Corporate Talk “From Startup to Hypergrowth: Lessons Learned”, na companhia de André Alves, da Remote, a 30 de outubro (desenvolvida no contexto do roadshow promovido entre as incubadoras de Braga, Esposende e Guimarães).

- Participação no episódio especial do podcast “Beyond Biomed”, desenvolvido pelo GAEB — Gabinete de Alunos de Engenharia Biomédica —, com Luís Rodrigues, Diretor da Startup Braga, e Joana Figueiredo, Fundadora e CEO da startup eDynamics, a 7 de novembro.

- Presença da Startup Braga na Web Summit 2024, de 12 a 14 de novembro:

- Lado a lado a diferentes startups do distrito de Braga e/ou com relação à empresa municipal, tais como: AGIT, ANCIAN Bicycles, BestHealth4U, Codepoint, DocBay, dotmoovs, eDynamics, FootAR, Glooma, IPLEXMED, Katchit Studio, Medgical, Medical Cooling, OmniumAI, RubyNanoMed, SKORR, Surfact, Swonkie e WellBeing Warrior;



- Com o objetivo de estabelecimento de leads para Programa Global Health Accelerator (sinalização de cerca de 300 startups diferentes nas áreas de HealthTech & Wellness e Agrotech & Foodtech);
- Evento em que Braga foi distinguida como “Cidade Europeia Inovadora em Ascensão” 2024.
- Visita ao hub de inovação da Escola de Economia e Gestão da Grécia, coordenada pela Braga Mob, a 12 de novembro.
- Desafiada pela Link to Leaders para sinalizar a startup do mês, a Startup Braga sugeriu a startup eDynamics no mês de outubro.
- Participação da incubadora de base tecnológica no EEG Business Day 2024, a 13 de novembro, com Filipa Daniela Fernandes, CTO da Ooze Nanotech.
- Colaboração na iniciativa “Uncorked Talks — Unveiling (extra)ordinary Stories”, promovida pela startup B\_Create, que, a 20 de novembro, contou com a presença de Meryl Holland, Poetic Brand Strategist.
- Acolhimento da startup argentina Nanomix, no âmbito do programa Partnerships for Sustainable Cities, em colaboração com o Município de Braga, a partir de 25 de novembro.
- Luís Rodrigues, Diretor da Startup Braga, rumou a Lisboa, como membro do júri do Altice International Innovation Award 2024, a 26 de novembro.
- Durante o evento, o projeto ‘Seedsight’ (Joana S. Paiva) venceu na categoria “Startup”. Por sua vez, a startup ‘I can Hear You, My Son! / LYNX’ (João Marcos) venceu na categoria “Inclui by Fundação Altice PT”. E, por fim, o projeto ‘N10GLED’, foi destacado pela ANI, na categoria “Born From Knowledge” (BfK).
- Fecho de candidaturas ao Programa de Incubação da Startup Braga, a 30 de novembro.
- Visita de estudantes de mobilidade da Áustria às instalações da Startup Braga, acompanhados por João Cerejeira, Vice-Diretor do Departamento de Economia e Gestão da Universidade do Minho, a 3 de dezembro. Momento que contou com o contacto com Bruno Fernandes, da PluggableAI, e com Diogo Macedo, da OmniumAI.
- Presença no 5º aniversário do Centro de Juventude de Braga, a 6 de dezembro, através da integração da iniciativa “O Movimento Associativo abre portas ao Centro de Juventude de Braga”.
- Avaliação de candidaturas ao Programa de Incubação da Startup Braga — por Hugo Filipe Ribeiro, CEO da Magikbee, Luís Reis, Startup Business Developer da Altice Labs, Luís Rodrigues, Diretor da Startup Braga, e Marta Costa, Gestora de Programas e Inovação —, a 10 de dezembro.



- Divulgação de resultados de candidaturas ao Programa de Incubação da Startup Braga, a 13 de dezembro. Startups selecionadas: Aniwal, Augmented Cobotics, BMS - Body, Mind, Soul -, Bolt42, Brevity, GiroAI e Talent Journey.

**Apoio a Empreendedores:**

Ao longo do 4º trimestre de 2024, desenvolveram-se, ainda, atividades relacionadas com a agenda permanente do Programa de Incubação. Destacamos as seguintes atividades:

- Prossecução da receção e avaliação de candidaturas ao Programa de Incubação, bem como realização de entrevistas com empreendedores interessados no programa — total de 30 candidaturas recebidas;
- Prossecução da receção e avaliação de candidaturas ao Startup Visa, bem como realização de entrevistas com empreendedores interessados no programa — total de 19 candidaturas recebidas;
- Garantia de todo o apoio logístico às startups incubadas virtualmente e fisicamente;
- Garantir a gestão da correspondência;
- Renovação da certificação da Startup Braga na Rede Internacional de Incubadoras (RNI);
- Participação em reuniões da Global Startup Cities para o codesenvolvimento de programa de soft-landing para startups pertencentes a diferentes ecossistemas;
- Apoio à reunião de acompanhamento entre a startup OmniumAI e o grupo de investimento Portugal Ventures;
- Realização de duas sessões de mentoria online entre a startup DeepBond e o grupo financeiro GED Ventures e a empresa jurídica CCA;
- Pesquisa e estudo de novas soluções para plataforma de centralização de conteúdos, com vista à melhoria do Programa de Incubação;
- Reuniões de acompanhamento do processo de incubação das startups:
  - eDynamics
  - Wellbeing Warrior
  - OmniumAI
  - B\_Create
  - BioSolve4All
- Reuniões de apresentação dos diferentes programas às startups:
  - Ryp Labs
  - Trashgenie
  - Techvalen



## 2.3 – Feiras, Congressos e Eventos

O 4º trimestre de atividade da área Feiras, Congressos e Eventos traduziu-se na realização 80 eventos, dos quais 34 foram espetáculos e concertos, 16 congressos e conferências, 13 foram eventos corporativos, 3 galas, 11 eventos de outras tipologias, bem como, 3 feiras, sendo 1 de organização externa e 2 de promoção própria.

Entre os meses de outubro e dezembro, passaram pelo Forum Braga quase 130.000 visitantes. Destacam-se, quer pela sua importância ou dimensão, o acolhimento dos seguintes eventos durante este período:

- Concertos e espetáculos
  - Pavilhão - Plateia Sentada
    - Roberto Carlos
      - 2 dias, 1 sessão por dia
      - 13.000 espetadores no total
    - Lang Lang – The Disney Book
      - Orquestra Filarmonia das Beiras com 80 músicos
      - 3.000 espetadores
  - Pavilhão - Plateia em Pé
    - Bryan Adams
      - Esgotado
      - 12.000 espetadores
  - Pavilhão e Zona Exterior - Festival
    - Festival Authentica
      - 2 dias, 2 palcos
      - 13.000 participantes
  - Pavilhão - Festa
    - Lemon Kids Party
      - Evento infantil
      - 2 sessões
      - 2.500 participantes
    - Festa de Final de Ano - Réveillon - Festa Solidária com Fernando Daniel e RFM Time Machine
      - 6.000 participantes
      - Cerca de 20 mil euros angariados para o Centro Novais e Sousa



- Grande Auditório
  - Mundo Encantado - Bracara Team
    - 2 sessões
    - 1.800 espetadores

De mencionar também outros eventos relevantes, que contribuíram para os mais de 55 mil espetadores em espetáculos/concertos em auditório:

- Grande Auditório
  - Maro
  - Hugo Sousa
  - Musical A Rapunzel
  - David Fonseca Still 25
  - Histórias do Porchat
  - Braga Blues
  - Os Três Porquinhos
  - Voz de Cama
  - Fernando Rocha
  - Afonso Padilha
  - Rui Veloso Trio
  - VIII Tunão
  - Alice no Musical das Maravilhas
  - Para Sempre Marco
  - Diogo Piçarra
  - Rudolfo e as Renas do Pai Natal
  - Capuchinho Vermelho

○ Feiras

○ Organização externa

- Braga Noivos
  - 140 expositores
  - 8.000 visitantes

○ Organização da InvestBraga

- Salão Mobilidade
  - 50 expositores
  - 70 marcas





- 10.000 visitantes
  - Expo Animal
    - 60 expositores
    - 19.000 visitantes
- Congressos e conferências
  - Internacionais
    - II Convenção Internacional de Alcoólicos Anónimos de Portugal
      - 3 dias de evento
      - 300 participantes por dia
    - Encontro Ibérico dos Arquivos Municipais
      - 2 dias de evento
      - 250 participantes
  - Nacionais
    - 42º Congresso Nacional do Partido Social Democrático
      - 2 dias de evento
      - 3.300 participantes
    - 42º Colóquio Nacional da Associação dos Trabalhadores da Administração Local
      - 3 dias de evento
      - 1.400 participantes
    - 21º Encontro de Engenharia Sanitária e Ambiental
      - 3 dias de evento
      - 600 participantes
- Eventos corporativos
  - Pavilhão
    - Jantar Humanitário da Cruz Vermelha Portuguesa de Braga
      - 900 participantes
    - Gala do Desporto do Município de Braga
      - 1.000 participantes
    - Casais - Get Together e Almoço de Natal
      - 900 participantes
    - Alfalândia - Festa de Natal da Amtrol-Alfa



- 800 participantes
- Grande Auditório
  - Bimby On Tour
    - 750 participantes
  - Juramento de Hipócrates - Ordem dos Médicos
    - 700 participantes



## 2.4 – Centro de Juventude de Braga

No último trimestre de 2024, o Centro de Juventude de Braga (CJB) registou 4.497 dormidas. Durante este período, o CJB consolidou-se como um espaço de trabalho dinâmico com jovens, tanto a nível local como internacional.

### **Formação e Educação para os Direitos Humanos**

No campo da educação não formal, destaca-se o Compass Training Course - Formação de Formadores para a Educação em Direitos Humanos, realizado em colaboração com o Departamento de Juventude do Conselho da Europa, através de uma candidatura aprovada no início do ano. Durante 5 dias, 18 participantes desenvolveram competências na disseminação da Educação para os Direitos Humanos, utilizando o “Compass: Manual para Educação para os Direitos Humanos com Jovens”, uma das principais ferramentas do Conselho da Europa.

### **Intercâmbio Internacional - 16th European Youth Parliament for Water**

Entre 20 e 26 de outubro, o CJB marcou presença no 16º Parlamento Europeu de Jovens para a Água em Budapeste e Szolnok, Hungria. Este intercâmbio, coordenado pelo International Secretariat for Water e Solidarity Water Europe, reuniu mais de 80 jovens de 15 países diferentes para debater temas como Água e Biodiversidade. O CJB foi representado por uma comitiva de seis pessoas, uma youth worker CJB e cinco jovens do grupo Hung(a)ry for More, que também tiveram a oportunidade de conhecer melhor a realidade húngara.

### **Fórum Educacional para Centros de Juventude com Selo de Qualidade**

Entre 17 e 22 de novembro, o CJB participou no Fórum Educacional para Centros de Juventude com Selo de Qualidade do Conselho da Europa, onde dinamizou uma sessão de educação não-formal e partilhou a experiência de auscultação da Carta da Juventude.

### **Iniciativa (TO) Gather**

Dando continuidade à iniciativa (TO) Gather, o CJB organizou duas sessões de encontros entre dirigentes associativos, jovens e trabalhadores de juventude, com o objetivo de planear atividades em conjunto, voltadas para o desenvolvimento juvenil.



### **Iniciativa "O Movimento Associativo abre as Portas do CJB"**

No dia 6 de dezembro, o CJB acolheu cerca de 330 jovens na terceira edição da iniciativa "O Movimento Associativo abre as Portas do Centro de Juventude de Braga", promovida pela Juventude Cruz Vermelha. Neste evento, que também celebrou o 5º aniversário do CJB, os participantes puderam conhecer o trabalho de 19 organizações de juventude, além de assistirem a duas sessões em auditório: uma sobre "Gap Geracional" e outra sobre "Inteligência Artificial e Algoritmos".

### **Empreender@Braga**

Em parceria com a Startup Braga, o CJB lançou o programa Empreender@Braga, direcionado não só a empreendedores individuais, mas também a associações juvenis. O Empreender@Braga foi desenhado para fomentar o desenvolvimento de novos negócios e capacitar as organizações juvenis, num ambiente inclusivo e dinâmico, baseado na troca de conhecimentos. Realizado em formato presencial, no Centro de Juventude de Braga, inteiramente, em português, decorreu de 18 de novembro a 16 de dezembro, contou com 6 bootcamps, compostos por workshops, talks e sessões de mentoria. Após sete bootcamps, de o programa culminou no Demo Day realizado em 16 de dezembro, onde foram apresentados os resultados do trabalho desenvolvido. Da área das associações juvenis, consagraram-se vencedores a AAUMinho, Cesium e Escola Europeia.

### **Conferência "No Borders to You(th)"**

Ainda neste trimestre, o CJB acolheu a conferência "No Borders to You(th)" com o objetivo de criar uma juventude inclusiva que se faz ver e ouvir", organizada pela Juventude Cruz Vermelha Portuguesa - Delegação de Braga, focada na promoção de uma juventude inclusiva e participativa.



## 3 - Demonstração de Resultados por Natureza

RENDIMENTOS E GASTOS	31.12.2024	31.12.2023
Vendas e serviços prestados	3 056 777,45	2 890 798,04
Subsídios à exploração	456 791,21	443 374,03
Fornecimentos e serviços externos	(2 070 590,84)	(2 166 814,72)
Gastos com o pessoal	(1 190 556,00)	(1 154 707,11)
Imparidade de dívidas a receber(perdas/reversões)		1 206,57
Outros rendimentos	4 189,39	243 968,32
Outros gastos	(100 267,12)	(146 871,46)
<b>Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>156 344,09</b>	<b>110 953,67</b>
Gastos/reversões de depreciações e de amortizações	(115 987,30)	(81 811,80)
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>40 356,79</b>	<b>29 141,87</b>
Juros e gastos similares suportados	(60,94)	(6,78)
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>40 295,85</b>	<b>29 135,09</b>
Imposto sobre o rendimento do período	(19 377,62)	(9 136,99)
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>20 918,23</b>	<b>19 998,10</b>





### 3.1 - Rendimentos

Os rendimentos têm evoluído de forma gradual em todas as áreas de negócio da InvestBraga, superado as expectativas orçamentais.

Rendimentos	2024			4.º T 2023
	Orçamento 4.ºT	Execução 4.ºT	%	
Prestações de serviços	2 957 763,89	3 056 777,45	103,3%	2 890 798,04
Subsídios à exploração	399 800,00	456 791,21	114,3%	443 374,03
Reversões	0,00	0,00	0,0%	1 837,32
Outros rendimentos	10 000,00	4 189,39	41,9%	243 968,32
<b>Total</b>	<b>3 367 563,89</b>	<b>3 517 758,05</b>	<b>104,5%</b>	<b>3 579 977,71</b>

Tabela 1 – Rendimentos

No período em análise, a InvestBraga apresentou um total de rendimentos de 3.517.758,05 euros, alcançando uma execução orçamental superior a 104,5%. O volume de negócios ascendeu a 3.056.777,45 euros, correspondendo a cerca de 103,3% do valor inicialmente previsto para os rendimentos totais da empresa. Este resultado concentra-se predominantemente nas áreas de Feiras, Congressos e Eventos, bem como no Centro de Juventude de Braga, conforme ilustrado no gráfico seguinte.



Gráfico 1 - Volume de Negócios



Os subsídios à exploração englobam em grande parte o contrato programa com o Município de Braga, no montante de 399 800,00 euros, que pretende fazer face aos gastos com a atividade da Dinamização Económica e Atração do Investimento e com Atividade de Desenvolvidos do Ecosistema Empreendedor. Os subsídios à exploração englobam, ainda, o montante de 59.991,21 euros, referente ao reconhecimento do respetivo rédito nos seguintes projetos de investimento:

- Projeto ERASMUS+ PT02-ESC51-VTJ-000044795
- Projeto Tasking – Training and Support for Startups in Key Innovation Grounds;
- Projeto Compass National and Regional Training Courses;
- Projeto Turismo Porto e Norte de Portugal



### 3.2 - Gastos

No quarto trimestre de 2024, os gastos da InvestBraga totalizam o montante de 3 477 462,20 euros, correspondendo a uma execução de 104%.

Gastos	2024			4.º T 2023
	Orçamento 4.ºT	Execução 4.ºT	%	
Fornecimentos e serviços externos	1 932 676,28	2 070 590,84	107%	2 166 814,72
Gastos com o pessoal	1 194 324,54	1 190 556,00	100%	1 154 707,11
Imparidade de dívidas a receber	-	-	-	630,75
Gastos de depreciação e amortização	134 218,66	115 987,30	86%	81 811,80
Outros gastos	79 300,00	100 267,12	126%	146 871,46
Gastos de financiamento	-	60,94	-	-
<b>Total</b>	<b>3 340 519,48</b>	<b>3 477 462,20</b>	<b>104%</b>	<b>3 550 835,84</b>

Tabela 2 - Gastos

Os fornecimentos e serviços externos totalizaram 2.070.590,84 euros, registando uma execução correspondente a 107% do valor inicialmente orçamentado.

Os gastos com pessoal ascenderam a 1.190.556,00 euros, refletindo uma execução quase integral face ao orçamento previsto.

Quanto à rubrica de depreciações e amortizações, verificou-se um valor de 115.987,30 euros, referente às quotas relativas aos ativos fixos tangíveis e intangíveis da empresa.

Por último, a rubrica de outros gastos apresentou um valor executado de 100.267,12 euros, estando relacionada com a atribuição de prémios nos concursos da 56.ª Agro, com prémios associados ao programa de aceleração da Startup, bem como com quotizações relativas à participação em empresas.



### 3.3 - Resultado líquido do período

No final do quarto trimestre, o resultado líquido antes de impostos ascendeu a 40.295,85 euros. Após o apuramento de impostos no montante de 19.377,62 euros, o resultado líquido do período fixou-se em 20.918,23 euros, representando um desempenho positivo.

Resultado antes do imposto	40 295,85
Valores a acrescentar	64 481,63
Valores a deduzir	29 653,10
Lucro tributável	75 124,38
Prejuízos fiscais dedutíveis	
Matéria coletável	75 124,38
Impostos	
IRC	15 776,12
Pagamentos por conta	- 10 530,00
IRC a pagar	5 246,12
Derrama	1 126,87
Tributação autónoma	2 474,63
<b>Imposto a pagar</b>	<b>19 377,62</b>
<b>Resultado líquido</b>	<b>20 918,23</b>



## 4 - Demonstração da posição financeira

Rubricas	NOTAS	31.12.2024	31.12.2023
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo não corrente</b>			
Activos fixos tangíveis	6	355 261,62	407 314,49
Activos intangíveis	5		21,68
Outros ativos financeiros	7	14 442,30	14 442,30
Subtotal		369 703,92	421 778,47
<b>Activo corrente</b>			
Clientes	8	803 253,66	611 004,83
Estado e outros entes públicos	9	10 530,00	64 062,67
Outros créditos a receber	8	173 563,84	143 316,46
Diferimentos	18	12 635,54	22 444,23
Caixa e depósitos bancários	10	367 823,80	270 843,07
Subtotal		1 367 806,84	1 111 671,26
<b>Total do Activo</b>		<b>1 737 510,76</b>	<b>1 533 449,73</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>Capital Próprio:</b>			
Capital subscrito	21	175 000,00	175 000,00
Prémios de emissão	21	219 127,47	219 127,47
Reservas legais	21	2 814,15	814,34
Resultados transitados	21	(43 454,31)	(61 452,60)
Resultado líquido do período	19	20 918,23	19 998,10
<b>Tota do capital próprio</b>		<b>374 405,54</b>	<b>353 487,31</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo corrente:</b>			
Fornecedores	12	512 342,57	376 613,28
Estado e outros entes públicos	9	108 653,28	43 059,98
Financiamentos obtidos	11	982,60	1 398,34
Outras dívidas a pagar	12	395 522,66	587 658,63
Diferimentos	18	345 604,11	171 232,19
<b>Total do Passivo</b>		<b>1 363 105,22</b>	<b>1 179 962,42</b>
<b>Total do Capital Próprio e do Passivo</b>		<b>1 737 510,76</b>	<b>1 533 449,73</b>

No que respeita à demonstração da posição financeira da InvestBraga, o ativo líquido situou-se em 1.737 510,76 euros. O saldo de caixa e equivalentes, no encerramento do período, atingiu 367.823,80 euros, valor que é compensado pelo saldo existente no passivo referente às rubricas de fornecedores.





Os Capitais Próprios totalizaram 374 405,54 euros, registando uma variação positiva de cerca de 6% face ao período homólogo.

O Passivo apresentou um valor de 1.363 105,22 euros, refletindo uma variação positiva de cerca de 16% relativamente ao período homólogo anterior, justificado principalmente pelo incremento em diversas rubricas, destacando-se a dos fornecedores.

Com base nos dados apresentados para 2023 e 2024, é possível identificar algumas tendências importantes sobre a estrutura financeira, liquidez e rentabilidade da empresa.

ESTRUTURA FINANCEIRA	2024	2023
AUTONOMIA FINANCEIRA (%)		
Capital próprio / Ativo	21,5%	23,1%
SOLVABILIDADE (%)		
Capital próprio / Passivo	27,5%	30,0%
ENDIVIDAMENTO (%)		
Passivo / Ativo	78,5%	76,9%

O rácio de autonomia financeira, indicador que avalia o grau de independência financeira da empresa, registou uma taxa de 21,5%.

O indicador de solvabilidade, que mede a capacidade da empresa em cumprir as suas obrigações financeiras, apresentou uma taxa de 27,5%.

Por sua vez, o rácio de endividamento, que exprime a proporção de capitais alheios utilizados no financiamento das atividades da entidade, registou um aumento face ao período homólogo, situando-se agora em 78,5%.

LÍQUIDEZ	2024	2023
LÍQUIDEZ GERAL (%)		
Ativo corrente / Passivo corrente	100,3%	94,2%

O rácio de liquidez geral apresentou uma taxa de 100,3%, resultado do aumento do ativo corrente face ao crescimento do passivo corrente no mesmo período.



RENDIBILIDADE	2024	2023
<b>RENDIBILIDADE DOS CAPITALS PRÓPRIOS (%)</b>		
Resultado líquido do período / Capitais próprios	5,6%	5,7%
<b>RENDIBILIDADE DO ATIVO (%)</b>		
Resultado líquido do período / Ativo	1,2%	1,3%
<b>EBIDTA (€)</b>		
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	156 344,09	110 953,67
<b>EBIT (€)</b>		
Resultado operacional antes de gastos de financiamento e impostos	40 356,79	29 141,87
<b>RENDIBILIDADE ECONÓMICA (%)</b>		
EBIT / Ativo	2,3%	1,9%

Os indicadores de rentabilidade evidenciam uma evolução positiva significativa entre os anos de 2023 e 2024, refletindo uma gestão mais eficiente e uma maior capacidade de gerar valor para a entidade:

**Rendibilidade dos Capitais Próprios:** Este indicador manteve-se relativamente constante, com uma ligeira descida de 0,1 pontos percentuais. Esta redução pode estar relacionada com um aumento dos capitais próprios ou um crescimento mais moderado dos lucros. No entanto, o indicador continua num nível positivo, refletindo uma capacidade sólida da empresa em gerar valor para os seus acionistas.

**Rendibilidade do Ativo:** Este indicador também apresenta uma melhoria importante, passando de 1,3% em 2023 para 1,2% em 2024. Tal evolução evidencia um uso mais eficiente dos ativos disponíveis, refletindo numa gestão operacional mais rentável.

**EBITDA:** O aumento substancial do EBITDA de 110.953,67 euros para 156.344,09 euros representa um crescimento notável da capacidade operacional da entidade em gerar lucros antes dos efeitos das depreciações, gastos financeiros e impostos, sublinhando um reforço na sustentabilidade das operações.

**EBIT:** A evolução positiva do EBIT de 29.141,87 euros para 40.356,79 euros confirma uma melhoria consistente na performance operacional, salientando um controlo eficaz dos custos e uma gestão rigorosa dos recursos operacionais.



**Rendibilidade Económica:** A melhoria deste indicador, que passa de 1,9% em 2023 para 2,3% em 2024, indica uma maior eficiência económica da entidade, reforçando que o aumento do resultado operacional decorre de uma utilização mais eficaz dos ativos.

Em suma, os indicadores refletem uma evolução positiva da empresa, destacando-se o aumento significativo na rendibilidade dos capitais próprios e do EBITDA, o que sugere um reforço da saúde financeira e uma gestão mais eficiente dos recursos disponíveis



## 5 – Análise Plano Plurianual de Investimentos

O Plano Anual de Investimentos para 2024 prevê o investimento global de 50 000,00€. Nestes moldes, foram concretizados investimentos no montante de 63 912,75 euros, de acordo com a execução orçamental do PPI.

DESCRIÇÃO	ORÇAMENTO 2024	EXECUÇÃO ORÇAMENTAL 4.º TRIMESTRE
<b>INVESTIMENTOS</b>		
<b>- Ativos fixos tangíveis</b>		
Edifícios e outras construções	-	4 997,00
<b>- Equipamento básico</b>		
- Maquinaria e equipamento	20 000,00	53 992,61
<b>- Equipamento administrativo</b>		
- Equipamento de informática e mobiliário	28 000,00	4 923,14
<b>- Outros ativos fixos tangíveis</b>		
- Ferramentas e utensílios	2 000,00	-
<b>TOTAL</b>	<b>50 000,00</b>	<b>63 912,75</b>

Braga, 15 de fevereiro de 2025

A Diretora Financeira,

O Administrador Executivo







# REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

DE 27 DE FEVEREIRO DE 2025

MINUTA Nº 06



PRESIDIU:

OLGA MARIA ESTEVES DE ARAÚJO PEREIRA MARTINGO

PRESENTES:

TEOTÓNIO LUIS VIEIRA ANDRADE DOS SANTOS

SANDRA CRISTINA LEITÃO CERQUEIRA

SECRETARIOU:

MARIA GORETI LOBO

**O CA DELIBEROU APROVAR A ACTA EM MINUTA**

A REUNIÃO INICIOU ÀS 10.00 HORAS

E TERMINOU ÀS 12.00 HORAS

Braga, 27 de fevereiro de 2025

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO





## 1. RELATÓRIO TRIMESTRAL DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL – 4º TRIMESTRE DE 2024

---

Submete-se ao Conselho de Administração, a informação da Direção Financeira referente à Execução Orçamental reportada ao 4º Trimestre de 2024.

Conforme disposto na Lei nº 50/2012 de 31 de agosto, os TUB/EM devem remeter à Câmara Municipal de Braga, o relatório de execução orçamental respetivo.

### **DELIBERAÇÃO:**

***Deliberado aprovar e remeter à Câmara Municipal***





# Relatório Execução Orçamental

4º Trimestre  
2024

Mod: 004/AF.1

TUB – Empresa de Transportes Urbanos de Braga – E.M.  
Contribuinte n.º 504807684



Código Validação: 9N6WYX34NT7QWFLDEND7K2523  
Verificação: <https://braga.balcaceletronico.pt/>  
Documento assinado eletronicamente na plataforma esPublico Gestiona | Página 110 / 270







# Índice

<b>Índice de Quadros</b>	<b>04</b>
<b>Índice de Gráficos</b>	<b>05</b>
<b>Sumário Executivo</b>	<b>06</b>
<b>1 Exploração</b>	<b>07</b>
1.1 Resultados	07
Prestação de serviços	07
Subsídios à exploração	08
Outros Rendimentos e Ganhos	09
Outros Gastos e Perdas	10
CMVMC	11
FSE's	12
Gastos c/ Pessoal	12
Gastos de Depreciação e de Amortização	13
Juros e Gastos Similares Suportados	14
4.º Trimestre 2024	15
1.2 Demonstração de Resultados	16
<b>2 Investimentos</b>	<b>17</b>
2.1 Resultados	18
Investimentos – Ativos Fixos tangíveis e intangíveis	18
2.2 Plano Anual de Investimento	19
Execução trimestral do plano anual de investimentos	19
<b>3 Tesouraria</b>	<b>20</b>
3.1 Resultados	20
Fluxos de Caixa – Operacionais / de Investimento / de Financiamento	20
Fluxos de Caixa das atividades Operacionais	21
Fluxos de Caixa das atividades de Investimento	22
Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento	23
3.2 Fluxos de Caixa	24
<b>4 Conclusão</b>	<b>25</b>



# Índice de quadros

<b>1.2 Demonstração de Resultados</b>	<b>16</b>
Execução trimestral do orçamento anual de exploração 4.º trimestre/2024	
<b>2.2 Plano Anual de Investimento</b>	<b>19</b>
Execução trimestral do plano anual de investimentos 4.º trimestre/2024	
<b>3.2 Fluxos de Caixa</b>	<b>24</b>
Execução trimestral do orçamento anual de tesouraria 4.º trimestre/2024	



# Índice de gráficos

Prestação de serviços	07
Subsídios à exploração	09
Outros Rendimentos e Ganhos	09
Outros Gastos e Perdas	10
CMVMC	11
FSE's	12
Gastos c/ Pessoal	12
Gastos de Depreciação e de Amortização	13
Juros e Gastos Similares Suportados	14
4.º Trimestre 2024	15
Investimentos – Ativos Fixos tangíveis e intangíveis	18
Fluxos de Caixa – Operacionais / de Investimento / de Financiamento	20
Fluxos de Caixa das atividades Operacionais	21
Fluxos de Caixa das atividades de Investimento	22
Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento	23





# Sumário Executivo

O presente relatório de execução orçamental dos Transportes Urbanos de Braga, E.M. (TUB) reporta-se ao 4.º trimestre de 2024 e visa monitorizar a execução do Plano de Atividades e Orçamento 2024 – 2028, aprovado em reunião do Executivo Municipal de 13 dezembro de 2023, assim como apresentar o nível de execução dos objetivos propostos e a análise sobre os desvios identificados.

O desempenho económico-financeiro dos TUB, ao longo destes 4 trimestres evoluiu de forma positiva, não refletindo no lado da despesa, desvios significativos face ao orçamentado. No lado da receita tivemos um trimestre muito positivo ultrapassando as expectativas no que respeita às várias áreas de atividade dos TUB.

No 4.º trimestre de 2024, os TUB apresentam os seguintes resultados:

- Resultado líquido (RL) positivo de **1.169.610,54 €** (este resultado líquido ainda não tem em consideração o IRC a pagar uma vez que ainda faltam apurar várias componentes fiscais que o influenciam)
- Resultado operacional antes de depreciações e gastos de financiamento (EBITDA) positivo no valor de **1.578.890,37 €**
- Resultado Operacional antes de Gastos de Financiamento (EBIT) positivo no valor de **1.075.267,78 €**.

Estes resultados decorrem da conjugação de fatores e efeitos que passamos a descrever, através da análise à execução orçamental anual de exploração.

Considerando as obrigações legais decorrentes da alínea e) do artigo 42.º da Lei n.º 50/2012 de 31 de agosto, vem remeter ao Município de Braga os documentos síntese da execução orçamental do 4.º trimestre de 2024.



# 1 Exploração

## 1.1 Resultados

Análise de execução orçamental anual de exploração — referência acumulada ao quarto trimestre de 2024:

### PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

Taxa de realização orçamental no final do 4.º Trimestre: 117%

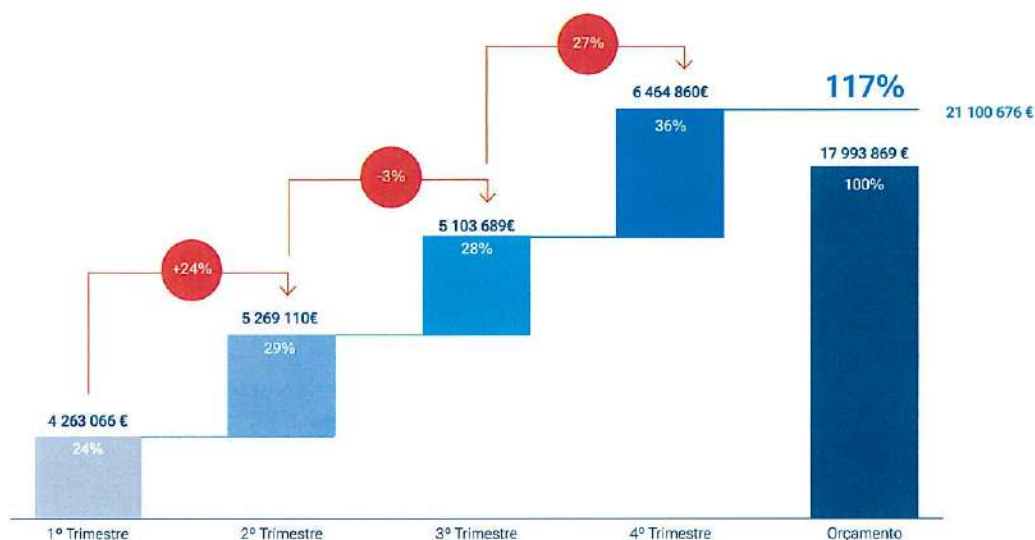


Figura 1:  
Prestação de serviços

A conta 72, Prestação de serviços, apresentou um valor acima do orçamento.

O 4º trimestre de 2024 apresentou resultados muito positivos da atividade da empresa, em todas as suas áreas de atuação. Crescemos no número de passageiros transportados e no número médio de carregamento de passes mensal. Crescemos nos alugueres e serviços de transporte regular especializado. Crescemos também na gestão e exploração do estacionamento à superfície nas ZEDL. Em todas as áreas de atuação da empresa registamos um crescimento, apresentando um aumento muito positivo na prestação de serviços.





## SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO

Taxa de realização orçamental no final do 4.º Trimestre: 5%

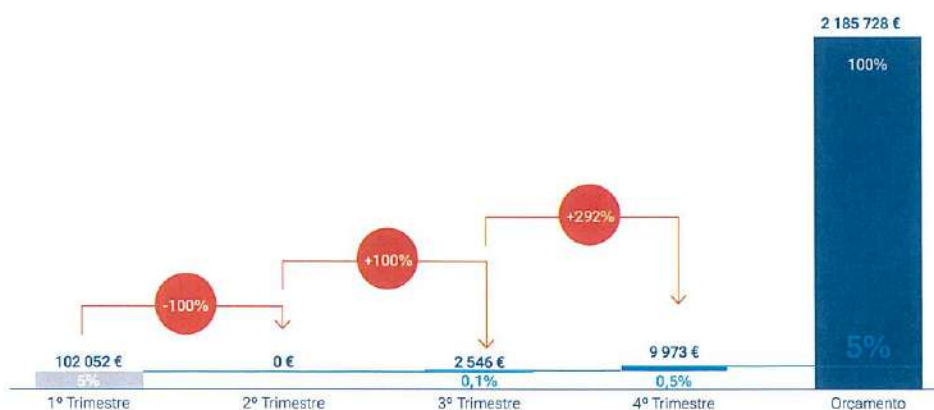


Figura 2: Subsídios à exploração obtidos

Conforme foi referido no relatório anterior, o orçamento da conta Subsídios à Exploração incluía a receita do contrato programa "SchoolBus para Todos", ainda não concretizado, e os apoios para os passes 4\_18, sub\_23 e estudantes do ensino superior, previstas na Portaria n.º 7-A 2024, de 5 de janeiro - Diário da República n.º 42024.

Parte destas verbas, já foram transferidas pela CIM Cávado para a Autoridade Municipal de Transportes de Braga (CMB) que, entretanto, foram reconhecidos na conta 72 - Prestação de Serviço. Ora esta nova imputação da receita dos passes gratuitos pagos pela Portaria 7 na conta 72, desvirtuou a execução da rubrica "subsídios à exploração".



**OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS**

Taxa de realização orçamental no final do 4º. Trimestre: 97%

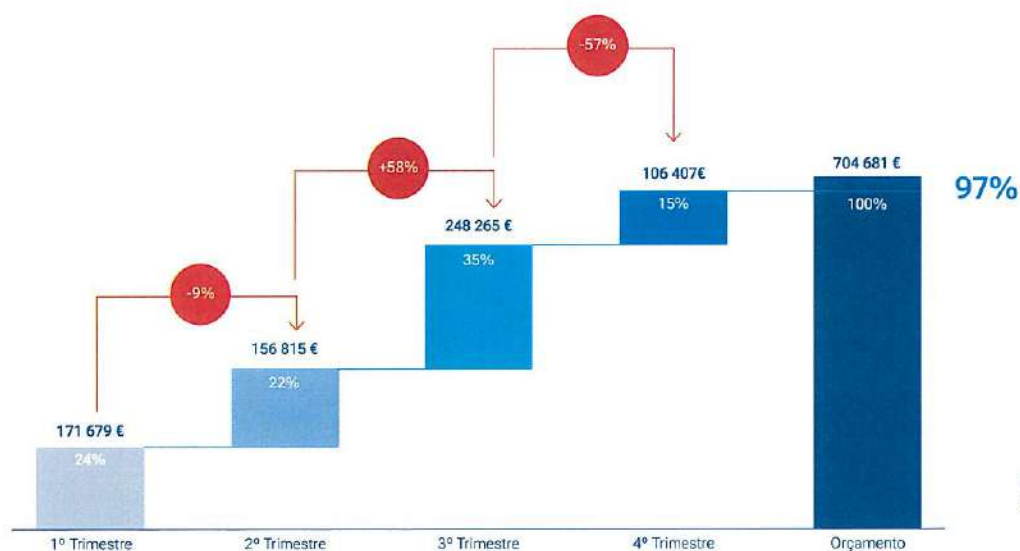


Figura 3:  
Outros Rendimentos e Ganhos

Esta rubrica termina o ano de 2024 com um valor acumulado de 683.165,30 €.

Ao longo do ano procedeu-se ao reconhecimento e ajustes contabilísticos relativos às três candidaturas no âmbito do POSEUR (Referências: 01-1407-FC-000017 / 01-1407-FC-000050 / 01-1407-FC 000090).



## OUTROS GASTOS E PERDAS

Taxa de realização orçamental no final do 4.º Trimestre: 220%

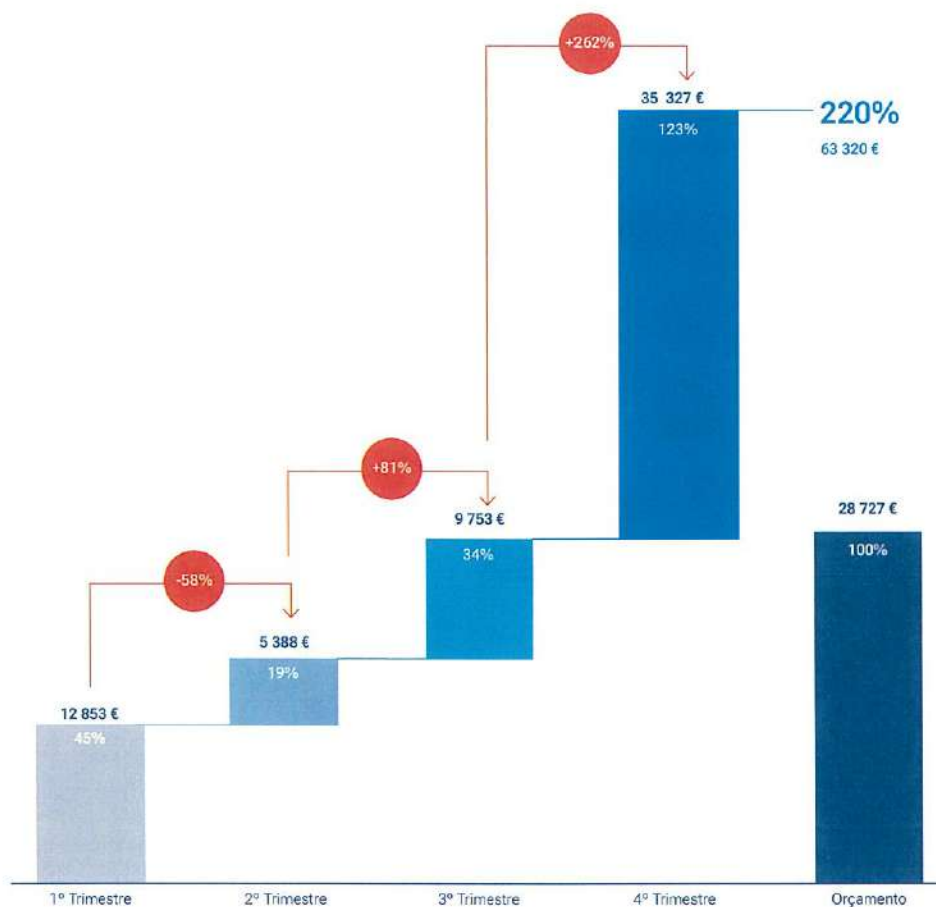


Figura 4:  
Outros Gastos e Perdas

Esta rubrica apresenta uma taxa de execução superior ao previsto em sede de orçamento (28.726,67 €), ascendendo a 63.320,00 € acumulados. Este desvio orçamental está em grande parte relacionado com regularizações com seguros de acidentes de trabalho, correções do IMI (face ao estimado) e menos valias relativas a abates de viaturas.

## GASTOS OPERACIONAIS

Os Gastos Operacionais totalizaram cerca de 18,12 Milhões de euros ao 4º Trimestre:

- Nos CMVMC, as despesas que mais impactam esta rubrica estão associadas às fontes de energia tão críticas para a operação de transporte público coletivo de passageiros, designadamente, o gasóleo, o gás natural e a eletricidade, bem como os serviços de manutenção;
- Os FSEs acomodam os custos com a prestação dos serviços com o transporte de crianças com necessidades educativas especiais (NEE), School Bus – no formato atual, contrato de serviço de gestão de pneus, subcontratação de serviços de alugueres, comunicações, seguros, contrato de limpeza higiene e conforto, despesas diversas associadas à atividade e bom funcionamento dos departamentos, nomeadamente ITC, Engenharia de Equipamento e Manutenção, EUB, Sistemas de Gestão e Sustentabilidade, e restantes.



- Gastos com Pessoal – o reforço da oferta com mais e melhores frequências, e a criação de uma nova linha (Linha 98 Monte d'Arcos – Merelim S. Pedro) exigiu a mobilização de mais recursos, designadamente a contratação de motoristas. Assim como, a decisão que permitiu a reposição das percentagens de remuneração do trabalho suplementar (extraordinário) que vigoravam pré-“troika”, teve um natural impacto no aumento dos gastos em trabalho suplementar.
- Por outro lado, e como já tem vindo a ser referido, a diversidade de funções em várias áreas de atuação, a tecnologia de ponta e a necessidade de obter quadros com perfis mais técnicos, mais qualificados e com soft skills específicos tem um impacto significativo nesta rubrica.

## 1. Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas

Taxa de realização orçamental no final do 4.º Trimestre: 114%

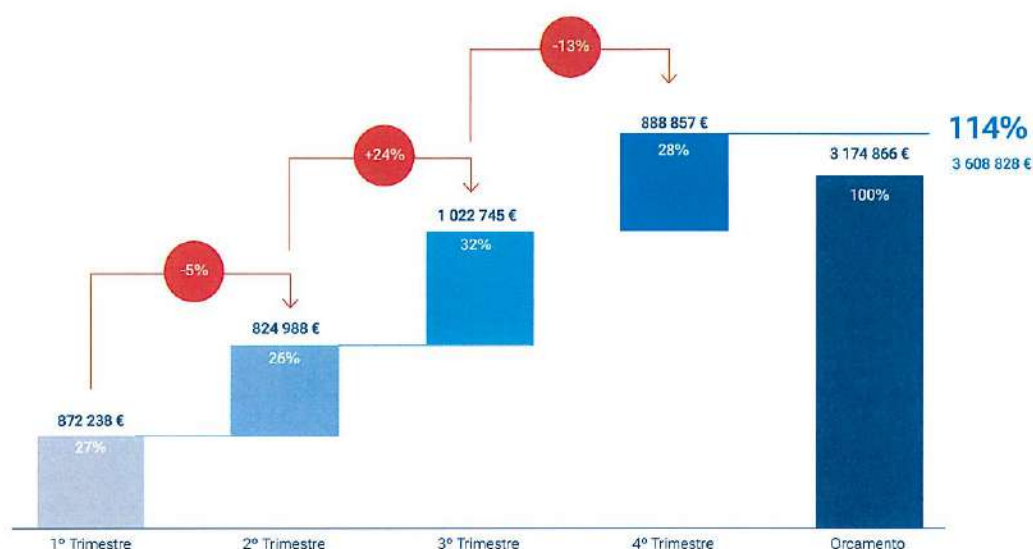


Figura 5:  
Custo das Mercadorias  
Vendidas e das Matérias  
Consumidas

As despesas com os Custos das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas (CMVMC) apresentam uma taxa de execução na ordem dos 114%, ascendendo a um total de 3.608.828,00 €.

O 3.º trimestre teve um peso de 32% nos custos totais com esta rubrica, o que representou um desvio de cerca de 433.963,00 € no total previsto em sede de orçamento para 2024. Rúbricas como o “Serviço de Manutenção Frota”, “Carroçaria” e “Sistema Elétrico” tiveram impacto no aumento de custos nesse trimestre.





## 2. Fornecimentos e Serviços Externos

Taxa de realização orçamental no final do 4.º Trimestre: 78%

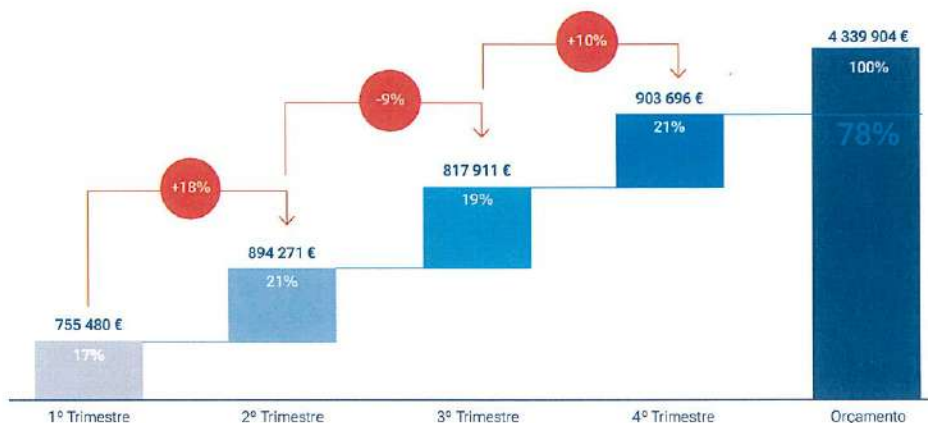


Figura 6:  
Fornecimentos e Serviços  
Externos

A rubrica Fornecimentos e Serviços Externos apresenta uma taxa de execução de 78% ao final do 4º trimestre. A execução parcial decorre do facto de ainda não estar a ser executado o contrato programa do School Bus para Todos cujo visto do Tribunal de Contas ainda aguardamos.

## 3. Gastos com Pessoal

Taxa de realização orçamental no final do 4.º trimestre: 106%

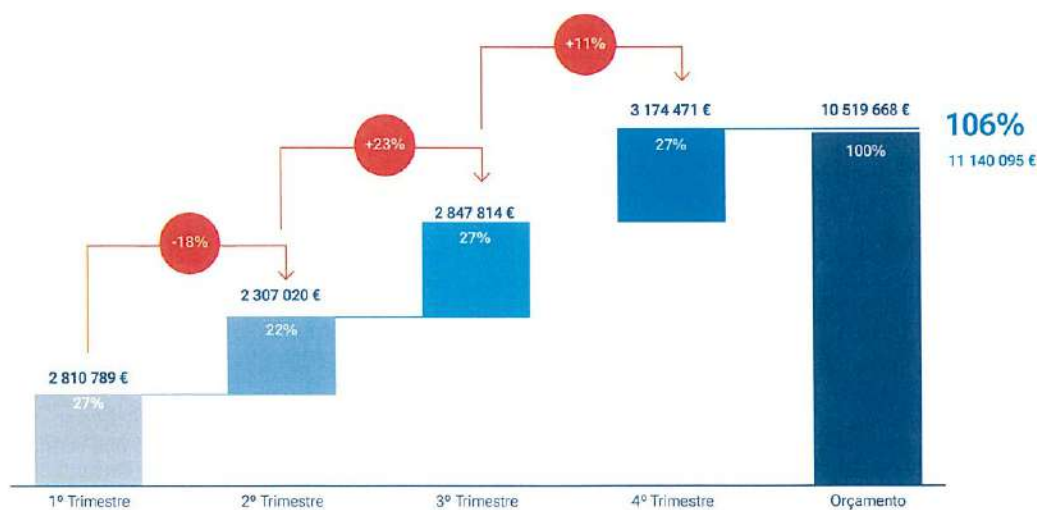


Figura 7:  
Gastos com Pessoal

Relativamente à rubrica Gastos com Pessoal, a taxa de execução orçamental está na ordem dos 106%, um desvio de 6% face ao valor previsto em orçamento (10.519.668,23€). Este desvio justifica-se, no essencial, ao acordo negociado com o sindicato de trabalhadores – STAL, em janeiro 2024, aquando da discussão dos aumentos salariais, que culminou na decisão de repor as percentagens de remuneração do trabalho suplementar (extraordinário) que vigoravam pré-“troika”.





**GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E DE AMORTIZAÇÃO**

Taxa de realização orçamental no final do 4.º trimestre: 108%

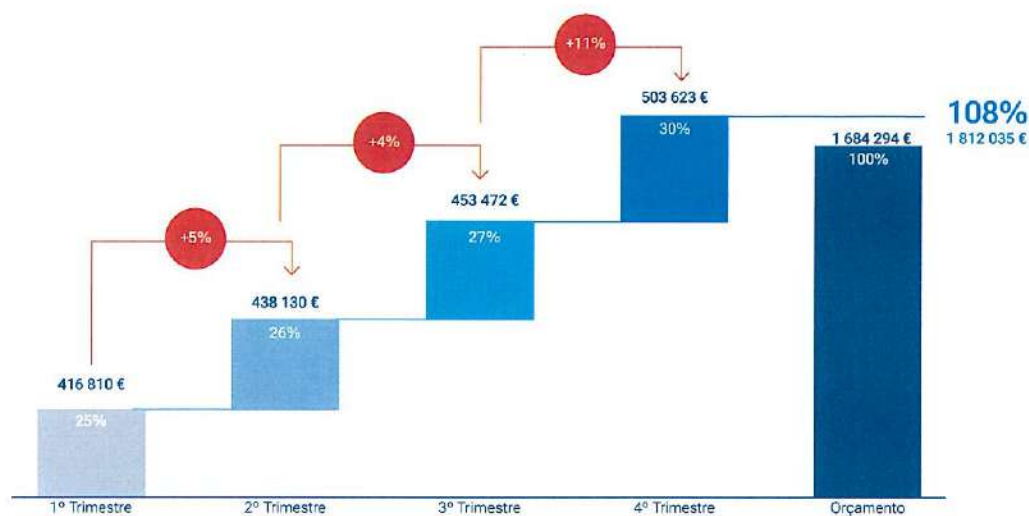


Figura 8:  
Gastos de Depreciação e de  
Amortização

O valor desta rubrica apresenta uma execução acima do valor estimado em sede de orçamento. No mês de dezembro foram transferidos da conta 45 "Ativos Tangíveis em Curso" para a conta 43 "Ativos Fixos Tangíveis" os ativos da Estação de Lavagem e da Estação de Gás.

Além disso, no mês de setembro, foi incluído no ativo dos TUB mais um investimento de 7 autocarros a gás natural, no alinhamento do compromisso e esforço financeiro, no caminho da sustentabilidade.  
Nota: duodécimos como método utilizado.



**JUROS E GASTOS SIMILARES SUPORTADOS**

Taxa de realização orçamental no final do 4.º trimestre: 108%

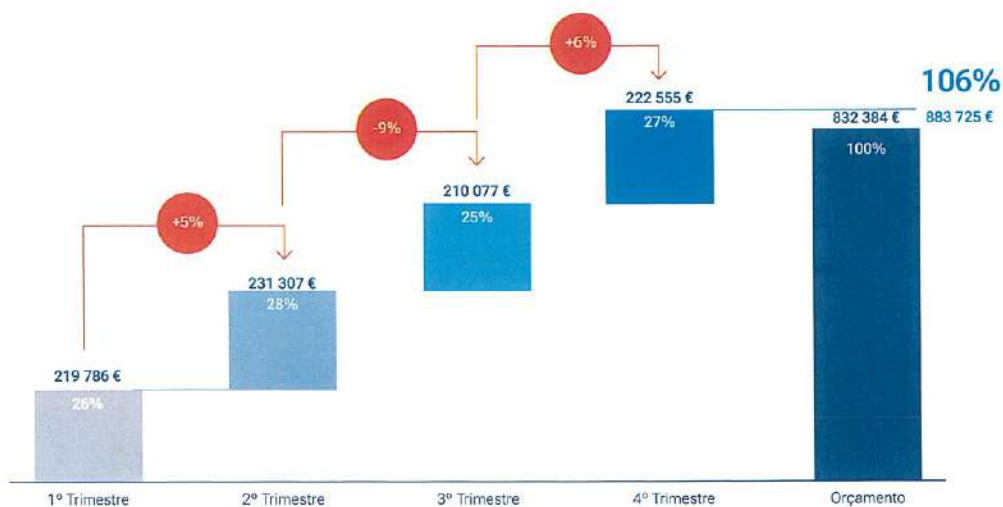


Figura 9:  
Juros e Gastos Similares  
Suportados

O valor desta rubrica apresenta uma execução de 106% - um acréscimo de 51.340,00 € face ao previsto em sede de orçamentado, sendo que é o reflexo das taxas de juro em alta dos mútuos, os custos suportados com os juros das contas correntes caucionadas.



## 4.º TRIMESTRE 2024

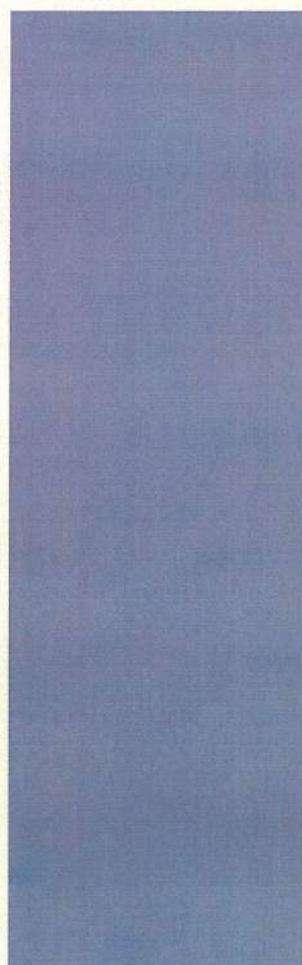
EBITDA

1 578 890 €



EBIT

1 075 268 €



EBT

1 169 611 €



RLE

1 169 611 €



## 1.2 Demonstração de Resultados

### Execução trimestral do orçamento anual de exploração

4.º trimestre/2024

Rendimentos e gastos (valores em €)	2024					Var. %
	Orçamento	1.º Trimestre	2.º Trimestre	3.º Trimestre	4.º Trimestre	Execução Acumulada
Prestações Serviços	17 993 868,85	4 263 066,30	5 269 110,24	5 103 638,89	6 464 860,13	117,27
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	2 185 727,98	102 051,91	0,00	2 546,30	9 973,47	5,24
Variação nos Inventários da Produção						-
Trabalhos para a própria entidade						-
Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas	-3 174 865,82	-872 238,22	-824 988,07	-1 022 745,24	-888 856,90	113,67
Fornecimentos e Serviços Externos	-4 339 903,59	-755 480,10	-894 270,50	-817 911,38	-903 695,74	77,68
Gastos com o Pessoal	-10 519 668,23	-2 810 789,41	-2 307 020,16	-2 847 814,33	-3 174 470,79	105,90
Imparidade de Inventários (perdas/reversões)						-
Imparidade de Dívidas a Receber (perdas/reversões)						-
Provisões (aumentos/reduções)						-
Imparidade de Investimentos Não Depreciáveis /Amortizáveis (perdas/reversões)						-
Aumentos/Reduções de Justo Valor						-
Outros Rendimentos e Ganhos	704 681,12	171 679,02	156 814,74	248 264,72	106 406,82	96,95
Outros Gastos e Perdas	-28 726,67	-12 852,50	-5 387,83	-9 753,21	-35 326,62	220,42
<b>Resultado Antes de Depreciações, Gastos de Financiamento</b>	<b>2 821 113,64</b>	<b>85 437,00</b>	<b>1 394 258,42</b>	<b>656 225,75</b>	<b>1 578 890,37</b>	
Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização	-1 684 294,15	-416 810,29	-438 130,20	-453 471,52	-503 622,59	107,58
Imparidade de Investimentos Depreciáveis/Amortizáveis (perdas/reversões)						-
<b>Resultado Operacional (Antes de Gastos de Financiamento)</b>	<b>1 136 819,49</b>	<b>-331 373,29</b>	<b>956 128,22</b>	<b>202 754,23</b>	<b>1 075 267,78</b>	
Juros e Rendimentos Similares obtidos			18 350,00	20 513,89	316 897,53	0,00
Juros e Gastos Similares suportados	-832 384,33	-219 785,98	-231 306,53	-210 077,30	-222 554,77	106,17
<b>Resultado Antes de Impostos</b>	<b>304 435,16</b>	<b>-551 159,27</b>	<b>743 171,69</b>	<b>13 190,82</b>	<b>1 169 610,54</b>	
Imposto sobre o Rendimento do Período						-
<b>Resultado Líquido do Período</b>	<b>304 435,16</b>	<b>-551 159,27</b>	<b>743 171,69</b>	<b>13 190,82</b>	<b>1 169 610,54</b>	





## 2 Investimentos

Os investimentos realizados, no ano de 2024 têm uma taxa de execução aproximada de 73%.

Relativamente aos investimentos previstos em ativos fixos tangíveis - edifícios e outras construções - apesar de a construção do edifício multiusos ainda não ter iniciado, outros pequenos investimentos foram concretizados, nomeadamente a requalificação do novo espaço junto da estação de gás natural, em particular a criação de um espaço ajardinado com a construção de um jardim vertical.

Quanto ao investimento em veículos automóveis de passageiros, para além da aquisição de 7 viaturas a gás natural, também foi adquirida uma viatura de turismo. Estas aquisições ultrapassaram o orçamento em 192%.

Em destaque, a aquisição de uma viatura multiusos elétrica e-VITO Furgão no último trimestre do ano, na rubrica Equipamento de Transporte Rodoviário que servirá de apoio ao às equipas do departamento de Desenvolvimento de Negócio e BRT.

Os investimentos em equipamento informático, registaram uma taxa de execução acumulada de cerca de 131%. Vários investimentos foram executados ao longo do ano, sendo que, neste último trimestre se destaca a reformulação do data center que impactou os custos neste último trimestre. De menor custo foi a aquisição de equipamento para ampliação da solução de videovigilância (CCTV), entre outros.

Relativamente aos investimentos na área dos Estacionamentos Urbanos de Braga, atingiram uma taxa de execução na ordem dos 44%. Deveu-se essencialmente à modernização e substituição de 6 Parómetros. Os outros Ativos Fixos Tangíveis apresentam uma taxa de execução de 51%. Estes investimentos, neste trimestre estão, na sua maioria, associados à aquisição de escadotes assim como sistemas de deteção e extinção de incêndios.

Relativamente aos Ativos em Curso neste trimestre, valor não orçamentado nesta rubrica, mas sim nas respetivas rubricas de investimentos, e que consta deste mapa, trata-se de faturas relacionadas com a estação de lavagem da frota (investimentos em curso, até à concretização do licenciamento do mesmo) e despesas afetas à nova loja dos TUB, destinada ao projeto do metro bus de Braga.





## 2.1 Resultados

### INVESTIMENTOS – ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS, INTANGÍVEIS E EM CURSO

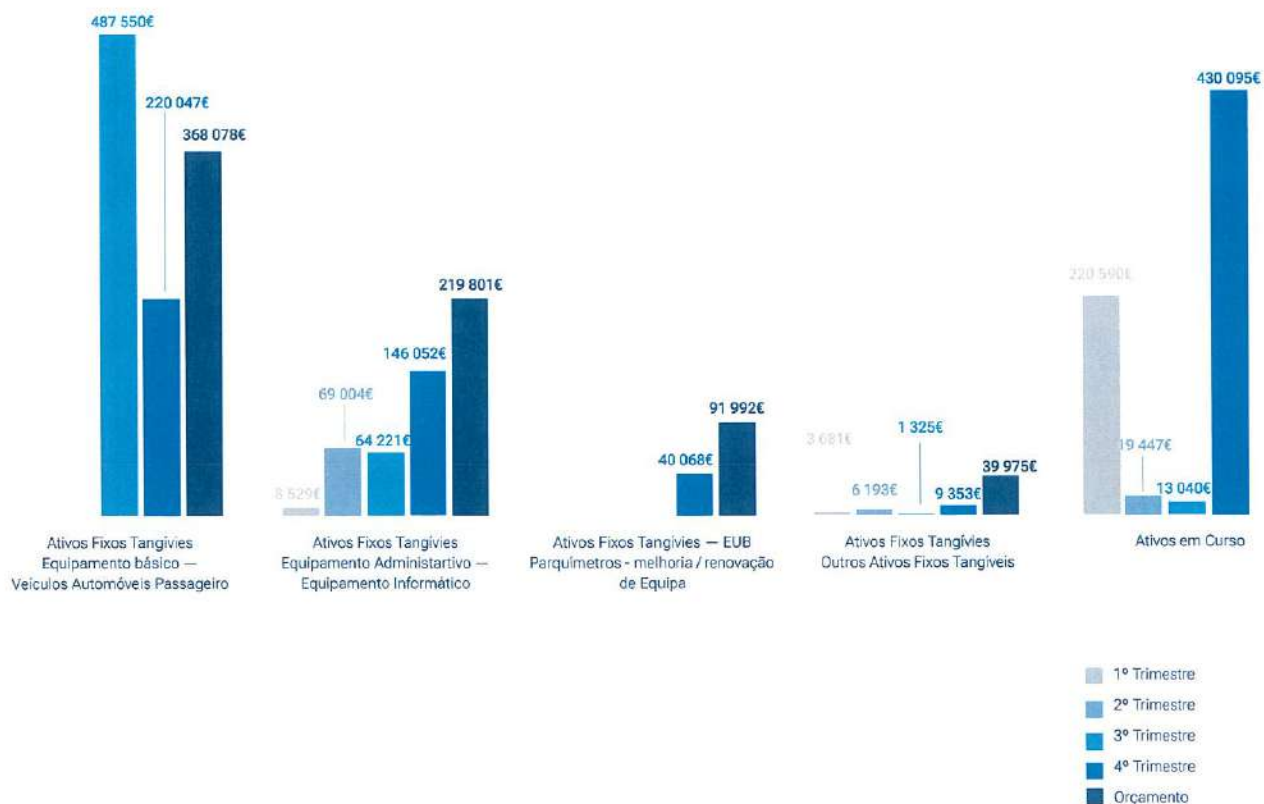


Figura 10: Investimentos - Ativos fixos tangíveis e intangíveis



## 2.2 Plano Anual de Investimento

### Execução trimestral do plano anual de investimentos

4.º trimestre/2024

Conta SNC	Descrição dos Projectos / Ações de Investimento (valores em €)	2024					Var. % Execução Acumulada
		Orçamento	1.º Trimestre	2.º Trimestre	3.º Trimestre	4.º Trimestre	
<b>4</b>	<b>INVESTIMENTOS</b>						
<b>43</b>	<b>Ativos Fixos Tangíveis</b>						
432	Edifícios e Outras Construções (Construção Edifício Multiusos e outras infraestruturas + Projeto arquitetura e Especialidades)	1 090 000,00				71 313,00	6,54
433	Equipamento Básico	808 232,00			487 550,00	220 047,00	87,55
43301	Veículos Automóveis Passageiros (Autocarro Turismo)	368 077,50			487 550,00	220 047,00	192,24
43304	Equipamento Oficina / Est. Serviço (Melhoria de Equipamentos de Manutenção TUB + Estação Lavagem)	440 154,50		981,36			0,00
434	Equipamento Transporte					52 582,50	
4342	Transporte Rodoviário					52 582,50	
435	Equipamento Administrativo		8 529,00	69 004,28	64 220,72	187 892,16	
4351	Equipamento Informático	219 801,00	8 529,00	69 004,28	64 220,72	146 052,48	130,94
4352 a 4358	Diverso Equipamento Administrativo					1 771,20	
43509	EUB Parquímetros - melhoria/Renovação de Equip. (Manutenção de equipamentos básicos EUB)	91 992,50				40 068,48	43,56
437	Outros Ativos Fixos Tangíveis (Viatura Assistência na Estrada)	39 975,00	3 681,30	6 192,59	1 324,83	9 353,55	51,41
<b>Sub-Total</b>		<b>2 250 000,50</b>	<b>12 210,30</b>	<b>76 178,23</b>	<b>553 095,55</b>	<b>541 188,20</b>	<b>52,56</b>
<b>44</b>	<b>Activos Intangíveis</b>						
442	Projetos de Desenvolvimento - Desmat. Bilhetica	0					0,00
443	Programas de Computador	302 977,29					0,00
<b>Sub-Total</b>		<b>302 977,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>Ativos em Curso</b>			<b>220 589,84</b>	<b>19 447,11</b>	<b>13 040,00</b>	<b>430 095,40</b>	<b>—</b>
<b>Sub-Total</b>		<b>0,00</b>	<b>220 589,84</b>	<b>19 447,11</b>	<b>13 040,00</b>	<b>430 095,40</b>	<b>—</b>
<b>TOTAL</b>		<b>2 552 977,79</b>	<b>232 800,14</b>	<b>95 625,34</b>	<b>566 135,55</b>	<b>971 283,60</b>	<b>73,09</b>



## 3 Tesouraria

O Orçamento Anual de Tesouraria dá-nos informação da variação a ocorrer nas disponibilidades durante o ano, permitindo-nos conhecer as fontes de caixa a que a TUB/EM terão acesso e o destino que lhes irá ser dado.

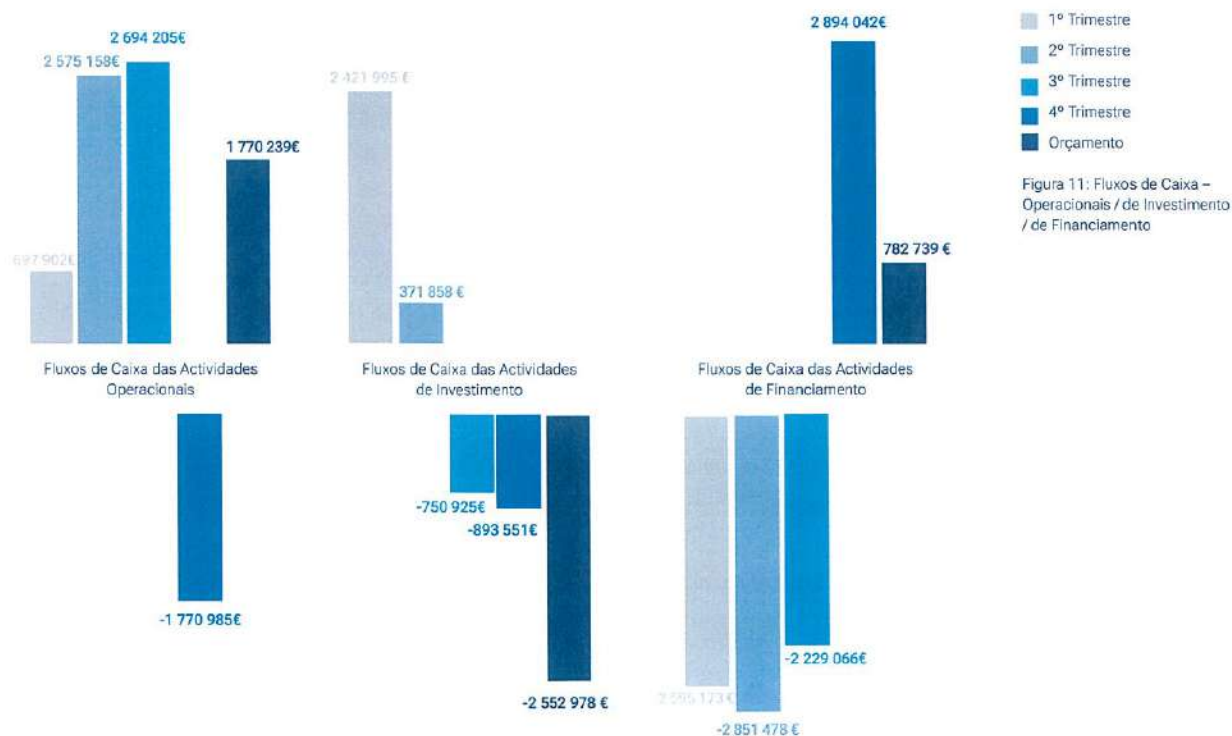
Os fluxos de caixas estão classificados de acordo com o tipo de atividade que os originam, ou seja, operacionais, de investimento e de financiamento.

### 3.1 Resultados

Da análise à execução orçamental anual da Tesouraria, constatamos os seguintes factos:

- Quanto ao orçamento anual de tesouraria, verifica-se que a taxa de execução nos fluxos de caixa das atividades operacionais apresenta um nível de execução orçamental na ordem dos 237%
- Os fluxos de caixa das atividades de Investimento apresentam um nível de execução de cerca de - 45%
- Os fluxos de caixa das atividades de financiamento têm uma taxa de execução na ordem dos - 611%

#### FLUXOS DE CAIXA – OPERACIONAIS / INVESTIMENTO / FINANCIAMENTO



Os desvios mais significativos no 4.º trimestre de 2024, ao nível dos recebimentos e pagamentos, referentes às atividades operacionais, de investimento e de financiamento são consequência, na sua maior parte, dos seguintes fatores identificados no gráfico abaixo:





## Fluxos de Caixa das atividades Operacionais

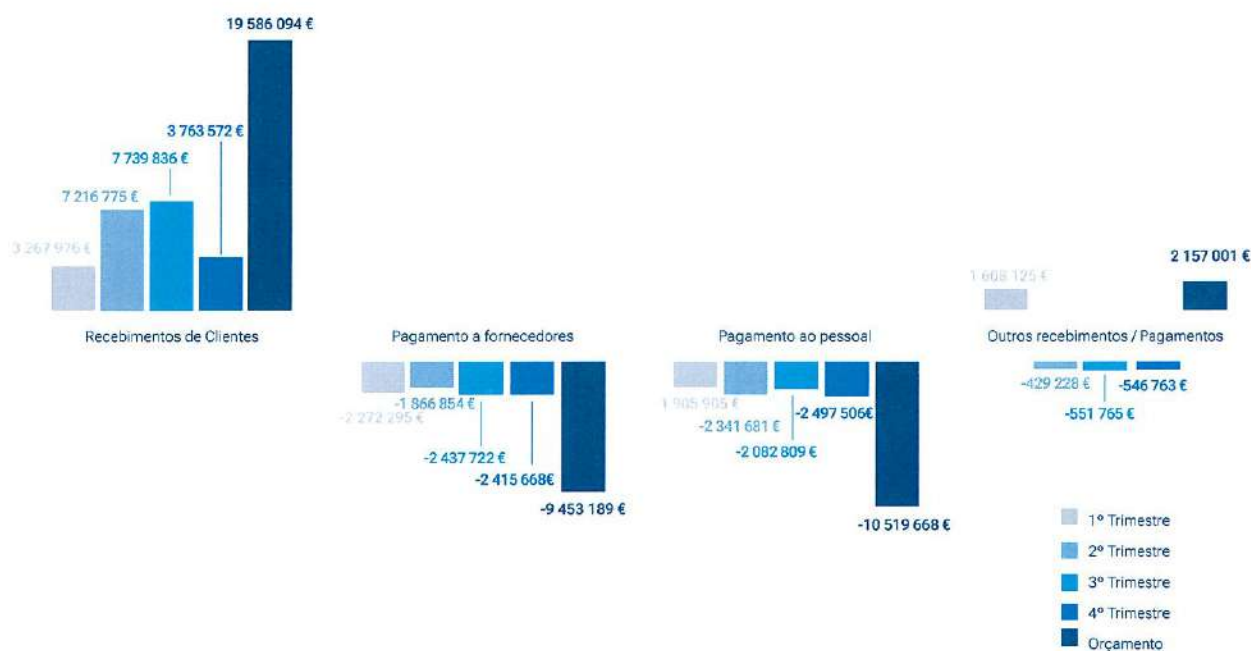


Figura 12: Fluxos de Caixa das atividades Operacionais

Os Fluxos de Caixa das atividades operacionais, relativas a “Recebimentos de clientes” ficaram um pouco acima do orçamentado, com uma taxa de execução na ordem dos 112%. Recebemos a totalidade do valor do programa Incentiva +TP relativo ao ano de 2024, distribuído pela CIM Cávado à AMT Braga.

Quanto aos valores da Portaria 7-A 2024 - programa “Passes gratuitos 4\_18, sub\_23” -, recebemos por parte da CMB, parte deste apoio, correspondente aos meses de janeiro a março. Não temos indicação se o Governo vai reforçar a verba em orçamento para compensar os passes gratuitos atribuídos entre os meses de junho e dezembro 2024, tendo a empresa suportado a atribuição desta gratuidade sem qualquer compensação.

Quanto aos Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais, relativas a “Pagamentos a Fornecedores” apresenta uma taxa de execução dentro do previsto, cumprindo o compromisso de pagamento pontual a 30 dias;

Os Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais, relativas a “Pagamentos ao Pessoal”, apresentam uma taxa de execução inferior a 100%, isto porque nesta rubrica de fluxos de caixa, só são refletidos os custos diretamente relacionados com o pessoal.



### Fluxos de Caixa das atividades de Investimento

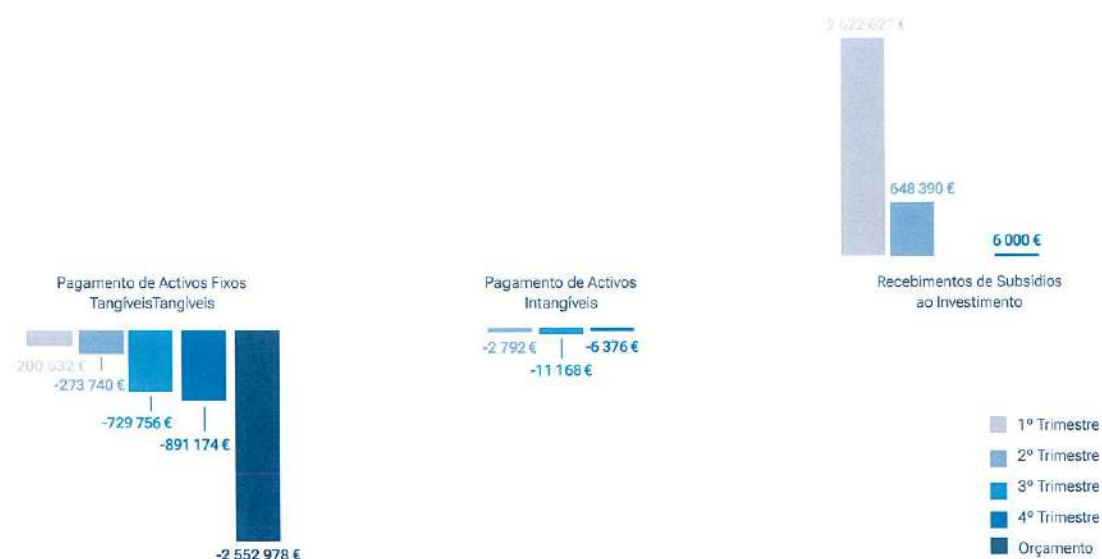


Figura 13: Fluxos de Caixa das atividades de Investimento

Os Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento, relativas a "Pagamentos respeitantes a Ativos Fixos Tangíveis", apresenta uma taxa de execução próxima dos 82%.

A rubrica "Recebimentos Provenientes de Subsídios ao Investimento" no 4.º trimestre teve um acerto de 6.000,00€ e está relacionada com a aquisição da viatura multiusos elétrica e-VITO Furgão, adquirida através da candidatura relativa ao aviso nº. 2\_2024 do Fundo de Transportes.





## Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento

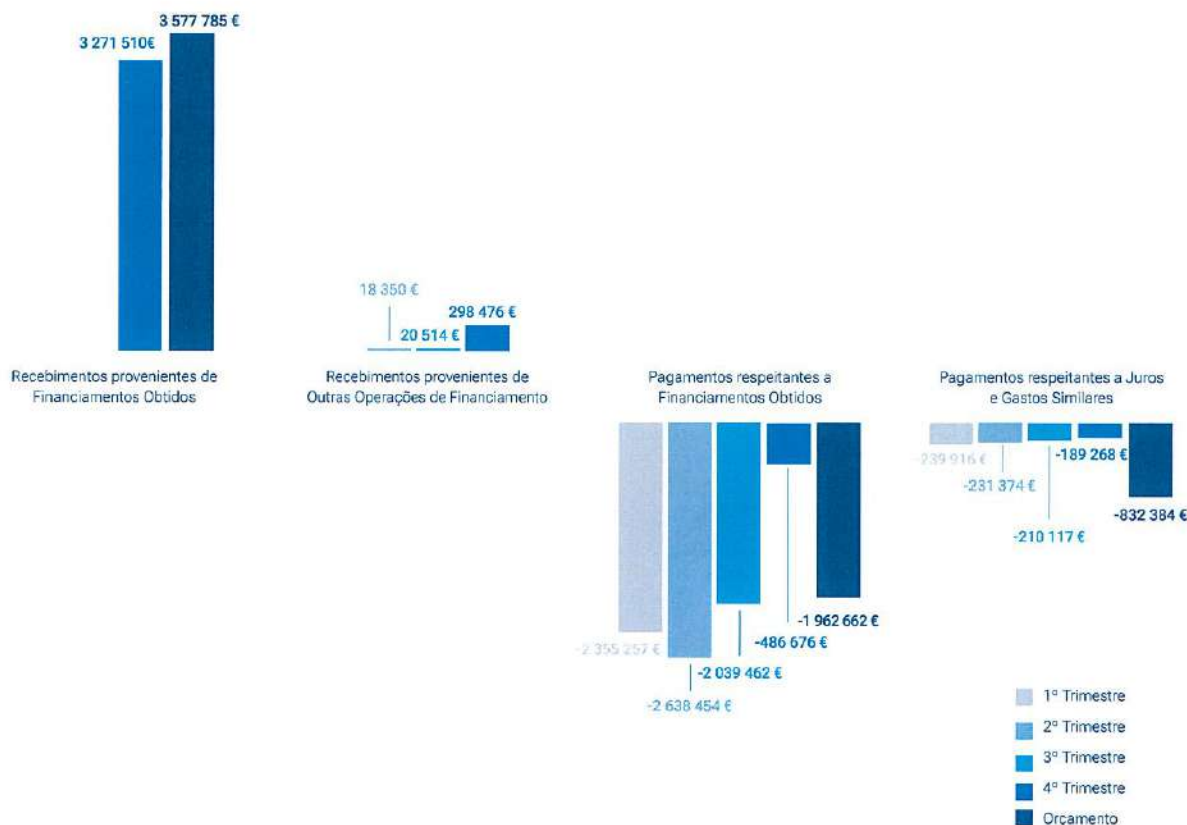


Figura 14: Fluxos de Caixa das atividades de Investimento

Relativamente aos Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento:

- Recebimentos provenientes de Financiamentos obtidos, neste quarto trimestre, a empresa recorreu diversas vezes à utilização das contas correntes caucionadas uma vez que não recebeu por parte da autoridade de transportes os valores correspondentes, nas datas esperadas.
- Quanto aos Pagamentos Respeitantes a Financiamentos Obtidos – 4.º trimestre, a empresa amortizou o valor de 486.676,12. Este valor deve-se essencialmente aos diversos empréstimos que contraiu para a aquisição da frota.
- Os Pagamentos Respeitantes a Juros e Gastos Similares – 4.º trimestre, são os juros respeitantes às contas correntes caucionadas e empréstimos anteriormente referidos.



### 3.2 Fluxos de Caixa

#### Execução trimestral do orçamento anual de tesouraria

4.º trimestre/2024

Rúbricas (valores em €)	2024					Var. % Execução Acumulada
	Orçamento	1.º Trimestre	2.º Trimestre	3.º Trimestre	4.º Trimestre	
Fluxos de Caixa das Actividades Operacionais						
Recebimentos de Clientes	19 586 094,45	3 267 976,46	7 216 774,94	7 739 836,90	3 763 572,09	112,26
Pagamentos a Fornecedores	-9 453 188,92	-2 272 294,82	-1 866 854,02	-2 437 722,15	-2 415 668,25	95,13
Pagamentos ao Pessoal	-10 519 668,23	-1 905 904,52	-2 341 681,31	-2 082 809,79	-2 497 506,45	83,92
Caixa gerada pelas operações	-386 762,70	-910 222,88	3 008 239,61	3 219 304,96	-1 149 602,61	-1 077,59
Pagamentos / Recebimentos do imposto sobre o rendimento	0,00	0,00	-3 853,50	26 665,34	-74 619,09	-
Outros Recebimentos (*) / Pagamentos	2 157 001,31	1 608 125,30	-429 228,37	-551 765,49	-546 763,50	3,73
Fluxos de Caixa das Actividades Operacionais [1]	1 770 238,61	697 902,42	2 575 157,74	2 694 204,81	-1 770 985,20	237,05
Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento						
\\ Pagamentos respeitantes a:						
Activos Fixos Tangíveis	-2 552 977,79	-200 632,49	-273 739,91	-739 756,66	-891 174,29	82,46
Activos Intangíveis			-2 792,10	-11 168,40	-8 376,30	-
Investimentos Financeiros						-
Outros Activos						-
Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento						
\\ Recebimentos Provenientes de:						
Activos Fixos Tangíveis						-
Activos Intangíveis						-
Investimentos Financeiros						-
Outros Activos						-
Subsídios ao Investimento		2 622 627,19	648 389,78	0,00	6 000,00	-
Juros e Rendimentos Similares						-
Dividendos						-
Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento [2]	-2 552 977,79	2 421 994,70	371 857,77	-750 925,06	-893 550,59	-45,02
Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento						
\\ Recebimentos provenientes de:						
Financiamentos Obtidos	3 577 785,23				3271510,14	91,44
Realizações de Capital e de Outros Instrumentos de Capital						-
Cobertura de Prejuízos						-
Doações						-
Outras Operações de Financiamento			18 350,00	20 513,89	298 476,38	-
Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento						
\\ Pagamentos respeitantes a:						
Financiamentos Obtidos	-1 962 661,72	-2 355 257,24	-2 638 453,88	-2 039 462,57	-486 676,12	383,15
Juros e Gastos Similares	-832 384,33	-239 916,12	-231 374,42	-210 117,57	-189 268,51	104,60
Dividendos						-
Reduções de Capital e de Outros Instrumentos de Capital						-
Outras Operações de Financiamento						-
Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento [3]	782 739,18	-2 595 173,36	-2 851 478,30	-2 229 066,25	2 894 041,89	-610,89
Variação de caixa e seus equivalentes ([1]+[2]+[3])	0,00	524 723,76	95 537,21	-285 786,50	229 506,10	-
Efeito das diferenças de câmbio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Caixa e seus equivalentes no início do período	4 227 744,55	13 176 801,52	13 701 525,28	13 797 062,49	13 511 275,99	-
Caixa e seus equivalentes no fim do período	4 227 744,55	13 701 525,28	13 797 062,49	13 511 275,99	13 740 782,09	-





## 4 Conclusão

Neste relatório apresentamos a posição financeira acumulada dos TUB ao longo do ano de 2024 com o objetivo de realizar uma análise detalhada da operação e sua execução:

No dia 15 de novembro teve lugar a cerimónia de Inauguração da 1.ª fase de requalificação do Parque de Material e Oficinas dos Transportes Urbanos de Braga que contou com a presença do presidente da Câmara Municipal de Braga, Ricardo Rio.

Esta celebração reflete a transformação dos Transportes Urbanos de Braga nos últimos anos, iniciada em 2018, com o investimento na renovação da frota de veículos limpos e novas e modernas infraestruturas de abastecimento e carregamento com elevados níveis de eficiência do ponto de vista energético, num total de mais de 31 milhões de euros, cofinanciado pelo Fundo de Coesão em cerca de 13 milhões de euros. Destaque também para o investimento numa nova e moderna estação de lavagem de autocarros, que obedece a critérios de sustentabilidade, sendo eficiente do ponto de vista energético e com o aproveitamento das águas das chuvas para a lavagem das viaturas.

Durante a cerimónia, os TUB receberam a Classificação Move +, uma distinção atribuída pela Agência para a Energia, ADENE, que premeia organizações líderes na transição para uma mobilidade sustentável.

A convite do IMT - Instituto da Mobilidade e dos Transportes, os TUB e o Município de Braga, representados pela Administradora Sandra Cerqueira e a Vereadora da Mobilidade Olga Pereira marcaram presença, no Pavilhão de Portugal da COP 29 - 29.ª Conferência das Nações Unidas sobre Mudanças Climáticas. A administradora dos TUB referiu o esforço da empresa na captação de novos utilizadores para o transporte público, assim como o investimento na descarbonização da frota. A conferência, moderada por João Jesus Caetano, Presidente do IMT, sobre o tema *"Enable Sustainable Urban Mobility Planning for an Enhanced Ambition"*, debateu temas relacionados com a mobilidade sustentável diretamente ligados à cidade de Braga. A vereadora Olga Pereira destacou a importância da utilização de outros modos de transporte na cidade, em alternativa ao carro, em percursos curtos de 3km.

A convite da UITP, associação internacional de transportes públicos, os TUB participaram no 50.º aniversário do Bus Rapid Transit (BRT) de Curitiba. Inspirando-se neste exemplo, cidade onde nasceu o BRT em 1974, e testemunhando o impacto que o BRT teve na transformação do sistema de transporte público daquela cidade, os TUB acreditam que a sua implementação em Braga, contribuirá não só para uma mobilidade mais sustentável no concelho, mas também será determinante para o planeamento do desenvolvimento urbano.

E porque Dezembro é o mês de alegria e espírito natalícia, vários eventos tiveram lugar na empresa e fora dela, nomeadamente a cerimónia de entrega de prémios do Concurso do Postal de Natal 2024 na tenda do Mercado de Natal; workshops de bolachas, coquinhos e folhado com doce na sede dos TUB; distribuíram-se postais de Natal a bordo das nossas viaturas (os TUB associaram-se à "Associação Famílias"); o tradicional lanche de Natal, para inaugurar a árvore de Natal na empresa; entrega na Cáritas de um cabaz de bens essenciais, roupa e brinquedos para uma família carenciada, sinalizada pela instituição; o Jantar de Natal dos TUB, organizado pelo Clube Recreativo do Pessoal dos Transportes Urbanos de Braga (CRPT), um ambiente marcado pela amizade, reforço de laços, união e espírito de equipa.

De realçar, no âmbito da implementação do novo Sistema de Avaliação de Desempenho, em 2025, a formação ministrada em novembro a 210 trabalhadores, foi distribuída por 14 sessões. Esta ferramenta pretende avaliar todos os trabalhadores que tenham aderido ao Acordo de Empresa, de forma objetiva e meritocrática, diferenciando e reconhecendo o desempenho individual, com vista à melhoria contínua da organização.



Destaque para os seguintes marcos de 2024:

- Superamos em larga medida os 13 milhões de passageiros! Terminamos o ano de 2024, com 13.905.609 passageiros transportados. Um aumento de 9,13% face ao mesmo período homólogo do ano anterior, e um crescimento de 36% em 11 anos (2013/2024).
- No dia 10 de outubro de 2024, transportamos o maior n.º de passageiros de sempre, até então: 61 330;
- A frota de autocarros dos TUB percorreu 6,59 milhões de Km em 2024. O maior número da história da empresa o que representou um crescimento de cerca de 5,5% comparativamente ao ano anterior e superior a 26% relativamente ao ano de 2013.
- O número medio de carregamento de passes mensal cresceu 103%, em 11 anos. Passou de 20500 passes carregados/mês, em 2013, para mais de 41.800 passes carregados/mês, em 2024.

### QUANTO À POSIÇÃO FINANCEIRA DOS TUB:

Como já vem sendo referido nos anteriores relatórios, a atribuição de apoios e reforços adicionais ao setor do transporte público de passageiros, ao abrigo do programa de apoio à redução tarifária (PART), do programa de apoio à densificação e reforço da oferta de transporte público (PROTRansP) foram substituídos por um único programa chamado de **Incentiva + TP** em 2024.

Além disso a **Portaria n.º 7-A 2024**, de 5 de janeiro, veio determinar a gratuidade dos passes para jovens estudantes entre os 4 e os 23 anos. A CMB foi ainda mais longe e promulgou um benefício extra, pelo que, todos os estudantes a frequentar o ensino superior, em Braga, independentemente da idade, têm transporte gratuito.

O 4.º trimestre de 2024, ao nível dos recebimentos e pagamentos, referentes às atividades operacionais, de investimento e de financiamento são consequência, na sua maior parte, dos seguintes fatores:

- O recebimento das verbas contempladas no **Contrato de Concessão** celebrado com a Câmara Municipal de Braga para 2024 estão em conformidade com a previsão estabelecida.
- Em relação ao **Programa Incentiva + TP** foram transferidas a totalidade das verbas correspondentes ao ano de 2024, cerca de € 5.890.987,00 (com IVA). Pelo Decreto-Lei n.º 21/2024, de 19 de março, este apoio terá a duração de cinco anos, garantindo a estabilidade do financiamento necessário para o desenvolvimento de opções de investimento plurianual.
- Quanto à **Portaria n.º 7-A2024**, de 5 de janeiro - Diário da República n.º 42024 - foi reconhecido o rendimento relativo ao 1.º trimestre no valor de € 1.082.811,00 (inclui IVA) estando em falta os valores respeitantes aos restantes trimestres (entretanto rececionado pela totalidade em 2025).
- Quanto aos **investimentos orçamentados** para o exercício económico de 2024, apresentam um nível de execução relativamente abaixo do previsto, cerca de 73%, essencialmente devido ao procedimento do edifício multiusos. A concretização deste investimento, teria feito com que se cumprisse o objetivo previsto em orçamento.
- **Juros e Gastos Similares:** juros e outros encargos devidos, deve-se na totalidade, a financiamentos bancários de curto prazo e médio prazo obtidos junto das Instituições financeiras. O excesso pago em 2024 (cerca de € 51.000,00) deve-se essencialmente ao facto de termos expectativa, aquando da elaboração do orçamento, que as taxas Euribor iriam ser inferiores ao previsto.

Em suma, esta é a posição financeira acumulada ao 4.º trimestre de 2024 pela qual podemos constatar que os valores orçamentados para o exercício económico de 2024 estão relativamente em linha com os executados.

